

香港 易及結 所有限公司及香港聯 易所有限公司對本公 的內 負責，對其準 或 整 發表 何聲明， 明 表示， 對因本公 全部或 何部 內 而產生或因 賴 內 而引致的 何損失承擔 何責 。

FOSUN PHARMA 复星医药

上海復星醫藥（集團）股份有限公司

S F P (G) C ., L .*

（於 華 民共 國 冊成立的股 有限公司）

（股份代號：02196）

截至2023年12月31日止年度之 年度業績公告

本公司董 會欣然公佈本集團截至2023年12月31日止年度 經 綜 財務 績。

財務摘要

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣 萬元
經營業績		
收入	41,249	43,811
毛利	19,653	20,642
經營溢利	1,100	3,253
稅折 攤銷前利潤	7,720	8,041
稅前溢利	3,277	4,581
歸屬於母公司股 的年內溢利	2,399	3,737
盈利能		
毛利率	47.64 %	47.12 %
淨溢利率	7.05 %	9.02 %
每股盈利（人民幣元）		
每股 利—基本	0.90	1.43
每股 利—攤薄	0.90	1.43
資產情況		
資產總額	113,431	107,113
歸屬於母公司股 的權	45,646	44,532
負 總額	56,853	53,055

綜合損益表

截至2023年12月31日止年度

	附	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
收入	3	41,248,505	43,811,385
銷售成本		<u>(21,595,309)</u>	<u>(23,169,690)</u>
毛利		19,653,196	20,641,695
其 收入	4	524,980	447,326
銷售及分銷開支		(9,712,237)	(9,171,176)
行政開支		(4,495,128)	(3,915,740)
信用減、損失		(131,927)	(65,369)
發費用		(4,346,045)	(4,302,093)
其 收	6	1,392,007	2,756,877
其 開支		(831,601)	(2,964,942)
利 收入		363,645	282,635
財務成本	7	(1,324,831)	(963,807)
應佔損：			
營企		(202,030)	(233,925)
聯營企		<u>2,386,879</u>	<u>2,069,071</u>
稅 溢利	5	3,276,908	4,580,552
稅項	8	<u>(369,504)</u>	<u>(626,918)</u>
本年利潤		<u>2,907,404</u>	<u>3,953,634</u>
歸屬於：			
母公司股		2,398,606	3,736,975
非控股權		<u>508,798</u>	<u>216,659</u>
		<u>2,907,404</u>	<u>3,953,634</u>
歸屬於母公司普通股股的每股 利	10		
基本		<u>人民幣0.90元</u>	<u>人民幣1.43元</u>
攤薄		<u>人民幣0.90元</u>	<u>人民幣1.43元</u>

綜合全面收益表

截至2023年12月31日止年度

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
本年利潤	<u>2,907,404</u>	<u>3,953,634</u>
其他全面收益		
可於後期間分至損其全面收：		
境外經營報表折匯兌額	183,615	208,227
應佔營企其全面收／(損失)	109	(4,297)
應佔聯營企其全面損失	<u>(152,726)</u>	<u>(83,592)</u>
可於後期間分至損其全面收淨額	<u>30,998</u>	<u>120,338</u>
無法在後期間分至損其全面收：		
指為公允、量其變入		
其全面收／(損失)的股權投資：		
公允、變	957	(14,465)
稅項影響	<u>(99)</u>	<u>2,170</u>
無法在後期間分至損其全面收淨額	<u>858</u>	<u>(12,295)</u>
本年其全面收，扣除稅項	<u>31,856</u>	<u>108,043</u>
本年全面收益總額	<u>2,939,260</u>	<u>4,061,677</u>
歸屬於：		
母公司股	2,363,164	3,837,585
非控股權	<u>576,096</u>	<u>224,092</u>
	<u>2,939,260</u>	<u>4,061,677</u>

綜合財務狀況表

年 十 月 十 日

	附	2023年 12月31日 人民幣千元	2022年 12月31日 人民幣千元
非 流 資 產			
廠房		20,846,458	15,718,789
使用權資產		4,248,080	2,837,229
商譽		10,851,999	10,337,053
其於聯營企業之投資		15,301,788	13,951,625
其於聯營企業之投資		78,910	230,606
指其變入其量全面收的股權投資		23,802,113	22,863,449
遞延所得稅資產		52,774	15,451
貿易應收款項		1,040,114	2,388,829
其非流資產		624,471	442,570
		85,323	91,663
		<u>2,706,628</u>	<u>2,956,749</u>
非 流 資 產 總 額		<u>79,638,658</u>	<u>71,834,013</u>
流 資 產			
貨		7,537,768	6,882,432
貿易應收款項及應收票據	11	7,668,229	7,612,942
預收款項及其應收款項及其資產		145,887	—
公允量其變入損的金融資產		2,216,029	2,635,453
公允量其變入其全面收		1,888,496	928,532
的權投資		642,569	558,927
現金及銀行結餘		<u>13,693,591</u>	<u>16,241,313</u>
		<u>33,792,569</u>	<u>34,859,599</u>
持 有 待 售 資 產		—	419,578
流 資 產 總 額		<u>33,792,569</u>	<u>35,279,177</u>
流 負 債			
貿易應收款項及應收票據	12	6,159,619	6,284,041
其應收款項及應收款項		6,748,494	7,649,161
租賃負債		19,068,818	17,016,360
應稅項		329,525	184,406
		1,200,496	1,544,763
		<u>250,629</u>	<u>619,339</u>
流 負 總 額		<u>33,757,581</u>	<u>33,298,070</u>
流 資 產 淨 額		<u>34,988</u>	<u>1,981,107</u>
資 產 總 額 減 流 負 債		<u>79,673,646</u>	<u>73,815,120</u>

	2023年 12月31日 人民幣千元	2022年 12月31日 人民幣千元
非流 負債		
銀行 款及其 款	13,504,923	12,099,868
租賃負	2,049,589	744,992
遞延所得稅負	3,445,191	3,362,940
負	319,785	354,413
遞延收入	639,399	632,433
其 長 負	<u>3,136,874</u>	<u>2,562,281</u>
非流 負 總額	<u>23,095,761</u>	<u>19,756,927</u>
淨資產	<u>56,577,885</u>	<u>54,058,193</u>
權益		
歸屬於母公司股東之權益		
股本	2,672,399	2,672,157
庫 股	(41,928)	(53,255)
儲、	<u>43,015,915</u>	<u>41,912,839</u>
非控股權益	<u>45,646,386</u>	44,531,741
	<u>10,931,499</u>	<u>9,526,452</u>
權 總額	<u>56,577,885</u>	<u>54,058,193</u>

1.1 編製基準

本財務報表是按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則（包括所有的香港財務報告準則、香港會計準則解釋）編製。這財務報表香港公司條例適用。編製這財務報表時，除部分股權投資、權投資及部分金融資產採用公允價值外，均採用歷史成本原則。持有待售的處置組及非流資產按賬面公允價值減銷售成本低法量。除非另外說明，這財務報表以人民幣報，所有金額進位至接近的千元示。

合併基礎

綜財務報表包括截至 年十月十日止年度本集團財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的體（包括結體）。當本集團通過被投資方的關活而承擔可變回報的風或有可變回報，有能運用對被投資方的權（本集團前有能導被投資方的關活的現有權利）影響回報時，得控權。

來，有種，大多數投票權導致控權。當本公司有少於被投資方大多數的表決或似權利，在估其是有對被投資方的權時，本集團會考慮所有關及況，包括：

- (a) 被投資方其表決權持有的排；
- (b) 其排產生的權利；及
- (c) 本集團的表決權及潛在表決權。

附屬公司的財務報表本公司的報間致，會政致。附屬公司經營績從收購日或集團得控權日起綜，繼續至控止。

損及其綜損的部將歸屬於本集團的母公司有非控股股，使這會導致非控股權餘額為負數。集團內公司間所有往來資產及負餘額、權、收入、支出及易所產生的現金流量均需於併時進行抵銷。

如形表明附屬公司會政所描述的控因素有或多因素發生改變，本集團需估其是繼續控被投資公司。附屬公司所有權的變在非失控權的況，作為股權務處理。

如本集團失附屬公司的控，應終止關的附屬公司的資產（包括商譽）、負、何非控股權及匯兌波準，何保留的投資的公允，及何因此產生的餘或虧損。本集團原在其綜溢利的應佔附屬公司權需重分至損或留溢利。本集團接處置關資產的負需樣的處理。

1.2 會計政策及披露事項的變

本集團於本年度財務報表首次採納經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第17號	保約
香港會計準則第1號(修訂本)及香港財務報告準則第1號(修訂本)	會計披露
香港會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義
香港會計準則第12號(修訂本)	單一易產生資產及負債有關遞延稅項
香港會計準則第12號(修訂本)	國稅收改革一支立法模式

新修訂及經修訂香港財務報告準則的性質及影響如下：

- (a) 香港會計準則第1號(修訂本)要求實體披露其重大會計資料(而非其重大會計政策)。會計資料在實體財務報表所載其資料併考慮時，可能預料影響用途財務報表的使用者基於財務報表作出的決定，資料屬重大。香港財務報告準則第1號(修訂本)作出重斷就如何將重概念應用於會計披露提供非強指引。修訂對本集團財務報表何項的數量、產生何影響。
- (b) 香港會計準則第8號(修訂本)澄清會計變更會計變更間的。會計估計的定義為財務報表一量，影響的貨幣金額。修訂澄清實體如何使用量技及輸入數據作出會計估計。由於本集團的方法政策修訂致，修訂對本集團的財務報表產生何影響。
- (c) 香港會計準則第12號(修訂本)單一易產生資產及負債有關遞延稅項縮小香港會計準則第12號始例外的圍，使其再適用於產生應稅及可扣減暫時異的易，如租賃及置義務。因此，實體就易產生的暫時異遞延稅項資產(前提是有足夠的應稅利潤)及遞延稅項負債。

應用修訂後，本集團分釐使用權資產及租賃負債產生的暫時異。然而，由於關遞延稅項結餘香港會計準則第12號抵銷，故其對綜財務狀況表的整體遞延稅項結餘產生何重大影響。

- (d) 香港會計準則第12號(修訂本)國稅收改革一支立法模式，對應用由經濟作發展組織發佈的支立法的遞延稅項的及披露引入強臨時例外。修訂引入對一影響體的披露求，幫財務報表的用戶更好地理體面臨的支所得稅風，包括支立法生效間單獨披露支所得稅關的稅項，及立法頒佈或質頒佈但尚生效間披露有關所繳納支所得稅的知或理估信。本集團追溯應用修訂本。由於本集團的體於支稅法尚頒佈的司法權經營，故修訂對本集團無何重大影響。本集團將於支稅

法頒佈或 質頒佈時在綜 財務報表 披露 支, 所得稅風 敞 關的 知或 理估 信 , 將於支, 所得稅生效時單獨披露 支, 所得稅 關的當 稅項開支或收入。

1.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準

本集團 於 財務報表 應用 頒佈但尚 生效的經修 香港財務報 準。本集團 於生效時應用 經修 香港財務報 準。(如適用)。

香港財務報 準, 10號及香港會 準, 28號(修 本)	投資者 其聯營公司或 營企 間的資產出售或投入 ³
香港財務報 準, 16號(修 本)	售後租回 易 的租賃負 ¹
香港會 準, 1號(修 本)	將負 分為流 或非流 (「2020修 本」) ^{1, 4}
香港會 準, 1號(修 本)	附帶契 的非流 負 (「2022修 本」) ^{1, 4}
香港會 準, 7號及香港財務報 準, 7號(修 本)	供應商融資 排 ¹
香港會 準, 21號(修 本)	缺 可兌換 ²

¹ 於2024年1月1日或 後開始的年度 間生效

² 於2025年1月1日或 後開始的年度 間生效

³ 決, 強 生效日 , 但可供採納

⁴ 作為2020年修 本及2022年修 本的結 , 香港 釋 5號財務報表的 一 款 對載有按 求償還 款的, 貸款的分 進行修 , 使 應措 保持 致而結 保持 變

有關預 將適用於本集團的香港財務報 準, 的進 步資料如 。

香港財務報 準, 10號及香港會 準, 28號(修 本) 決香港財務報 準, 10號 香港會 準, 28號 間有關處理投資者 其聯營公司或 營企 間的資產出售或投入的 , 的 致 況。修 求資產出售或投入 成 項 務時, 游 易產生的全部收 或虧損。對於 成 務的資產 易, 易所產生的收 或虧損 無關聯的投資者於 聯營公司或 營企 的權 為限, 於投資者的損 。 修 將於 來 間應用。香港會 準, 理 會 除 香港財務報 準, 10號及香港會 準, 28號(修 本)。然而, 修 可於現時採納。

香港財務報 準, 16號(修 本)明 量售後租回 易產生的租賃負 所用的賣方一承租 , , 保賣方一承租 會 其所保留使用權有關的 何損 金額。 修 本於2024年1月1日或 後開始的年度 間生效, 對在首次應用香港財務報 準, 16號的日 (2019年1月1日)後 立的售後租回 易 追溯應用。允 提早採納。 修 預 會對本集團財務報表造成重大影響。

2020年修訂版澄清將負債分為流動及非流動的，包括於報關結日必具有清償遞延權利及遞延權利的義務。負債的分類——體行使其遞延清償權利的可能的影響。修訂澄清，負債可其本身的權利具清償，當可轉換負債的轉換權本身作為權利具入賬時，負債的款項才會影響其分類。2022年修訂進一步澄清，在貸款排所產生的債務承擔，有體必於報日或前遵的契會影響負債的流動或非流動分類。體就非流動負債作出額外披露，此決於體能於報後12月內遵來契。修訂將追溯應用，允提早應用。體提前應用2020年修訂本求時應用2022年修訂本，然。本集團前正在估修訂的影響及現貸款議是需修訂。基於步預估，修訂預會對本集團財務報表造成何重大影響。

香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號的修訂本澄清供應商融資排的特徵，求對排作出額外披露。修訂本的披露，旨在財務報表使用者供應商融資排對體負債、現金流量及流資風敞的影響。允提早應用修訂。修訂就於年度報的比較資料、量資料及披露提供干過度免。修訂預會對本集團的財務報表產生何重大影響。

香港會計準則第21號的修訂，當缺可兌換時，體應如何估種貨幣是可兌換為另一種貨幣，及如何估量日的匯率。修訂求進行資料披露，使財務報表使用者可兌換貨幣的影響。允提早應用。應用修訂時，體得重述比較資料。首次應用修訂的何累影響應於首次應用日為對保留溢利的結餘整或對權獨立部分累匯兌額的累金額的整(如適用)。(，修訂預，會對本集團的財務報表產生何重大影響)；(((

2. 營運部資料

為進行理，；

理層分開，本集團營運分部的業績，藉作出資源分配決定，估計業績。分部業績基於可報分部利潤或虧損進行估計，有關估計量經整稅後利潤或虧損作出。經整稅後利潤或虧損的數量本集團的稅後利潤或虧損的數量一致，有關數量包括公允價值、量其變入損的金融資產及公允價值、量其變入其全面收購的權益工具的股收入、公允價值、量變入損的金融資產的公允價值、利得或損失及總部及投資平台公司收入開支。

分部間收入於併時抵銷。分部間的銷售轉移考慮按照當時現行市場價格進行。

由於公允價值、量其變入損的金融資產、公允價值、量其變入其綜收的股權投資及分配總部及投資平台公司資產由集團統籌管理，因此，分部資產包括資產。

由於銀行存款及其存款、應利及分配總部及投資平台公司負債由集團統籌管理，因此，分部負債包括負債。

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	製藥 人民幣千元	醫療器械 與醫學診斷 人民幣千元	醫療健康服務 人民幣千元	醫藥銷 和零售 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收入：							
外界戶銷售	30,080,246	4,386,495	6,667,137	—	114,627	—	41,248,505
分部間銷售	470,731	54,063	42,866	—	35,726	(603,386)	—
總	<u>30,550,977</u>	<u>4,440,558</u>	<u>6,710,003</u>	<u>—</u>	<u>150,353</u>	<u>(603,386)</u>	<u>41,248,505</u>
分部 績*	2,133,620	(126,443)	(200,661)	—	(80,398)	(119,758)	1,606,360
其 收入	342,065	56,167	49,453	—	49,415	—	497,100
其 收	329,170	56	23,039	—	149,667	—	501,932
利 收入	235,169	30,611	24,260	—	2,615	(23,896)	268,759
財務成本	(254,032)	(34,398)	(245,598)	—	(44,186)	133,272	(444,942)
其 開支／信用減、損失	(288,780)	(93,932)	(65,354)	—	(1,002)	1,173	(447,895)
應估損：							
營企	(209,238)	—	(1,376)	—	8,584	—	(202,030)
聯營企	27,365	128,527	1,427	2,242,195	(12,635)	—	2,386,879
分配其 收入、利 收入 及其 收 、財務成本及開支							<u>(889,255)</u>
稅前利潤／(虧損)	2,315,339	(39,412)	(414,810)	2,242,195	72,060	(9,209)	3,276,908
稅項	(341,571)	6,666	(25,005)	—	(6,189)	—	(366,099)
分配稅項							<u>(3,405)</u>
本年利潤／(虧損)	1,973,768	(32,746)	(439,815)	2,242,195	65,871	(9,209)	<u>2,907,404</u>
分部資產	60,228,777	10,328,867	15,575,622	18,972,525	5,096,173	(2,997,488)	107,204,476
包括：							
於 營企 的投資	67,249	—	—	—	11,661	—	78,910
於 聯營企 的投資	505,797	1,483,895	688,591	18,972,525	2,151,305	—	23,802,113
分配資產							<u>6,226,751</u>
資產總額							<u>113,431,227</u>
分部負	24,081,873	2,672,929	7,609,566	—	2,077,696	(13,666,779)	22,775,285
分配負							<u>34,078,057</u>
負 總額							<u>56,853,342</u>
其 分部資料：							
折 及攤銷	2,186,643	369,461	532,164	—	114,485	—	3,202,753
於損 表 的資產 減、損失，淨額	224,224	82,804	53,055	—	—	—	360,083
於損 表 的資產減、損失， 淨額(分配)							(8,414)
資本開支**	4,470,575	551,519	602,539	—	133,195	—	5,757,828

* 分部 績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支 及 發費用得出的。

** 資本開支包括添置 產、廠房 、其 無形資產及使用權資產 的預 土地租賃款項(除 新收購附屬公司的增)。

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	製藥 人民幣千元	醫器 醫斷 人民幣千元	醫康務 人民幣千元	醫藥分銷 售 人民幣千元	其 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	人民幣千元
分部收入：							
外界戶銷售	30,693,258	6,932,915	6,075,538	—	109,674	—	43,811,385
分部間銷售	954,626	304,941	78,056	—	45,868	(1,383,491)	—
總	<u>31,647,884</u>	<u>7,237,856</u>	<u>6,153,594</u>	<u>—</u>	<u>155,542</u>	<u>(1,383,491)</u>	<u>43,811,385</u>
分部績*	3,794,758	521,179	(621,692)	—	(26,780)	(220,272)	3,447,193
其收入	267,348	35,989	59,598	—	59,688	—	422,623
其收	431,145	248,503	52,034	—	108,516	166	840,364
利收入	198,326	21,992	25,395	—	462	(14,275)	231,900
財務成本	(178,992)	(29,728)	(196,929)	—	(18,722)	113,528	(310,843)
其開支／信用減、損失	(442,881)	(92,453)	(49,762)	—	8,367	(2,251)	(578,980)
應估損：							
營企	(233,692)	—	2,153	—	(2,386)	—	(233,925)
聯營企	41,275	170,200	(33,971)	2,114,127	(222,560)	—	2,069,071
分配其收入、利收入 及其收、財務成本及開支							<u>(1,306,851)</u>
稅前利潤／(虧損)	3,877,287	875,682	(763,174)	2,114,127	(93,415)	(123,104)	4,580,552
稅項	(458,062)	(104,704)	(28,403)	—	(24,851)	—	(616,020)
分配稅項							<u>(10,898)</u>
本年利潤／(虧損)	3,419,225	770,978	(791,577)	2,114,127	(118,266)	(123,104)	<u>3,953,634</u>
分部資產	57,395,126	10,724,490	11,681,978	17,365,180	5,493,057	(3,375,456)	99,284,375
包括：							
於營企的投資	224,933	—	—	—	5,673	—	230,606
於聯營企的投資	887,888	1,366,687	677,140	17,365,180	2,566,554	—	22,863,449
分配資產							<u>7,828,815</u>
資產總額							<u>107,113,190</u>
分部負	25,229,301	3,740,579	5,791,506	—	1,883,079	(17,390,381)	19,254,084
分配負							<u>33,800,913</u>
負總額							<u>53,054,997</u>
其分部資料：							
折及攤銷	1,705,717	267,618	449,484	—	73,512	—	2,496,331
於損表的資產 減、損失，淨額	281,502	76,659	34,048	—	(10,000)	—	382,209
於損表的資產減、損失， 淨額(分配)	—	—	—	—	—	—	(44,352)
資本開支**	4,633,126	507,330	530,989	—	128,957	—	5,800,402

* 分部績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支及發費用得出的。

** 資本開支包括添置產、廠房、其無形資產及使用權資產的預土地租賃款項(除新收購附屬公司的增)。

地理資料

() 來自外部客戶的收入

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
國大	30,877,890	29,873,128
海外國、及地	<u>10,370,615</u>	<u>13,938,257</u>
	<u>41,248,505</u>	<u>43,811,385</u>

收入數據基於戶所在地。

() 非流資產

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
國大	63,249,069	57,080,083
海外國、及地	<u>14,390,165</u>	<u>11,449,538</u>
	<u>77,639,234</u>	<u>68,529,621</u>

非流資產數據基於資產所在地，包括金融工具遞延稅項資產。

3. 收入

本集團的收入分析如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
戶收入	41,185,904	43,778,775
其來源收入		
總租賃收入	<u>62,601</u>	<u>32,610</u>
	<u>41,248,505</u>	<u>43,811,385</u>

客戶合同收入

() 收入 解

截至二零二三年十二月三十一日止年度

部	製藥 人民幣千元	醫療器械與 醫學診斷 人民幣千元	醫療健康 服務 人民幣千元	醫藥 銷 和零售 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
產品 型						
銷售貨	28,532,071	4,245,408	686,595	—	32,949	33,497,023
提供, 務及其	1,517,980	127,270	5,976,603	—	33,450	7,655,303
銷售 料	22,320	11,258	—	—	—	33,578
戶 收入總額	<u>30,072,371</u>	<u>4,383,936</u>	<u>6,663,198</u>	<u>—</u>	<u>66,399</u>	<u>41,185,904</u>
地理資料						
國內地	22,629,786	1,466,935	6,654,040	—	64,528	30,815,289
海外國, 及地	7,442,585	2,917,001	9,158	—	1,871	10,370,615
戶 收入總額	<u>30,072,371</u>	<u>4,383,936</u>	<u>6,663,198</u>	<u>—</u>	<u>66,399</u>	<u>41,185,904</u>
於 時間點轉讓的貨	28,554,391	4,256,666	686,595	—	32,949	33,530,601
於 時間點轉讓的, 務	1,205,727	34,162	5,976,603	—	33,450	7,249,942
時間轉讓的, 務	312,253	93,108	—	—	—	405,361
戶 收入總額	<u>30,072,371</u>	<u>4,383,936</u>	<u>6,663,198</u>	<u>—</u>	<u>66,399</u>	<u>41,185,904</u>

截至二零二二年十二月三十一日止年度

分部	製藥 人民幣千元	醫器 醫斷 人民幣千元	醫康 務 人民幣千元	醫藥分銷 售 人民幣千元	其 人民幣千元	人民幣千元
銷售貨	29,500,816	6,677,320	900,558	—	14,402	37,093,096
提供務及其	1,176,715	241,850	5,170,891	—	71,616	6,661,072
銷售料	11,782	12,825	—	—	—	24,607
戶 收入總額	<u>30,689,313</u>	<u>6,931,995</u>	<u>6,071,449</u>	<u>—</u>	<u>86,018</u>	<u>43,778,775</u>

地理資料

國內地	20,776,665	2,912,966	6,070,148	—	82,759	29,842,538
海外國、及地	9,912,648	4,019,029	1,301	—	3,259	13,936,237
戶 收入總額	<u>30,689,313</u>	<u>6,931,995</u>	<u>6,071,449</u>	<u>—</u>	<u>86,018</u>	<u>43,778,775</u>

於 時間點轉讓的貨	29,512,598	6,690,145	900,558	—	14,402	37,117,703
於 時間點轉讓的務	914,314	115,752	5,170,891	—	71,616	6,272,573
時間轉讓的務	262,401	126,098	—	—	—	388,499
戶 收入總額	<u>30,689,313</u>	<u>6,931,995</u>	<u>6,071,449</u>	<u>—</u>	<u>86,018</u>	<u>43,778,775</u>

表示於報 包在 負 通過 成先前 間的履約責 為報 內的收 金
額：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於報 包在 負 的收：		
預收賬款	1,493,312	1,115,327
維修務	<u>51,450</u>	<u>38,531</u>
	<u>1,544,762</u>	<u>1,153,858</u>

() 履約責任

有關本集團履約責任的資料 述如 ：

銷售貨

履約責任在資產控制權轉移至客戶的時間點 。

提供。務

一 履約責任在提供。務的時間點達成。

一 履約責任在提供。務而達成， 通常在客戶驗收 成後 款。

於 及 年十 月 十 日，分配至餘 履約責任（ 履行或部分 履行）的 易

如 ：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
預 結轉收入的金額：		
年 內	1,200,496	1,544,763
年	<u>319,785</u>	<u>120TD(1,544,763)TF31,1</u>
	=====	=====

5. 稅 溢利

本集團的稅前溢利 扣除／(入) 項：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
售 貨的成本	16,189,857	18,400,615
提供 務的成本	5,405,452	4,769,075
成本(包括董 及 高行政 的薪酬)	9,322,174	8,498,401
薪金及其 成本	9,322,174	8,498,401
退休福利：		
額供款基金	553,831	538,402
住房福利：		
額供款基金	328,098	319,781
股 支 開支	35,898	54,483
	<u>10,240,001</u>	<u>9,411,067</u>
發成本：		
本年度開支 包括其 無形資產攤銷	3,877,623	4,007,549
減：政府對 發項 的 貼*	(56,687)	(90,433)
	<u>3,820,936</u>	<u>3,917,116</u>
師薪酬	4,660	4,760
產、廠房及 折	1,517,737	1,251,033
其 無形資產攤銷	1,282,683	937,199
固 資產減、	2,408	4,093
貨減、	121,339	86,325
金融資產減、	131,927	65,369
商譽減、	—	180,000
其 無形資產減、	21,592	2,070
於聯營企 投資減、	61,284	—
其 非流 資產減、	13,119	—
使用權資產折	318,258	259,373
在租賃負 量的租賃開支	113,749	82,415
公允、處置		

6. 其他收益

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
出售聯營企 及 營企 權 的收	710,599	4,238
公允 量 其變 入當 損 的金融資產的處置淨收	558,489	2,129,616
公允 量 其變 入當 損 的其 金融負 的公允 變 收	47,204	47,761
匯兌收 淨額	13,027	62,360
處置附屬公司的收	—	351,840
出售 產、廠房及 及其 無形資產的收	5,564	125,602
其	<u>57,124</u>	<u>35,460</u>
	<u><u>1,392,007</u></u>	<u><u>2,756,877</u></u>

7. 財務成本

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
銀行及其 款利 (包括租賃負)	1,323,035	965,112
租賃負 利	<u>50,920</u>	<u>44,459</u>
	1,373,955	1,009,571
減：資本 利	<u>(49,124)</u>	<u>(45,764)</u>
	1,324,831	963,807
	<u><u>1,324,831</u></u>	<u><u>963,807</u></u>

8. 稅項

國內地 所得稅費用 據 八年 月 日獲批准及生效的《 國企 所得稅法》 本集團應 稅溢利的法, 稅率25% , 本集團於 國內地 干可按優 稅率0%至20%繳稅的附屬公司除外。

其 地 應 稅溢利的稅項, 按本集團經營 務所在司法權 的法, 稅率 。年內, 香港利得稅按在 香港產生的估 應 稅溢利 稅率16.5% 稅項準。Sisram Medical Ltd (「S M」), 間本 公司的 附屬公司, 按優 稅率6% 所得稅準。Nova Medical Israel Ltd (「N v」), 間本 公司的 附屬公司, 按法, 稅率23% 所得稅。Gland Pharma Limited (「G P a」), 間本公司的 度附屬公司, 按法, 稅率25.17% 所得稅。Breas Medical Holdings AB (「B」), 間本公司的 典附屬公司, 按法, 稅率20.6% 所得稅。Tridem Pharma S.A.S (「T

Phixen SAS (「Phixen」)，一間本公司的法國附屬公司，按法定的稅率25.83%繳納所得稅。Phixen SAS (「Phixen」)，一間本公司的法國附屬公司，按法定的稅率25.83%繳納所得稅。

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
遞延	529,206 <u>(159,702)</u>	815,416 <u>(188,498)</u>
本年稅項開支總額	<u>369,504</u>	<u>626,918</u>

9. 股息

現金股息

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
派發每股普通股人民幣0.27元 (2022年：人民幣0.42元)	<u>721,548</u>	<u>1,122,306</u>

本公司股東有權在股東大會上投票，以批准或否決派發每股普通股0.27元(稅前)的現金股利。本年度派發的現金股利將由股東大會批准，派發金額將由股東大會對應的股權數量決定。

派發721,548千元的金額是根據2024年3月26日公司普通股總數2,672,398,711股計算的。

10. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

每股基本盈利金額當歸屬於母公司普通股股東的溢利，經調整後分配給有限A股激勵計劃及本行發行的普通股的加權平均數2,669,655,211股(2022年：2,607,380,489股)。

稀釋每股盈利金額當歸屬於母公司普通股股東的溢利為依據。加權平均普通股數系由本年每股基本盈利時所使用的本行內發行普通股數量，由於歸屬或轉換所有稀釋潛在普通股而帶來的發行普通股股數加權平均數。

基本每股 利 稀釋 每股 利 基於：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
盈利		
歸屬於本公司普通股股的 利	2,398,606	3,736,975
減：分配給限 A股激 的現金股利	<u>(1,050)</u>	<u>—</u>
整後就 每股基本 利而 歸屬於母公司普通股 股的 利	2,397,556	3,736,975
分配給限 A股激 的現金股利	<u>1,050</u>	<u>—</u>
整後就 每股稀釋 利而 歸屬於母公司普通股 股的 利	<u>2,398,606</u>	<u>3,736,975</u>
	股份數目	
	2023年	2022年
股份		
普通股的 權平均數，用於 基本每股 利	2,669,655,211	2,607,380,489
具潛在攤薄的影響 — 權平均數： 一股 獎	<u>253,150</u>	<u>4,490</u>
	<u>2,669,908,361*</u>	<u>2,607,384,979</u>

* 由於考慮限 A股激 ，每股稀釋 利會增 ，因此限 A股激 對本 間的每股基
本 利有 稀釋影響，在 每股稀釋 利時被忽略。因此，2023年每股稀釋 利 每股基本 利
致。

11. 貿易應收款項及應收票據

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
貿易應收款項	7,643,737	7,588,099
應收票據	<u>24,492</u>	<u>24,843</u>
	<u>7,668,229</u>	<u>7,612,942</u>

貿易應收款項的信用期為 月， 戶可延長至六 月。貿易應收款項及應收票據 。

於報 日，貿易應收款項按發票日 扣除 作出的賬齡分析如 ：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
年 內	7,436,979	7,519,069
至兩年	333,408	198,235
兩至 年	77,594	29,153
年	<u>64,952</u>	<u>48,834</u>
	7,912,933	7,795,291
減：應收貿易款項減	<u>(269,196)</u>	<u>(207,192)</u>
	<u>7,643,737</u>	<u>7,588,099</u>

12. 貿易應付款項及應付票據

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
貿易應 款項	5,507,366	5,426,162
應 票據	<u>652,253</u>	<u>857,879</u>
	<u>6,159,619</u>	<u>6,284,041</u>

貿易應 款項及應 票據 利 ，貿易應 款項 於兩 月內清償，應 票據 於90-180天內清償。

於報 日，貿易應 款項按照發票的賬齡分析 如 ：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
年 內	5,191,820	5,267,809
至兩年	223,314	119,022
兩至 年	57,124	19,691
年	<u>35,108</u>	<u>19,640</u>
	<u><u>5,507,366</u></u>	<u><u>5,426,162</u></u>

13. 報告期後事項

2024年3月12日，本公司 附屬公司深圳復鑫深耀投資 夥企 (有限 夥)(簡稱「復鑫深耀」、復星醫藥產 發展(深圳)有限公司(簡稱「復星醫藥(深圳)」)、 海復 股權投資基金 理有限公司(簡稱「復 基金 理公司」) 其 7方投資 簽 《深圳市鵬復生物醫藥產 私 股權投資基金 夥企 (有限 夥) 夥 議》， 共 出資 立深圳市鵬復生物醫藥產 私 股權投資基金 夥企 (有限 夥)(簡稱「深圳基金」) ， 集資金 民幣5,000,000,000.00元；其 ，復鑫深耀(作為GP)、復星醫藥(深圳)、復 基金 理(作為LP) 分 現金出資 民幣20,000,000.00元、 民幣1,430,000,000.00元、 民幣50,000,000.00元 繳深圳基金 的 、財產 額。本次 易 成後，本集團(通過附屬公司復鑫深耀、復星醫藥(深圳)、復 基金 理公司) 持有深圳基金30%的財產 額。

理層討論與 析

董事會關於本集團報告期內經營情況的討論與 析

報 內，本集團 現營 收入 人民幣41,249 萬元，較 年 減少5.85%。 比變 是由於 著新冠疫 再 成「國 關注的突發公共 生 」，新冠 關產（包括復必泰(mRNA新冠疫)、捷 (茲夫. 片)、新冠抗原及 酸檢測)收入 比大幅 的影響。

新冠 關產，報 內本集團營 收入 比增長約12.43%。其：製藥 務，漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、注射用曲妥珠單抗(國境內商：漢曲優)、蘇可欣(馬來酸 伐曲泊帕片) 重點 種收入保持快速增長，2022年3月獲批 市的漢斯狀於報 內 現收入 人民幣1,120 萬元(比增長230.20%)、注射用曲妥珠單抗 現收入 人民幣2,749 萬元(比增長58.19%¹)、蘇可欣 現收入 人民幣922 萬元(比增長19.67%)，歐泰樂 (普米司特片) 奧康澤(奈妥 坦帕洛 司 膠囊) 納入國 醫保 錄(2023年3月正式 執行)；醫 器 務，適用於醫用、用場 的多能無 機(包括Clearway 2)在 歐洲 美國 市場的需求 復 增長。

報 內，本集團 現歸屬於 上市公司股 的淨利潤 人民幣2,399 萬元， 比減少 35.80%；其， 現歸屬於 上市公司股 的扣除非經常 損 的淨利潤 人民幣2,011 萬元， 比減少48.08%， 影響因素：

(1) 新冠 關產 的影響：①對 在減、跡象的新冠 關產 資產進行處置及 提減、 準、共 約 人民幣683 萬元；②新冠 關的產 收入大幅 導致 應的利潤減 少；③新冠 關 務在報 內 有團 醫、市場 費用發生。

(2) 美元、 因素及 負 模變，財務費用 比增 人民幣361 萬元。

¹ 注射用曲妥珠單抗收入包括 國境內的 (國境內商：漢曲優)銷售收入 及海外市場原液銷售 收入。

(3) 成本、費用增加，行政開支比增 人民幣579 萬元；除新併購公司的影響，經行政開支增 人民幣296 萬元。

(4) Gland Pharma 購Cenexi的成本、攤銷及Cenexi的運營虧損 影響，淨利潤 比減少。

報 內，本集團非經常 損 為 人民幣388 萬元， 包括天津藥 非 心資產出售 及藥師幫 金融資產公允 變 收 ， 比增 人民幣524 萬元。

報 內，本集團 發投入共 人民幣5,937 萬元， 比增 0.88%；其 ， 發費用為 人民幣4,346 萬元， 比增 1.02%。

報 內營 收入結 如 ：

單位： 萬元 幣種： 人民幣

	2023年營業收入		2022年營 收入		營 收入 比增減 (%)
	金額	佔營業 收入比重 (%)	金額	佔營 收入比重 (%)	
按業務板塊					
製藥 ¹	30,080	72.92	30,693	70.06	-2.00
醫 器 醫 斷 ²	4,386	10.63	6,933	15.82	-36.74
醫 康 務	6,667	16.16	6,076	13.87	9.73
地區					
國大	30,878	74.86	29,873	68.19	3.36
國大 外地 其 國	10,371	25.14	13,938	31.81	-25.59 ³

1： 係復必泰(mRNA新冠疫)的銷售收入 比 所致。 新冠 關產 ， 製藥 務 比收入增長13.47%。

2： 係新冠抗原、 酸檢測 及非自有新冠產 海外銷售收入 比 所致。 新冠 關產 ， 醫 器 醫 斷 務收入 比增長4.25%。

3： 係復必泰(mRNA新冠疫)在港澳 地 的銷售收入 及非自有新冠產 海 外銷售收入 比大幅 因素所致。

一、報告期內本集團主要經營進展

1. 持續推進 新轉型和 新產品的開發落地

報告期內，本集團共有6項新藥的8項適應症獲批上市。報告期內，本集團自研的首款生物新藥漢斯狀(斯魯利單抗注射液)於國內新增獲批兩項適應症(廣泛小細胞肺癌(ES-SCLC)、鱗狀細胞癌(ESCC))，成為全球首獲批用於線治廣泛小細胞肺癌(ES-SCLC)的靶PD-1單抗藥，此外，斯魯利單抗注射液(PD-1抑制劑)獲度尼藥事管理局(BPOM)批准用於治廣泛小細胞肺癌(ES-SCLC)，係產首次於海外市場獲批上市，是首在國內獲批上市的國產PD-1單抗；營公司復星凱特奕凱達(基侖賽注射液)於國內新增獲批線適應症(用於線免疫無效或在線免疫後12個月內復發的成人大B細胞淋巴瘤(r/r LBCL))，可及更多線免疫無效或復發的患者。有關報告期內本集團自研線進展更新，詳見附表1。

報告期內，本集團獲獨家商標的4款產品於國內獲批上市，包括我國自研的首款鉀競爭酸滯阻劑(P-CAB)、穩(鹽酸凱普立生片)、長效重組粒細胞集落激因產珮金(培非司注射液)、新鈣旁必福(鹽酸依特肽注射液)及新型的心高壓治藥物心坦(沙庫曲顯沙坦鈉片)。近年來，本集團積極配合國內醫保工作，提高關疾病域用藥在國內的可及性，降低患者用藥負擔，使更多患者通過治來提高生活質，其，穩(鹽酸凱普立生片)、珮金(培非司注射液)於2023年12月被納入國內醫保目錄(2024年1月正式執行)。

報告期內，本集團疫苗生產企復星特金先後獲發《藥生產可證》、《藥經營可證》，為後續開展在疫苗生產的商標生產奠基礎。截至本公日，本集團自研的凍用狂犬病疫苗(Vero細胞)於國內獲批上市。

截至報 內，本集團 市的 新產 心 種 況， 附表2。

此 時，本集團在 線快速推進，報 內，本集團自 發、 作開發及 可引進的5 產 共7項適應症²進入 市前 批 段。報 內，本集團自 發的生物 新藥斯魯利單抗注射液(PD-1抑 止)於歐 的 市 可申 (MAA)獲 理，其新適應症(聯 培美曲塞 鉑用於表 生長因 體(EGFR)敏感 突變 間變 淋 激酶(ALK)基因重排 的局部 或轉移 非鱗狀非小細胞肺 (NSCLC) 線治)的 市 冊申 於2023年12月獲國 藥 局 理；本集團自 發的生物 似藥注射用曲妥珠單抗(國境內商 標：漢曲優)的 市 可申 獲美國FDA 理， 有 成為首 在 國、歐 、美國獲批的國產生物 似藥，進 步 蓋歐美 流生物藥市場。本集團 有自 知識產權的 新型小分 CDK4/6抑 止 FCN-437c的 市 冊申 於2023年11月獲國 藥 局 理。此外，本集團 可引進的DaxibotulinumtoxinA型肉毒 菌毒素(項 號：RT002)的 醫美適應症(暫時 改 成 因 眉 或 眉間 活 引起的 度至重度 眉 紋)及醫 適應症(治 成 部 張 礙)的 市 冊申 分 於2023年4月、7 月獲國 藥 局 理；鹽酸 納帕 片(項 號：Tenapanor， 用於控 正在接 液透 治 的慢 腎 病(CKD)成 者的高 症)的 市 冊申 於2023 年7月獲國 藥 局 理；本集團於 國境內獨 理的注射填充產 Prophilo(注射用透明質酸鈉溶液)的 冊申 獲國 藥 局 理。

此外，報 內，本集團共有20項 新藥/生物 似藥項 (按適應症)獲批 開展臨床 驗。

² 包括由本集團 作夥伴 Accord BioPharma Inc. 於美國就本集團自 發的注射用曲妥珠單抗遞 的 市 可申 (BLA)。

2. 持續提升全球運營能

報 內，本集團持續在 新 發、 可引進、生產運營及商 多維度踐行國 略，提 運營效率，強 全 市場佈局， 蓋美國、歐洲、非洲、 度 海外市場。

成熟法 市場方面，本集團持續強 全 運營能 ， 立多點 發 心 現全 新， 通過自建及 作 多形式 步 法 市場的商 體系。本集團在美國市場的 製藥自營 伍日 成熟， 5 大型分銷商及16 集 採購組織開展 作，推進製 產 銷售；本集團 組建美國 新藥團 ， 開展斯魯利單抗注射 液(PD-1抑)的商 籌、 作。在歐洲市場，報 內，附屬公司Gland Pharma 成對歐洲CDMO公司Cenexi的收購， 略佈局歐洲市場CDMO 務， 建 歐洲本土 製造能 ，進 步 展 戶群體。附屬公司復 醫 科技(Sisram Medical)於報 內 成對 國 銷渠 的收購， 現醫美 務的 國市場 銷佈 局，截至報 ， 營銷網絡 蓋全 100多 國 地 ， 銷收入佔比進 步 提 至78%。附屬公司 毅 (Breas)營銷網絡 蓋歐洲、美國、 國、日本、 度 澳大利 市場， 結 國市場需求，持續深 本土 生產。聯營公司 復星位於 海的 復星醫 機器 製造 發 心正在 速建 ， 心建成後將 成為達 奇 機器 繼美國矽谷後全 發 製造基地， 達 奇 機器 國產 進程。

新 市場方面，本集團在非洲市場 面 立沙漠 及法 開展醫 藥產 出 分銷 務，其銷售網絡 蓋超過40 國 地 ；集藥 發、製 造及物流配 為 體的科特迪 園 在建 ， 來將 現非洲本地 藥 製造 及供應。

● 新產品國際化進展

本集團穩步推進 關產 在美國、歐 法 市場的國 進展。報 內，

市可申請獲歐洲藥理局(EMA)受理；2023年12月斯魯利單抗注射液(PD-1抑制劑)首次在海外市場獲批上市，獲得印度尼西亞藥理局(BPOM)批准用於治療廣泛小細胞肺癌(ES-SCLC)，於2024年1月成首批海外發貨；HLX04-O(重組抗VEGF源單克隆抗體注射液)用於治療濕年齡相關黃斑變性(wAMD)、HLX11(重組抗HER2結域II源單克隆抗體注射液)用於治療新輔助及HLX14(重組抗RANKL全單克隆抗體注射液)用於治療骨質鬆症均處於國多中心III期臨床試驗階段。醫器務方面，報內，附屬公司復醫科技(Sisram Medical)在美市場推出先進波長激光Alma Veil™，將Soprano Titanium、Opus兩款經典產推新市場，激光輔助緊緻、Beauti Fill的兩新增充配獲得美國FDA認可。

● 新產品中國本土化進展

本集團積將國先技產引入國市場，及更多者、戶。2023年12月，附屬公司美利Insightec正式簽署作議，方將在國境內成立資公司，致於共振引導焦超聲部治系統(「波」部治系統)在國境內及港澳市場的商展、臨床應用及究，幫帕金森病患者特發震者重獲高質生活。「波」部治系統可在共振圖引導，現對體部多種神經疾病的無治，精度可達毫米級，是前全尖端的無經治科技產。報內，「達奇機器」於國境內及香港的機量共55，「內窺鏡控系統」(屬四達奇系統，可應用於泌尿外科、普通外科、婦產科、外科鏡)於2023年6月獲國藥局國產醫器冊批准，2023年12月首國產達奇機器正式落戶山大，附屬醫醫，將國域醫心建，為者帶來更高效、更精准、更全的治方

式，標著國產達奇機器進入商時。報內，附屬公司毅 (Breas)多款機分於國境內獲批市，本土進程持續推進；營公司復星凱特國內市的款CAR-T產奕凱達(基命賽注射液)於2023年6月新增獲批線適應症，及更多線免疫，無效或復發者；截至報，奕凱達累及超過600位淋者。

- **全球化雙向許可合作進展**

本集團持續強全的可作，踐行國略。在可引進方面，2024年1月，附屬公司復漢霖 Sermonix達成略作獨佔可議，在國境內及港澳地開發、生產商 lasofoxifene至少兩項ER+/HER2-適應症；月，附屬公司復醫科技(Sisram Medical) Prollenium建立略作夥伴關係，獲得採用先進玻尿酸技的Revanesse注射填充產系於德國、奧地利、士、澳大利新多市場的獨分銷權。在對外可方面，2023年4月，附屬公司復漢霖 Boston Oncology立可及供貨議，授 Boston Oncology就利妥單抗注射液在非16新市場的獨開發及商權，進步提產在非市場的可及；2023年8月，復漢霖就斯魯利單抗注射液(PD-1抑)海外商作KGBio達成議，方作圍在原来的10國的基礎，進步展增非域的12國；2023年10月，復漢霖 Intas達成可議，將斯魯利單抗注射液(PD-1抑)在約、歐洲地度的獨商權授 Intas，提產在國市場的可及可度。

- **國際質量標準生產體系進展**

本集團持續推進生產體系的國質量標準證，製出海基礎。附屬公司復漢霖江基地()於2023年8月接美國FDA就注射用曲妥珠單抗的市可前檢(Pre-License Inspection)；其徐匯基地於2023年10月先後通過度尼藥，督理局(BPOM)就斯魯利單抗注射液(PD-1抑)的市前GMP現場檢、國生督理局(ANVISA)就斯魯利單抗注射液(PD-1抑)注射用曲妥珠單抗於市前的GMP檢，於2023年11月通過比國藥，督理局(INVIMA)就利妥單抗注射液原液(DS)製(DP)的GMP檢；2023年12月，徐匯基地江基地()部分域通過荷生督機 Health and Youth Care Inspectorate針對斯魯利單抗注射液(PD-1抑)於歐市前的GMP現場檢，其，斯魯利單抗注射液

(PD-1 抑制剂) 的 關生產 施係首次通過歐 成 國 GMP 證(據歐 成 國 間的 GMP 度， 次 證表明 生產 施 歐 GMP 標準)。 附屬公司 藥 2023 年 10 月通過美國 FDA 就鹽酸 曲 片、 方 噁 片、原料藥(布美 尼)的批准前生產現場檢 (Pre-Approval Inspection) 常 督 檢 (Surveillance Inspection)。

3. 持續強化 線聚焦、整合提效

報 內，本集團持續推進精 發， 焦 心治 域，通過內部 務 理、強 務分線 焦 及 施精 理，進 步提 發、運營效率。 新藥 部依 全 發 心對 新藥 發團 及產 線進行統籌 理，整 內外部 發資 源， 團 建 ，持續提 早 發及 CMC 發能 ，通過科 理 會高效決 ，優 高 線 態 整、持續提 發效率，集 優 資源推進 心重點 線的臨床進展及產 市進程；成或

4 9 D J F

深入重點產生產的分析、研究、落優措施、改進工藝，提高質、低成本、提產能；聚焦營收增長發效率提，深運營質量，持續深信能改造。

此外，報內，本集團持續推進非略非心資產的退出整，集資源焦心務，現資產結的優資產效能的提；時，通過持續強預理、供應鏈理，現控開支、成本，保「康穩」的自由現金流。本集團在2023年推提質增效精理的基础，將在2024年持續推進精理，在附屬公司層面繼續推進越運營理(FOPEX)，預可涵蓋質量提、成本控、效率提、理、新發，推運營效率的全方位提，建長可持續發展的基础保。

4. 成熟的商業化體系

本集團持續商體系。截至報，國境內製藥塊商團近5,000，蓋內市場、售渠、DTP藥房，在液科、淋科、科、內科、內分泌科、心內科、風濕科、腎科、心科，通過體系市場准入團專線產團展心治域新產市場，通過廣闊市場團蓋國境內縣級市部分地級市市場。此外，本集團通過聯營公司國藥控股的作聯，展藥銷售渠。

在海外市場商進程方面，截至報，海外商團約1,000，蓋美國、非洲市場。本集團在美國市場組建美國新藥團，開展斯魯利單抗注射液(PD-1抑)市前的商籌、作及新產可引進的前佈局；在非洲新市場建立5域分銷心，建立發展起心的數理能、用戶運營能、B2B2C模式的務能，為戶提供冊、流通、推廣及市後全警站式務。報內，本集團多項新藥臨床數據在美國臨床會(ASCO)、國臨床會(CSCO)、歐洲液年會(EHA)、歐洲會(ESMO)國內外醫藥行會議發佈。

關係 理系統 (CRM, Customer Relationship Management) 關於轄、位及標終端的 理, 通過行為 理系統, 細 營銷 行為 理、 營銷過程, 推 務現可持續、康發展。在數 營銷方面, 在重點 務 塊, 建銷售數據大屏, 從產、 理組織、行政、 標終端 多 維度進行全方位分析, 使營銷 務數、可, 為 關產 市場佈局提供有 的數據支。

報 內, 本集團持續 強藥物 發的數 能, 全面優 發項 理流程, 建 成 發 理流程可 看, 現對 發過程的數據分析 時, 控, 提 發 理效率。此外, 本公司 由清華大, 能產 究 的水 分, 積 推進大模型在醫藥 域的佈局, 將藥物 發經驗結 新AIGC (AI Generated Content) 能大 模型技, 建全 首 AI藥物 發量 決 估系統。系統旨在利用AIGC結 AI-Agent技 進行量 決 估, 提 藥物 發決 效率、增強決 準, 現生物醫藥 域大模型自 可控。時, 將ChatGPT LLM模型集成 自 藥物 發項 理平。INNOX為使用者提供 發NLP 務, 提高 發 信 獲、 決的效率。另外, 本集團持續深 能製造體系建, 通過 層, 能製造標準, 打造數 燈塔 廠, 提 藥 的生產效率 質量穩, 現更可靠、高效的藥 生產 務。

附表1：報告期內主要研發線進展更新

報告期內進展	藥品稱/代號	靶點/機	藥品型	IND獲批	I期	II期	III期	上市申請受理	獲批上市	備註
獲批上市	斯魯利單抗注射液 (國商：漢斯狀、 度尼商：Zerpidio)	PD-1	治：用 生物製	治：廣泛小細胞肺 (ES-SCLC)(國境內、度尼)						聯 鉑 依 泊
	奕凱達 (基侖賽注射液)	CD19	治：用 生物製	線治：PD-L1 的可 除局部 /復發或轉移 鱗狀細胞 (ESCC)						聯 氟尿嘧啶 鉑 藥物
	奕凱達 (鹽酸凱普生片)	P-CAB	■ 藥	十 指 潰 (DU)						—
	鹽酸 納帕 片 (Tenapanor)	NHE3	■ 藥	流 炎(RE)						—
	復必泰 疫 (mRNA 新冠疫 原始 /Omicron 變 異 BA.4-5 疫)	S 白	生物製	便秘型 易激綜 症(香港)						—
	復必泰 XBB1.5 (Omicron 變異 XBB1.5)	S 白	生物製	預 由 新型 冠 狀 病 毒 (SARS-CoV-2) 感 所 致 的 疾 病 (COVID-19)(澳 門)						—
上市申請 獲受理	斯魯利單抗注射液 (國商：漢斯狀)	PD-1	治：用 生物製	線治：表 生長因 體(EGFR)敏感 突變 間變 淋 激酶(ALK)基因重排 的局部 或轉移 非鱗狀非小細胞肺 (NSCLC)						聯 培美曲塞 鉑
	FCN-437c	CDK4/6	■ 藥	線治：廣泛 小細胞肺 (ES-SCLC)(歐洲)						聯 鉑 依 泊
	DaxibotulinumtoxinA 型 肉毒 菌毒素 (RT002)	/	治：用 生物製	往接 內分泌治：後出現疾病進展的激素 體(HR) 、 表 生長因 體2(HER2) 的局部 或轉移						聯 氟維司群
	鹽酸 納帕 片 (Tenapanor)	NHE3	■ 藥	暫時 改 成 因 眉 /或 眉間 活 引起 的 度至 重 度 眉 紋						—
	鹽酸 納帕 片 (Tenapanor)	NHE3	■ 藥	治：成 部 張 癱						—
				控 正在接 液透 治：的 慢 腎 病(CKD)成 者 的 高 症						—





報告期內進展	藥品 稱/代號	靶點/機	藥品 型	IND 獲批	I 期	II 期	III 期	上市申請受理	獲批上市	備註
	XH-S003 [#]	/	■, 藥	治: IgA腎病 體異常激活 關 的腎小 疾病(澳大利)						注2
	HLX43 [#] (靶 PD-L1抗體-新型DNA 異 酶I抑 , 聯藥物)	PD-L1 ADC	治: 用 生物製	/轉移 體						注3
	XS-03 [#]	/	■, 藥	RAS突變 體						—
	OP0595 [#] (注射用Nacubactam)	β-內醯 酶抑	■, 藥	治: 方 有限的成 需氧革 氏 菌感						注4
	XH-S002 [#]	/	■, 藥	缺 短暫 缺 發作 級預						—
IND 獲批	HLX51 (注射用重組抗OX40 源 單克 抗體)	OX40	治: 用 生物製	/轉移 體 淋						—
	HLX26 (重組抗LAG-3 源 單克 抗體 注射液)	LAG-3	治: 用 生物製	線治: 非 小細胞肺 (NSCLC)						聯 斯魯利單抗注射液 ■, 藥
	HLX13 (重組抗CTLA-4全 單克 抗體注 射液)	CTLA-4	治: 用 生物製							—
	FCN-016	ROCK	■, 藥	青光眼或高眼壓						—
	抗 T細胞兔免疫 白 (國境內商標: 復可 、 文商 : Grafalon)	/	治: 用 生物製	預 造 幹細胞 移 後的移 物抗 病(GvHD)						





報告期內進展	藥品 稱/代號	靶點/機	藥品 型	IND 獲批	I期	II期	III期	上市申請受理	獲批上市	備註
	HLX42 (靶 EGFR 抗體-新型DNA 異 酶1抑 聯藥物)	EGFR ADC	治: 用 生物製	/ 轉移 體 (國境 內、美國)						5
	VT-101 注射液	/	治: 用 生物製	部鱗 、黑素 體 (國境內、美 國)						—





為報 內獲批臨床 驗 進入 應臨床 究 段的 新藥／生物 似藥（產 ）。。

- 1：奕凱達（ 基侖賽注射液）為 營公司復星凱特產 。2023年6月，奕凱達（ 基侖賽注射液）用於治 線免疫 無效或在 線免疫 後12 月內復發的成 大B細胞淋 （r/r LBCL）的 市 冊申 獲國、藥、局附 批准。截至本公 日，奕凱達用於治 復發或 治 非霍奇金淋 （r/r iNHL），包 濾泡 淋 緣 淋 的成 者於 國境內處於橋接臨床 驗 段。
- 2：此外， 適應症的臨床 驗申 於2023年7月獲國、藥、局批准。
- 3：此外， 適應症的臨床 驗申 於2023年11月獲美國FDA批准。
- 4：2023年7月，OP0595 或氨曲 聯 給藥，針對治 方 有限的成 需氧革 氏 菌感 的I、III 臨床 驗申 獲國、藥、局批准， 於報 內 I 臨床 究。
- 5：2023年12月，HLX42用於治 經 EGFR酪氨酸激酶抑 治 後疾病進展的EGFR突變的 或轉移 非小細胞肺 獲美國FDA的Fast Track Designation（ 快速通 資 ） 證。




附表2：已上市的主要 新產品及核心品種簡介

序號	治療 域	產品 稱	產品介紹	產品 圖片
1	抗 及 免疫	漢利康 (利妥 單抗注射液)	藥 於2019年2月獲國、藥、局批准 市，是 國產生物 似藥。 獲批適應症包括：(1)非霍奇金淋 、(2)慢 淋 細胞白 病、(3) 風濕關 炎(RA)適應症， 是 國首 獲批 風濕關 炎(RA)適應症 的利妥 單抗。	
2		漢曲優 (注射用曲妥珠單抗)	藥 是國內首 獲批 市的曲妥珠單抗生物 似藥、 是首 歐 批的國產單抗生物 似藥。 獲批適應症包括：(1)HER2 早 、(2)轉移 、(3)轉移 。 藥 藥 ，本集團 包括Accord Healthcare Limited、PT Kalbio Global Medika、Laboratorio ELEA Phoenix S.A. 在內的國 知 生物製 藥企 佈局歐洲、美國、 大 地 眾多新 國、市場， 於40餘 國、地 獲批 市。 藥 的歐洲商 為Zercepac、澳大利 商 為Tuzucip Trastucip。	
3		漢斯狀 (斯魯利單抗注射液)	藥 (PD-1抑)於2022年3月獲國、藥、局批准 市，是本集團首 款自 發的 新型單抗。 獲批適應症包括：(1)微 星高度 穩、 (MSI-H) 體 (附 批准)、(2)鱗狀非小細胞肺 、(3)廣泛 小細胞 肺 及(4) 鱗狀細胞 (ESCC)。 藥 是全 首 獲批 線治 小 細胞肺 的抗PD-1單抗， 獲2023年《CSCO小細胞肺 指 》、 《CSCO非小細胞肺 指 》、《CSCO 指 》、《CSCO結 指 》《CSCO免疫檢 點抑 臨床應用指 》9部指 推 薦。 2023年12月， 藥 獲 度尼 藥 督 理局(BPOM)批准，首 次在海外市場獲批 市，成為首 在 國、獲批 市的國產PD-1單 抗。	
4		漢達 (達 單抗注射液)	藥 於2020年12月獲國、藥、局批准 市，是 國首 歐 GMP 證生產基地的 達 單抗生物 似藥。 獲批適應症包括：(1) 風濕關 炎、(2)強 、炎、(3)銀屑病、(4)葡萄 炎。	

序號	治療域	產品稱	產品介紹	產品圖片
5	抗及免疫	蘇可欣* (馬來酸伐曲泊帕片)	藥於2020年4月獲國藥局批准上市，是全國首創批准用於治療慢病關聯的小減少症的新藥物。獲批適應症為用於進行斷作或者的慢病關聯小減少症的成年者；此外，藥適應症(用於治療對既往治療應佳的成慢免疫小減少症(ITP))的藥冊申請獲國藥局受理。	
6		歐泰樂* (普米司特片)	藥於2021年8月獲國藥局批准上市，是全國首款獲批用於斑塊狀銀屑病治療的，酸酯酶4(PDE4)抑制劑。獲批適應症為用於治療接光或系統治療指征的度至重度斑塊狀銀屑病的成年者。	
7		奧康澤* (奈妥坦帕洛司膠囊)	藥於2019年8月獲國藥局批准上市，是全國首創時斷NK-1體5-HT3體的通固，量組，方製。獲批適應症為用於成年者預高度致，引起的延噁心嘔。	
8		珮金* (培非司注射液)	藥(新長效重組粒細胞集落激因產)於2023年6月獲國藥局批准上市，系全國1新藥。獲批適應症為用於非髓者在接易引起發熱粒細胞減少症的骨髓抑制抗藥物治療時，低發熱粒細胞減少症為表現的感發生率。	

序號	治療域	產品稱	產品介紹	產品圖片
9	抗及免疫	復可* (抗T細胞免疫白)	產是種多克 ^製 抗體抑 ^製 ，獲批適應症為體器移(SOT)排、應的預 ^製 ，及在質激素治 ^製 效滿意的況 ^製 ，用於治 ^製 排 ^製 象。	
10		奕凱達 (基侖賽注射液， 系營公司 復星凱特的產)	產於2021年6月獲國、藥、局批准市，是國內首、獲批市的CAR-T細胞治 ^製 產。獲批適應症包括(1)治 ^製 往接 ^製 線或 ^製 系統治 ^製 後復發或治 ^製 大B細胞淋 ^製 (r/r DLBCL)成 ^製 者、(2)治 ^製 線免疫 ^製 無效或在 ^製 線免疫 ^製 後12月內復發的成 ^製 大B細胞淋 ^製 (r/r LBCL)(附 ^製 批准)。	
11	消及系統	莫 (谷肽系製)	系包括莫(谷肽片)、莫(注射用谷肽)，均為國、醫保藥物，系病治、基礎用藥。其 ^製 ，莫(谷肽片)為國內首款谷肽 ^製 、製 ^製 、莫(注射用谷肽)為國內首 ^製 。	
12		旁必福* (鹽酸依特肽注射液)	藥(新鈣 ^製)於2023年5月獲國、藥、局批准市，獲批適應症為慢腎病(CKD)接 ^製 液透 ^製 的成 ^製 者的繼發 ^製 狀旁能 ^製 進症(SHPT)。	
13		穩* (鹽酸凱普 ^製 生片)	藥(鉀競爭 ^製 所所)	

序號	治療域	產品稱	產品介紹	產品圖片
14	抗感	青蒿酯 抗系	系包括Artesun Argesun(注射用青蒿酯)、SPAQ-CO(多辛嘧啶分片+莫地分片)、D-ARTEPP系(氫青蒿素酸片)；其，青蒿酯是國首1新藥。 截至2023年12月，本集團累計有33抗藥產(包括原料藥及製)通過WHO PQ證；注射用青蒿酯(Argesun)於2023年6月獲WHO PQ證，獲得21國的冊批准。截至2023年12月，本集團全累計供應超過3.4億支注射用青蒿酯。	
15		捷* (茲夫片)	藥(廣RNA病毒抑)於2022年7月獲國藥局應附批准用於治普通型新冠肺炎成年者。 藥其獲批適應症還包括其轉錄酶抑聯用治高病毒載量的成年HIV-1感者(滋病者)(附批准)。	
16		復必泰* (mRNA新冠疫)	復必泰(mRNA新冠疫 BNT162b2)、復必泰(原始/Omicron變異 BA.4-5 疫)、復必泰XBB1.5(Omicron變異 XBB1.5)成。型均於香港、澳門獲批正式冊，關兒童。型(用於5至11歲兒童接種)及幼兒。型(用於6月至4歲幼兒接種)分獲香港緊使用可(限當地政府接種的接種)、澳門特可進。	
17	狂犬病預	用狂犬病疫(Vero細胞)	用狂犬病疫(Vero細胞)於2016年9月獲國藥局批准市，為每1.0ml、每1次用量為1.0ml，獲批適應症為預狂犬病。在用狂犬病疫(Vero細胞)製過程，復星立峰在病毒培養段採用無血清培養基生產藝。疫生產使用的病毒為CTN-1V,其基因序更接近前流行的狂犬病病毒毒，具有較好的免疫保效。 2024年3月，本集團自發的凍用狂犬病疫(Vero細胞)的市冊申獲國藥局批准。	

序號	治療域	產品稱	產品介紹	產品圖片
18	流感預	流感病毒 疫	<p>流感病毒 疫 包括成 . 型、兒童 . 型；成 . 型於2005年11月獲國、藥、局批准 市， 為預充式0.5ml/支；兒童 . 型於2009年7月獲國、藥、局批准 市， 為預充式0.25ml/支。 產 獲批適應症為預本 病毒引起的流行 感冒。</p> <p>產 系用WHO推薦 由國、藥、局批准的 1型流感病毒 、 3型流感病毒 、 型流感病毒 製、。 產 有效成分 凝素 量優於《國藥典》的標準， 保產 的有效 。</p>	
19	心 系統	素系 製、	<p>系 包括依 素鈉注射液、 素鈉注射液、注射用低分 量 素鈉、 曲 素鈣注射液 。 素系 製、 用於 止 形成或塞 疾病的治、。</p> <p>本集團 具、 素粗 、精 、低分 素原料 製、的全產 鏈供應能 ，銷售 域 蓋 國、美國、 美、歐洲、 及 市場。</p>	
20		心坦* (沙庫 曲纈沙 坦鈉片)	<p>藥 於2023年8月獲國、藥、局批准 市，是 新 型的心 高 壓 治、 線用藥， 獲批適應症為治、 原發 高 壓， 及用於射 分數 低的慢 心 竭(NYHA II - IV級，LVEF≤40%)成 者， 低心 死 心 竭住 的風 。</p>	

* 為本集團 可引進的 新藥(產)。

二、 板塊業績概覽

1. 製藥

業績概要

報 內，本集團製藥 務 現收入 民幣30,080 萬元， 比減少2.00%。其 新冠 關產 ，本集團製藥 務營 收入 比增長13.47%， 係新 次新 (新冠 關產)收入保持快速增長。

報 內，製藥 務 現分部 績 民幣2,134 萬元， 比減少43.77%， 現分部利潤 民幣1,974 萬元， 比減少42.26%。 係：(1)新冠 關產 的影響：①對 在減、跡象的新冠 關產 資產進行處置及 提減、準、共 約 民幣569 萬元；②新冠 關的產 收入大幅 導致 應的利潤減少；③新冠 關 務在報 內 有團 醫、市場 費用發生；(2)Gland Pharma 購Cenexi的成本、攤銷及Cenexi的運營虧損 影響，淨利潤 比減少；(3)斯魯利單抗注射液 (PD-1抑)美國市場 市前的商 籌、投入。

報 內，本集團製藥 務 發投入 民幣5,172 萬元， 比增長1.47%，製藥 務 發投入佔製藥 務收入的17.19%；其 ， 發費用為 民幣3,638 萬元，佔製藥 務收入的12.09%。

報 內，本集團製藥 務 治 域 心產 銷售收入 況如 表：

單位： 萬元 幣種： 人民幣

主要治療 域	2023年	2022年	徑增長 (%)
抗 及免疫 心產 (1、5)	7,638	5,535	37.99
抗感 心產 (2、5)	4,340	8,582	-49.43
及消 系統 心產 (5)	2,824	2,883	-2.05
心 系統 心產 (3、5)	1,677	2,115	-20.71
樞神經系統 心產 (4、5)	1,184	1,003	18.05
原料藥 間體 心產 (5)	1,271	1,248	1.84

1：抗 及免疫 心產 的營 收入 比增長37.99%， 係漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)及曲妥珠單抗原液、蘇可欣(馬來酸 伐曲泊帕片)銷售增長及新產 歐泰樂(普米司特片)、漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)、奧康澤(奈妥 坦帕洛 司 膠囊)的收入貢獻所致。

2：抗感 心產 的營 收入 比減少49.43%， 係新冠 關產 (復必泰(mRNA新冠疫苗)、捷 (茲夫 片))銷售大幅 ， 及可樂必妥(氧氟沙星片、 氧氟沙星注射液)的收入增長貢獻的綜 影響。

3：心 系統 心產 的營 收入 比減少20.71%， 係 素系 製 海外市場銷售所致。

4： 樞神經系統 心產 的營 收入 比增 18.05%， 係長 (鹽酸 醚注射液)的銷售增長所致。

5：抗 及免疫 心產 包括：漢曲優(注射用曲妥珠單抗)及曲妥珠單抗原液、漢利康(利妥 單抗注射液)、漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、蘇可欣(馬來酸 伐曲泊帕片)、可 (黃膠囊)、凱萊止(鹽酸依 斯汀膠囊)、奧康澤(奈妥 坦帕洛 司 膠囊)、漢達 (

達單抗注射液)、漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)、歐泰樂(普米司特片)、羅澤/圖美司(注射用培美曲塞鈉)、先(比魯片)、復可(抗T細胞免疫白)、司、奧沙利鉑、紫醇、迪凱美(酸索非尼片)、珮金(培非司注射液)。

抗感染心產包括:青蒿酯抗系、捷(茲夫片)、可樂必妥(氧氟沙星片)、沙多(注射用炎)、非凍幹用狂犬疫(VERO細胞)、(注射用鈉坦鈉)、抗結系、可樂必妥(氧氟沙星注射液)、強/葉(注射用鈉坦鈉)、泊淨、立樞(注射用美鈉)、賽(注射用米鈉)、達黴素、賀普(米夫片)、米淨、復必泰(mRNA新冠疫苗)、萬黴素、葉必(注射用鈉)、司可尼(奇黴素膠囊)、荻(注射用氟氣鈉)、賽(鹽酸克黴素膠囊)。

及消系統心產包括:優立通(非布司片)、莫(谷肽片)、(氯鉀粒)、物島素及其製、莫(注射用谷肽)、可伊(新方蒼膠囊)、萬蘇靖(淨片)、(注射用重組促紅素(CHO細胞))、立(法骨醇片)、萬蘇平(美片)、島素及其製、凡可佳(辛酸注射液)、穩(鹽酸凱普生片)、

可(得)、匯) 射用眼心韌(鹽酸薩特膠) 藥鉀自藥(藥) 時(原) 19F24 原確(18.0 及 5.0.TD) (Tj) / 529.1 原3 2 9 1

2023年，本集團製藥業務銷售額過億的製劑或系類共50種，較2022年淨增3種，具體如下：

貨幣：人民幣

報告期內銷售規模	數量	製劑、單品或系類
超過10億元	4	漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、 漢利康(利妥昔單抗注射液)、 漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、 素系製劑。
5至10億元	4	蘇可欣(馬來酸伐曲泊帕片)、 青蒿素酯抗瘧系、 捷捷(茲夫片)、 優立通(非布司片)
3至5億元	8	非凍幹用狂犬疫(VERO細胞)、 莫(谷胱胺片)、 長(鹽酸醯注射液)、 可樂必妥(氧氟沙星片)、 物島素及其製劑8種。
1至3億元	漢達(繼其) 34	歐泰樂(普米司特片)、 奧康澤(奈妥坦帕洛司膠囊)、 漢達(達優 繼其TD()Tj /F27 1 Tf /F6 1 Tf 2.9363 0 TD 0 Tc (D()Tj /F126 1 T438 0 TD()T

重點事項

- 斯魯利單抗注射液 (PD-1 抑制劑) 新增兩款適應症及海外商業進展

報告期內，本集團自主研发的新型PD-1抑制劑漢斯狀(斯魯利單抗注射液)於中國境內新增獲批廣泛小細胞肺癌(ES-SCLC)、可切除局部復發或轉移鱗狀細胞癌(ESCC)兩項適應症，成為全球首獲批用於治療廣泛小細胞肺癌(ES-SCLC)的靶點PD-1單抗藥物。截至報告期，漢斯狀於中國境內獲批四項適應症，微星高度不穩定(MSI-H)實體、鱗狀非小細胞肺癌(sqNSCLC)、廣泛小細胞肺癌(ES-SCLC)及鱗狀細胞癌(ESCC)。此外，漢斯狀(斯魯利單抗注射液)聯合培美曲塞和納魯金用於表型生長因子受体酪氨酸激酶(EGFR)敏感突變間變淋巴瘤激酶(ALK)基因重排的局部復發或轉移非鱗狀非小細胞肺癌(NSCLC)治療的上市申請於2023年12月獲國家藥監管理局受理，適應症為漢斯狀(斯魯利單抗注射液)於中國境內申報上市的一項適應症。

報告期內，斯魯利單抗注射液(PD-1抑制劑)現首次在海外市場獲批上市，其用於治療廣泛小細胞肺癌(ES-SCLC)於印度獲批於2024年1月成首批海外發貨，是首在中國境內獲批上市的國產PD-1單抗，此外其於歐洲的上市申請(MAA)獲受理。

集團「Combo+Global」(聯合治療+全球)異業開發策略，漢斯狀(斯魯利單抗注射液)其自有線產積極推進，並繼續獲得中國、美國、英國及日本的臨床試驗批准。漢斯狀及關聯療法在全世界的多項臨床試驗正在有序開展，涵蓋肺腺癌、鱗狀、結直腸癌適應症。其在美國的頭對頭對比標準治療納魯金單抗用於廣泛小細胞肺癌(ES-SCLC)的對橋接試驗處於臨床入組階段，局限小細胞肺癌(LS-SCLC)的國際多中心III期臨床試驗於中國境內、美國、澳大利亞、歐洲成首例患者給藥。此外，藉優異的產能，斯魯利單抗注射液(PD-1抑制劑)用於治療小細胞肺癌(SCLC)先後獲得美國FDA和歐洲委員會(European Commission)的兒藥資質認證。斯魯利單抗注射液(PD-1抑制劑)的關產線於2023年12月通過荷

生督機 Health and Youth Care Inspectorate的GMP現場檢查，標準
實施 歐 GMP標準。

著斯魯利單抗注射液(PD-1抑制劑)，國內商標：漢斯狀)多項適應症在國內繼續獲批及在海外臨床順利開展，本集團將持續推進產品的全球佈局，提高產品的可及性。截至報告期，漢斯狀完成國內全部省份的掛牌，進入海、波、珠海等多城市的製劑商保錄。截至報告期，漢斯狀銷售團隊精細管理模式高效覆蓋全國約1,800家醫院、消化科、呼吸科的約36,000名專科醫生；報告期內，產品實現銷售收入超人民幣11億元。在海外商標方面，報告期內，附屬公司復漢霖就斯魯利單抗注射液(PD-1抑制劑)與KGbio達成協議，雙方合作圍在原有的10個國的基礎上，進一步展增非洲區域的12個國；2023年10月，復漢霖與Intas達成協議，將斯魯利單抗注射液(PD-1抑制劑)在約、歐洲地區的獨家商標權授與Intas。此外，本集團持續推進於美國市場的商標合作，自建美國新藥團隊，涵蓋醫務、市場准入、銷售等能力，與Syneos Health達成合作，為產品在美國的商標提供支持。

- CAR-T細胞治療產品線新適應症獲批及其進展

報告期內，附屬公司復星凱特的奕凱達(基侖賽注射液)於國內新增獲批線適應症，用於治療線免疫無效或在線免疫後12個月內復發的成人大B細胞淋巴瘤(r/r LBCL)。2023年9月，奕凱達(基侖賽注射液)線適應症正式獲批於澳門市場。

奕凱達是國內首獲批上市的CAR-T細胞治療產品，基於自Kite Pharma引進的CAR-T細胞治療產品Yescarta進行技術轉移獲授權在中國進行本土生產，首獲批適應症為治療既往接受過線或系統治療後復發或治療大B細胞淋巴瘤（r/r DLBCL）患者。截至報告日，奕凱達累計及超過600位淋巴瘤患者，被納入超過100款省市民保超過75項商保，治療的治療中心覆蓋全國超25省市、數量超過160。2024年1月，奕凱達在國內率先推出按效付費、支助的新方案，為國內高價新藥的支助模式探索出新的路徑。

2023年6月發佈的國際多中心真實世界研究資料顯示，奕凱達對國境內復發治療非霍奇金淋巴瘤患者的真實世界療效全線一致，12月總生存率高達84.3%，最佳總緩解率達83.2%，最佳全緩解率為58.4%，全線更佳。Yescarta的ZUMA-7臨床試驗研究的生存分析數據發表於醫藥雜誌《新英格蘭醫學雜誌》(NEW ENGLAND JOURNAL OF MEDICINE，影響因數：176.082)，該項研究的分析結果顯示：r/r LBCL線應用基侖賽注射液較前線標準治療(SOC)死亡風險低27.4%，基侖賽注射液顯著延長患者的總生存。

截至本公報日，奕凱達的適應症(用於治療復發或治療非霍奇金淋巴瘤(r/r iNHL)，包括濾泡淋巴瘤邊緣淋巴瘤的成人患者)、復星凱特的多款CAR-T細胞治療產品FKC889的適應症(用於治療既往接受過線及治療後復發或治療細胞淋巴瘤(r/r MCL)成人患者)及其適應症(復發或治療成熟前體B細胞淋巴瘤細胞白血病，成人r/r ALL)於國境內均處於橋接臨床試驗階段。

- 其在產進展

本集團不斷優異研發體系，在日漸激烈的發略競爭中，重點佈局小分子、抗體/ADC、RNA細胞療法四大核心技術平台，持續推進新產品研發、上市進程。截至本公報日，本集團自研、合作開發及可引進的多款產品陸續進入關鍵臨床試驗階段。

報 內，本集團 可引進 經後續自 發的 新型，點抗體，聯藥物FS-1502 (注射用重組HER2 源 單克 抗體單 基奧 汀F, 聯) 用於治HER2 可 除的局部 或轉移 於 國境內 III 臨床 究；本集團 可引進的靶 BRAF 白

團自發的凍幹用狂犬病疫（Vero細胞）於國境內獲批上市。截至本公日，復星特金先後獲發《藥生產可證》、《藥經營可證》，為其後續開展在疫產的商奠基礎。

此時，報內，本集團成熟產及製造務在產端持續優產的生，焦首、高度製及改型新藥的自發，握高契度的外延機會，提線度及體系能效，積推製的海外商。報內，本集團共有29製藥種獲得市批准(包括進冊)、6製藥通過致。其，附屬公司萬醫藥的酸奧希尼片克尼膠囊為國內首獲批市；附屬公司奧鴻藥的妥（鹽酸烏地爾注射液）是國內首通過致的鹽酸烏地爾產；湖洞庭的氨酸片、萬醫藥的馬來酸氯敏注射液均為國內種首通過致的產。此外，附屬公司Gland Pharma共有13製藥製種獲得美國FDA市批准。

- 整式生產及精運營

為進一步提高製藥務生產體系競爭、提運營效率落國略，本集團斷理挖掘內部優產能、深生產端整，通過建原料藥、製基地及程技心，現產的快速轉，打造具有國競爭的明星產線生產基地。

本集團持續進行生產端的產線整，打造域生產心，集產能打通原料藥及製體，進一步提生產運營效率、大生產成本優。報內，本集團重徐地重地打造域生產心，繼續推進星醫藥原料藥基地、湖洞庭原料藥基地及重原料藥基地的建，垂整原料藥製產鏈，現集約大產能生產，涵蓋多種型疾病域；快復漢霖江基地的建，持續充產能。截至報，湖洞庭原料藥基地開展首產氨酸產線的帶料車、重長壽原料藥基地進行種

工藝驗證、星醫藥原料藥基地通過其首產非布司原料藥(萬金橋轉移至星醫藥)檢~~查~~公示商~~標~~生產、徐產園製~~造~~基地開始進行關產的轉移落地，後可持續導入新產提產能；復漢霖江基地項原液製~~造~~樓成進入~~生產~~、驗證段。此外，本集團建位於比讓附近集藥發、製造及物流配為體的科特迪園項，現非洲本地藥製造及供應。

此時，本集團持續推進生產國質量標準證，製~~造~~出海基礎。本集團通過~~差距~~分析、專項培~~訓~~、整改提~~升~~形式，按國內國~~際~~求持續提~~升~~質量體系、全~~面~~質量風~~險~~意識及質量~~理~~能~~力~~。報~~告~~內，本集團自~~發~~的注射用青蒿~~素~~酯(Argesun)通過WHO PQ~~認證~~，成為首~~個~~通過WHO PQ~~認證~~的「步配製青蒿~~素~~酯注射~~劑~~」。截至報~~告~~，本集團製藥~~廠~~塊國內附屬公司所有商~~標~~生產線均~~均~~通過國內GMP~~認證~~，報~~告~~內~~均~~生產線接~~入~~國內外方檢~~查~~100餘次、接~~入~~方~~樣~~超過600批次，均~~均~~利通過；~~有~~9~~條~~生產線通過美國、歐~~洲~~流法~~市場~~GMP~~認證~~。

此外，報~~告~~內，本集團持續深~~入~~「~~越~~運營~~理~~」，~~以~~FOPEX為基礎，進~~步~~級為FES~~理~~體系。~~並~~FES/FOPEX~~冊~~，指導企~~業~~建立精~~準~~運營體系；通過深入重點產~~品~~生產~~的~~分析~~研~~究，落~~實~~優~~化~~措施，改~~進~~藝~~術~~、提高質量、~~降~~低成本，提~~升~~產~~量~~

- 2023年國醫保錄關進展

2023年12月，本集團可引進的干國產新藥物通過納入國醫保錄（2024年1月正式執行），將進一步提高關疾病域用藥在國內的可及及可負擔，及更多國內者，包括我國自發的首款鉀競爭酸滯（P-CAB）、穩（鹽酸凱普生片）、長效重組粒細胞集落激因產珮金（培非司注射液）。

研發新

報內，本集團進一步新藥部層，持續引進資深科、高能級才，全面級國內外早發、CMC、臨床醫、臨床運營能；時，通過精發項，INNOX數理系統對新藥項立項、理、重大點決機進行重新理，態估線、競爭，提發質量成效。

為進一步強科略、提發效率，報內，於集團層面成立科會（Scientific Advisory Board, 「SAB」）。作為「外部庫」，SAB將本集團理層，優長科發略，提供更多略指導洞。截至本公日，SAB共有12，為有國聲、造深的國內外士、科、臨床專組成，專涵蓋、心、免疫、多疾病域，涉及臨床醫、基礎科、藥物發、科多方面。SAB對本集團整體發略、在線具體項進行、估建議，時對早發項的資源投入及外部作模式、國新兩大略的施路徑議給出針對建議，為本集團新決考提供意。

通過自發、作開發、可引進、深度的方式，本集團焦（體、液）、自身免疫、樞神經、慢病（病／／腎病）心治域，重點強小分、抗體/ADC、細胞治、RNA心技平，打造開放式、全

■ 的新發體系，積極探索疫苗、AI藥物發前技的佈局，持續
提心發能線、，推更多FIC (First-in-class，首) BIC
(Best-in-class，佳)產的發及商。報內，全發心整資
源成立TRC (Translational Research Center，轉究心)，旨在強科所
早發機的作用，促進源新轉，推更多優質新成進入臨床。

報內，本集團6新藥的8項適應症、29製藥種(包括進冊，但
包括Gland Pharma獲得美國FDA批准市的13製藥製)獲批市；5新藥
/生物似藥共7項適應症³、64製藥種(包括進冊，但包括Gland
Pharma的海外申報項)申報市；此外，報內獲臨床驗批准的新藥/生
物似藥項共20項(按適應症)。報內，本集團製藥塊專利申達206
項，其包括美國專利申5項、PCT申11項；獲得發明專利授權74項。

此外，報內，本集團多項新藥臨床數據在美國臨床會(ASCO)、國
臨床會(CSCO)、歐洲液年會(EHA)、歐洲會(ESMO)國內外醫
藥行會議發佈。

截至報，本集團在新藥、生物似藥項超過70項(按適應症
)，本集團在藥項況，附表3至附表6。

³ 包括由本集團作夥伴 Accord BioPharma Inc.於美國就本集團自發的注射用曲妥珠單抗遞的市
可申(BLA)。

附表4—自研生物 新藥

序號	治療 域	藥品 稱/代號	適應症	截至報告期末 於中國境內的研發進展	截至報告期末 於其他國家的研發進展
1	抗	漢斯狀 (斯魯利單抗注射液)	微 星高度 穩, (MSI-H) 體	獲批 市	—
2		漢斯狀(斯魯利單抗 注射液) + 放	鱗狀非小細胞肺 (sqNSCLC)	獲批 市	III 臨床 (國 多 心)
3			廣泛 小細胞肺 (ES-SCLC)	獲批 市	市申 (歐) 橋接 驗(美國)
4			鱗狀細胞 (ESCC)	獲批 市	—
5			非鱗狀非小細胞肺 (NSCLC)	市申	—
6			新輔 / 輔 (Neo-/adjuvant treatment of GC)	III 臨床	—
7			漢斯狀(斯魯利單抗 注射液) + 放	局限 小細胞肺 (LS-SCLC)	III 臨床(國 多 心)
8		漢斯狀(斯魯利單抗 注射液)+漢貝泰(貝 伐珠單抗注射液)	轉移 結 (mCRC)	II / III 臨床	—
9		漢斯狀(斯魯利單抗 注射液)+HLX07(重 組抗EGFR 源 單克 隆 抗體注射液)	復發或轉移 部鱗狀細胞 (HNSCC)	II 臨床	—
10		漢斯狀(斯魯利單抗 注射液)+HLX07(重 組抗EGFR 源 單克 隆 抗體注射液)	鱗狀非小細胞肺 (sqNSCLC)	II 臨床	—
11		漢斯狀(斯魯利單抗 注射液)+HLX07(重 組抗EGFR 源 單克 隆 抗體注射液)+漢貝 泰(貝伐珠單抗注射 液)	細胞 (HCC)	獲臨床 驗批准	—
12		HLX26(重組抗LAG-3 源 單克 隆 抗體注 射液)+漢斯狀(斯魯 利單抗注射液)	轉移 結 (mCRC)	II 臨床	—
13		HLX07(重組抗EGFR 源 單克 隆 抗體注 射液)	體	Ib/II 臨床	獲臨床 驗批准(美國)
14		HLX07(重組抗EGFR 源 單克 隆 抗體注 射液)	局部 或轉移 鱗狀細胞 (CSCC)	II 臨床	獲臨床 驗批准(美國)
15		HLX26(重組抗LAG-3 源 單克 隆 抗體注 射液)	體 、淋	I 臨床	—

序號	治療域	藥品稱/代號	適應症	截至報告期末 於中國境內的研發進展	截至報告期末 於其他國家的研發進展
16	抗	HLX26(重組抗LAG-3 源單克抗體注射 液)+漢斯狀(斯魯 利單抗注射液)	非小細胞肺 (NSCLC)	獲臨床 驗批准	—
17		HLX51(注射用重組抗 OX40 源單克抗 體)	體、淋	獲臨床 驗批准	—
18		HLX53 (抗TIGIT的Fc融 白)	體、淋	I 臨床	—
19		HLX60(重組抗GARP 源單克抗體注射 液)	體、淋	I 臨床	—
20		HLX42(靶 EGFR抗 體-新型DNA 異 酶I抑 聯藥物)	/轉移 體	獲臨床 驗批准	獲臨床 驗批准 (美國)
21		HLX43(靶 PD-L1抗 體-新型DNA 異 酶I抑 聯藥物)	/轉移 體	I 臨床	獲臨床 驗批准 (美國)
22		HLX60(重組抗GARP 源單克抗體注射 液)+漢斯狀(斯魯 利單抗注射液)	體	—	I 臨床 (澳大利)
23		VT-101注射液	部鱗、黑素 體	獲臨床 驗批准	獲臨床 驗批准 (美國)
24		其	HLX04-O(重組抗 VEGF 源單克抗 體注射液)	濕年齡關黃斑變 (wAMD)	III 臨床
25	GC101		營養型大. 表 症(RDEB)	獲臨床 驗批准	—

： 2023年12月，注射用HLX42用於



附表6—自研生物 似藥

序號	治療域	藥品稱/代號	適應症	截至報告期末 於中國境內的研發進展
1	抗	HLX11 (重組抗HER2結域II 源單克抗體注射液)	新輔 (Neoadjuvant treatment of BC)	III 臨床 (國多心)
2		HLX05 (重組抗EGFR鼠單 克抗體注射液)	轉移結 (mCRC)、 轉移部鱗狀細胞 (HNSCC)	I 臨床
3		HLX13 (重組抗CTLA-4全單克 抗體注射液)	黑素、腎細胞、結 、細胞、非小細胞肺、 間及鱗狀細胞	I 臨床
				獲臨床驗批准
4		HLX15 (重組抗CD38全單克 抗體注射液)	多發骨髓 (MM)	I 臨床
5	消系統	精白鋅重組賴島素注 射液(50R)	糖尿病	市申
6		精白鋅重組賴島素注 射液(25R)	糖尿病	市申
7		司美魯肽注射液	糖尿病	獲臨床驗批准
8		利魯肽注射液	糖尿病	III 臨床
9		德谷島素注射液	糖尿病	I 臨床
10	其	HLX14 (重組抗RANKL全單克 抗體注射液)	骨質鬆症(OP)	III 臨床 (國多心)

： 2024年1月，司美魯肽注射液用於糖尿病治於國境內 I 臨床 究。

截至報，本集團有累 32 通過或為通過製藥致 的產
在批國藥集帶量採購口標 (附表7—集採產)，其，
批集採結於2024年3月起施。對於納入集採的 量種，本集團發揮多
渠營銷及精 生產的優，在 換量的時強 集採產的生 理，
積推增量產通過集採路徑快速 入市場，有效平滑 量產 — 集帶量採
購的影響。

附表7—集採中選產品

序號	中選批次	藥品稱	適應症	規格	計價單位
1	4+7 圍	酸氫氣地平片	高 壓境		

序號	中選批次	藥品稱	適應症	規格	計價單位
22	批	注射用 美 鈉	金葡萄菌、大腸菌、肺炎菌、變形菌(及)及菌屬、消滅菌、支鏈菌、對本敏感菌引起的感症： 敗症；支炎、支；張感時、肺炎、慢疾、發感； 肺炎、支(肺)、；、炎、囊炎；、腎腎、 炎；前庭大、內感、附、旁、旁、骨 織炎、炎。	1g×10 / 、 0.25g×10 / 、 0.5g×10 / 、 2g×10 / 、	
23		注射用 米 鈉	1、系統感：體炎、體圍、支、炎、細支 炎、支、張症(感時)、慢疾、發感、肺炎、肺 ；2、泌尿系統感：腎腎炎、；3、附、感：囊炎、 炎、；4、感：、炎、內感、 死、旁、旁、敗症。	0.25g×10 / 、 0.5g×10 / 、 1g×10 / 、	
24		鹽酸利多 因注射液	本為局麻藥及抗心律失常藥。用於潤麻醉、外麻醉、表面 麻醉(包括在鏡檢或時作粘麻醉用)及神經導滯。 本可用於心塞後早時粘心過速，可用於地黃 毒、心體外科及心導引起的心律失常。本對 律失常通常無效。	5ml: 0.1g×5支 / 、 10ml: 0.2g×5支 / 、 20ml: 0.4g×5支 /	
25		羅紅黴素片	用於治：由羅紅黴素敏感病原體導致的感	150mg×6片 / /	
26	八批	依 素鈉注射液	1、預靜 塞疾病(預靜 內形成)，特是骨科或 普外 有關的形成；2、治 形成的深靜 塞，伴或伴有肺 塞，臨床症狀 重，包括需 外科 或溶 治 的肺 ；3、治 穩、心絞 及非Q波心 死， 用；4、用於 液透 體外循 ， 止 形成；5、治、ST段 高型心 死， 溶 聯用或 時經 冠狀 入治。(PCI)聯用。	0.6ml: 6000AxaIU (預灌封)×2支 /	
27		注射用 鈉 坦鈉	用於治：由 檢出或 為敏感細菌所致的全身 / 或局部感。1、 感；2、泌尿感 (感或單 細菌感)；3、 內 感；4、 及軟組織感；5、細菌敗症；6、婦科感；7、 氨基糖 藥物聯用於 粒細胞減少症的病的細菌感；8、骨 關感；9、多種細菌 感。	2.25g (坦 2.0g / 、 坦0.25g)×8 / 、 4.5g (坦 4.0g / 、 坦0.5g)×6 / 、 4.5g (坦 4.0g / 、 坦0.5g)×5 /	
28		酸奧司 韋幹	用於成 2 及 兒童的 型 型流感治。用於1歲及1歲 者的 型 型流感的預。	0.36g×1 /	
29		注射用 酮鈉 坦鈉	單獨用藥： 酮 / 坦適用於治：由敏感菌所引起的 感： 1、 感；2、 感、泌尿感；3、 炎、囊炎、 炎、其 內感；4、敗症；5、 炎；6、 軟組織 感；7、骨骼 關感；8、 炎、 內 炎、淋病 其生殖 感。 聯用藥： 酮 / 坦 其 抗生素聯 應用。	1g (1:1)×10 / 、 2g (1:1)×10 / 、 3g (1:1)×10 /	
30		塞米注射液	1、水 疾病；2、高 壓；3、預 腎 能 竭；4、高鉀 症及 高鈣 症；5、稀釋 低鈉 症；6、抗利尿激素分泌過多症(SIADH)； 7、 藥物毒物 毒。	2ml: 20mg×10支 /	
31		利福平膠囊	1、其 抗結 藥聯用於種結病的治治，包括結 炎的治。2、其 藥物聯用於麻風、非結 菌感的治。 3、 萬 黴素(靜)可聯用於 氧 藥葡萄 菌所致的重感。 。利福平 紅黴素聯方 可用於軍團菌屬重感。4、用於 炎奈 菌帶菌者，消除鼻 部 炎奈 菌；但 適用於 奈 菌感的治。	0.15g×100粒 /	
32		批	貝 鈉 溶片	潰、十 指 潰、 潰、 流 炎、 氏 (Zollinger-Ellison)綜 症。	20mg×30片 /

2. 醫療器械與醫學診斷

報 內，醫 器 醫 斷 務 現營 收入 民幣4,386 萬元， 比減少 36.74%， 由於新冠抗原、 酸檢測 收入 及非自有新冠產 海外銷售收入 著 ； 新冠 關產 ， 徑增長4.25%。報 內，醫 器 醫 斷 務 現分部 績 民幣-126 萬元， 比減少 民幣647 萬元；分部利潤 民幣-33 萬元， 比減少 民幣804 萬元。 由於(1)新冠抗原、 酸檢測 的影響：①對庫 產 及 關資產進行處置及 提減、準、 及②收入大幅 導致 應的利潤影響；(2)醫 斷非新冠 務的銷售 達預 ；(3)由於復 醫 科技(Sisram Medical)在 國、迪 域 立新 銷辦公 、分銷轉 銷模式 及 牌大使項 關的成本增 ，對 績產生 段 影響。

醫療器械

本集團醫 器 務， 建形成 醫 美 、 康、高、器 為 心的 大 務分支。

在醫 美 域，附屬公司復 醫 科技(Sisram Medical) 多元 生態 略， 斷豐 產 線，持續推進全 營銷網絡建 。於報 內，復 醫 科技(Sisram Medical) 美市場推出先進 波長 鐳射 、Alma Veil™；將Soprano Titanium、Opus兩款經典產 推 新市場，激光輔 緊致 、BeautiFill的兩 新增 充配 均 獲得美國FDA 可；其 理的長效肉毒素Daxxify及高濃度透明質酸鈉產 Prophilo(注射用透明質酸鈉溶液)的 冊申 獲國 藥 局 理；2023年6月 成對 國 銷渠 的收購， 現醫美 務的 國市場 銷 佈局。此外，2024年1月 Prollenium建立 略 作夥伴關係，獲得採用先進玻尿酸 技 的Revanesse注射填充產 系 於德國、奧地利、 士、澳大利 新 多 市場的獨 分銷權。報 內，復 醫 科技(Sisram Medical) 現收入359 萬美元、淨利潤33 萬美元(據復 醫 科技(Sisram Medical)本幣財務報 表)，分 比變 1.41%、-17.50%。其 ， 銷渠 收入 比增長， 得 於

北美美國市場的收入貢獻；淨利潤減少。由於美國、迪、日本區域市場處於分銷轉銷模式過渡，銷售費用、理費用段增；另外，為提升品牌知名度新牌大使，市場、營銷活投入大，導致整體OPEX（Operating Expense）幅度高於收入增長幅度。

在健康域，毅（Breas）快新推出持續優供應鏈，報內銷售績現好增長，適用於醫用、用場的多能無機（包括Clearway2）在歐洲、美國市場的需求復增長。在深歐洲、美國市場的時，毅（Breas）持續大國務展度，關機在國境內獲批市，數項及關產國產在快推進。

在高器域，快集整，通過「引入」、「國造」，著建發、生產、產、營銷體系能。報內，聯營公司復星「達奇機器」於國境內及香港的機量共55，國產「內窺鏡控系統」（屬四達奇系統，可應用於泌尿外科、普通外科、婦產科、外科鏡）於2023年6月獲得國藥局國產醫器冊批准，於12月成首進機；附屬公司美利Insightec正式簽署作議，將於國成立資公司，推「波」部治系統在國境內及港澳市場的商展、臨床應用及究；附屬公復知達焦能導域，快推進技產新發，關產按分進入臨床驗冊批段。截至本公日，復星的Ion支導作控系統（「I系統」）獲國藥局批准。Ion系統採用形狀感知技的機器，可通過支對肺外病灶進行精准作。Ion系統在國的市，將幫更多肺者通過更微的方式獲得早的斷治。

此外，醫器務在建全營銷網絡方面得積進展。復醫科技（Sisram Medical）通過強數渠、分銷結的略及方式，持續展全

市場；截至報告期，營銷網絡覆蓋全球100多個國家和地區，銷收入佔比進一步提高至78%。同時，百毅(Breas)營銷網絡覆蓋歐洲、美國、中國、日本、印度、澳大利亞市場。

醫學診斷

報告期內新冠抗原、核酸檢測收入顯著，對醫學診斷業務收入及利潤短影響明顯。隨著新冠疫苗再成「國際關注的突發公共衛生事件」，醫學診斷業務重心非新冠產品調整。報告期內，新型肺炎病毒核酸檢測（PCR-熒光探針法）、心肌鈣蛋白T檢測（化學發光法）、利鈉肽檢測（化學發光法）產品及F-A 7000 Series流水線系統、生免聯機新儀器續銷。截至報告期，化學發光產品的標物、激素、狀態能、心電、呼吸、感染數十種產品進入量產商階段，產品線的高速生免檢測儀、高速化學發光分析儀、高速生免體機、高速流水線、全自動工作站、全自動免疫組儀、Glycotest HCC Panel(早期診斷方案)、細胞因子整組、心電整組、分型POCT檢測域數聯檢panel及免疫熒光層析平台的數感病原體檢測panel臨床、較高的診斷的發正在積極推進。

同時，醫學診斷業務將持續推進整體運營體系進程。截至報告期，除分廠產線外，醫學診斷業務在珠海、泰國、長沙地區成基地的建設、能力的整合及組織團隊的整合，形成發製造中心、異地儀器發平台、檢驗業務平台、製造基地的分佈地位，為後續產能擴大、提高運營效率及經營質量起支撐作用。

3. 醫療健康服務

報告期內，醫療健康服務業務現營收入人民幣6,667萬元，比增長9.73%；現分部虧損人民幣-201萬元，比減少虧損人民幣421萬元；分部利潤為

人民幣-440 萬元， 比減少虧損 人民幣352 萬元， 比減虧的 原因是線 務進 步 焦、優 支出 及藥 集 採購的 本效 。

截至報 內，本集團控股醫 機 的 床位 6,548張(包括 醫 控股醫 機 的 床位數)、持有8 聯網醫 牌照。

醫 心 域醫聯體方面，本集團通過持續建 醫 科高度、推 集團 體 運營、推進醫 機 的線 線 體、提供多層次 異 務內涵、延伸基層 務，深 大灣 、長 重點 域，形成 域醫 務網絡佈局。報 內，本集團持續提 科高度，成立重點專科 會，通過「醫生集團」模式引入重點專 科 部專 夥 團 落地控股醫 機 措，持續提 醫 ，多 控股醫 新增所在 域地市級重點專科的 建。報 內，佛山復星禪 醫 成為佛山首 、「港澳藥 通」指 醫 機 有5款國 新藥 申 通過 批， 蓋房 、高 壓、淋 、高 適應症，獲批藥 數量居「港澳藥 通」 批指 醫 機 前 ；廣 新市醫 廣 藥科大 達成 略 作， 海星 兒童醫 正式開 深 婦兒專科賽 ，徐 星 婦兒醫 醫 用戶需求新增多 特 科 延 伸 務 域；星 整形外科醫 成為全國首 成藥物 醫 器 臨床 驗(GCP) 基地、 的社會辦醫醫 機 。

此外，報 內，本集團增強康復 科的 務能 ，通過增持國控醫投(現 更 為 醫)6%的股權，本集團持有 醫 的股權比例增至51%、 現控股。報 內，國控醫 更 為 醫 ， 時，推進新 牌建 新營銷 務平 。

線，提升康復行業內的關注度及影響力；發展新數字業務應用；「一城多點」的佈局模式，探索區域康復醫療管理新模式。截至報告期末，集團屬下康復院塊運營康復醫院 7 間、籌建康復醫院 6 間。

醫療方面，報告期內，本集團醫療業務秉承「讓家庭更健康、讓生活更美好」為使命，為用戶提供全病程閉環解決方案。報告期內，包括佛山復星禪醫院及其輻射醫聯體在內的多間醫院持續推進「HIS」(新醫療管理)及互聯網醫療 SaaS，加速推廣大灣區醫聯體線線一體化業務模式，持續擴大醫科及服務者的覆蓋面；基於醫院運營及患者需求，不斷完善醫療解決方案，形成專病者為核心的全病程管理、便利服務者健康需求為核心的私人醫生服務、擴大專科輻射範圍為目標的專科點業務及能基層醫院為重點的醫療合作業務多種業務模式，不斷進一步探索對外輸出能力，形成業務閉環。

保險方面，持續推進醫療及保險的協同發展。報告期內，本集團持續推進成員醫院的商保運營體系建設，圍繞醫院核心區域醫聯體的特科、前沿醫技，打造製藥的保險新支方，讓更多專病者享受特異醫療服務。另外，持續擴大醫療技術供應、深入專病特點，整合商保及醫療業務。

4. 醫藥 銷和零售

2023年，國藥控股 現營 收入 人民幣5,965.70億元、 比增長8.05%，市場 額 速提 ， 模優 持續 現。2023年，國藥控股 現淨利潤 人民幣150.10億元、歸 屬於母公司股 的淨利潤 人民幣90.54億元，分 比增長4.63% 6.19%。

報 內，國藥控股的醫藥分銷 務在疫 影響消除後 現快速復蘇， 現收入 人民幣4,410.51億元， 比增長8.47%。國藥控股積 尋 新的細分市場 增長潛 ， 速 展 外基層廣闊市場，網絡 蓋能 持續增強，面 基層醫 機 售藥 房的 銷 務佔比穩步提 。 時，國藥控股著 持 新 務的發展，通過 建 模 、 、專 的營銷 體 務體系，持續 強營銷 務的 ， 斷提 新藥 原 產的供應鏈綜 務能 。

報 內，國藥控股器 分銷 塊積 適應帶量採購提速 面的變 ，消 疫物 資在 績比較 內形成的基數影響，通過優 產 結 、深 器 務網絡 蓋， 持續推進 務高質量發展。2023年，國藥控股器 分銷 務 現收入 人民幣 1,302.13億元， 比增長7.75%。

在藥 售 域，國藥控股 斷 強 售 態的網絡布局 域 蓋，重點提 對 務 白地 及面 醫 機 的 蓋率，通過彙 售 心資源形成 模優 ， 專 理推 售 務的 康可持續發展， 終提 接面 C端的 務 能 。截至報 ， 國藥控股 售藥房店鋪總數為12,109， 較2022年底 淨 增1,356。2023年，國藥控股藥 售 務 現收入 人民幣356.89億元， 比增長 8.22%。

5. 融資

報 內，本集團持續優 務結 ， 理控 務模 綜 融資成本， 通過
多元 的融資渠 ， 高效 握行 機會，保 長 可持續發展。

本集團繼續

理 ，
限

3. 商標優勢。本集團持續強化營銷體系的建設，形成現有產品及市場產品配專、牌、數及的分線營銷體系。截至報告期，本集團在略市場、醫務、大准入體系、醫略聯、牌市場推廣方面建全方位的支持體系。

四、報告期內主要經營情況

(-) 主營業務分析

1. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：萬元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)	變動原因
收入	41,249	43,811	-5.85	1
銷售成本	21,595	23,170	-6.80	1
銷售及分銷開支	9,712	9,171	5.90	2
行政開支	4,495	3,916	14.79	3
信用減、損失	132	65	103.08	4
其他收入	1,392	2,757	-49.51	5
其他開支	832	2,965	-71.94	5
財務成本	1,325	964	37.45	6
籌資活動產生現金流量淨額	-1,336	4,428	-130.17	7

1：收入及銷售成本比變動原因「理層分析」「分塊續」。

2：報告期內銷售費用率為23.54%，較上年增2.61分點。銷售費用率比變動的原因包括(1)新冠關產收入大幅，但報告期內有團醫、市場費用；(2)海外市場銷售費用增，如斯魯利單抗注射液(PD-1抑制)在美國市場市前籌、投入、復醫科技(Sisram Medical)分銷轉銷模式及牌大使項關的成本增；及漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、穩(鹽酸凱普生片)新的團投入。

3： 係 成本、 費 增 ； 除新 購公司的影響， 徑行政開支增 民
幣296 萬元、增長7.56%。

4： 係對 在減、 迹象的應收款項 提減、 準、 所致。

5： 係天津藥 非 心資產出售收 及藥師幫 金融資產公允、 變 收 。

產品	主營業務 產品情況							毛利率 比上年 增減
	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	增減	增減	
				比上年 增減 (%)	比上年 增減 (%)			
抗 及免疫 心 產 (2)	7,638	1,566	79.50	37.99	45.54	減少1.06	分點	
抗感 心產 (3)	4,340	2,173	49.93	-49.43	-45.77	減少3.38	分點	
及消 系統 心 產	2,824	639	77.37	-2.05	4.07	減少1.33	分點	
心 系統 心產	1,677	1,042	37.87	-20.71	-23.61	增 2.36	分點	
樞神經系統 心產	1,184	107	90.96	18.05	5.94	增 1.03	分點	
原料藥 間體 心 產	1,271	910	28.40	1.84	-1.19	增 2.20	分點	

地區	主營業務 地區情況							毛利率 比上年 增減
	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	增減	增減	
				比上年 增減 (%)	比上年 增減 (%)			
國大	30,878	15,487	49.84	3.36	6.92	減少1.67	分點	
國大 外地 其 國 (4)	10,371	6,108	41.11	-25.59	-29.68	增 3.43	分點	

1：醫器 醫斷 務營 收入及營 成本較 年 減少， 係報 內 新冠抗原、 酸檢測 的收入 及非自有抗疫產 海外銷售收入 所致。 抗疫產，醫器 醫斷 務營 收入 比增 4.25%。醫器 醫斷 務 毛利率較 年， 原因是 年 非自有抗疫產 海外銷售的毛利率 對較低。

2：抗 及免疫 心產 的營 收入及營 成本均較 年增 ， 係 治 域新 市所致；

3：抗感 心產 的營 收入及營 成本均較 年減少， 係復必泰(mRNA新冠 疫)需求大幅減少所致。

4： 國大 外地 其 國、營 收入及營 成本 係海外市場對復必泰 (mRNA新冠 疫)及其 新冠 關產 的需求大幅減少。

(2) 產銷量分析表

主要產品	單位	生產量	銷售量	庫存量	生產量比	銷售量比	庫存量比
					上年增減 (%)	上年增減 (%)	上年增減 (%)
漢斯狀 (斯魯利單抗注射液) (按100mg/ 折)	萬	43	24	6	11	225	-60
漢曲優 (注射用曲妥珠單抗) (按150mg/ 折)	萬支	193	203	15	34	58	-49
漢利康 (利妥 單抗注射液) (按100mg/支折)	萬支	123	150	19	-28	0	-59
蘇可欣 (馬來酸 伐曲泊帕片) (按20mg×10片/ 折)	萬	適用	24	25	適用	18	217

：報 內，前 大產 為：漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、漢利康(利妥 單抗注射液)、 素系 製 、蘇可欣(馬來酸 伐曲泊帕片)，其 ， 素系 製 涉及多 型的產 ，無法將 型的產 按照 標準折 成 應的產銷量。

(3) 成本分析表

單位：萬元 幣種：人民幣

行業	成本構成項目	行業情況				本期金額較上年同期變比例 (%)
		本期金額	本期佔總成本比例 (%)	上年同期金額	上年同期佔總成本比例 (%)	
製藥	產成本	14,090	65.25	13,840	59.73	1.81
醫器 醫斷 ⁽¹⁾	產及商成本	2,201	10.19	4,289	18.51	-48.68
醫康務	務成本	5,231	24.22	4,945	21.34	5.78

單位：萬元 幣種：人民幣

產品	成本構成項目	產品情況				本期金額較上年同期變比例 (%)
		本期金額	本期佔總成本比例 (%)	上年同期金額	上年同期佔總成本比例 (%)	
抗及免疫心產 ⁽²⁾	產成本	1,566	11.11	1,076	7.77	45.54
抗感心產 ⁽³⁾	產成本	2,173	15.42	4,007	28.95	-45.77
及消系統心產	產成本	639	4.54	614	4.44	4.07
心系統心產 ⁽⁴⁾	產成本	1,042	7.40	1,364	9.86	-23.61
樞神經系統心產	產成本	107	0.76	101	0.73	5.94
原料藥間體心產	產成本	910	6.46	921	6.65	-1.19

- 1： 係報 內醫 器 醫 斷 務收入 所致。
- 2： 係報 內漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)及曲妥珠單抗原液、蘇可欣(馬來酸 伐曲泊帕片)銷售增長及新產 歐泰樂(普米司特片)、漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)、奧康澤(奈妥 坦帕洛 司 膠囊)的收入貢獻所致。
- 3： 係報 內復必泰(mRNA新冠疫苗)、捷 (茲夫 片)、 / 立樞 (注射用 美 鈉)、賽 (注射用 米 鈉)的銷售減少所致。
- 4： 係報 內 素系 製 海外市場銷售 所致。

(4) 銷售 戶及 供應商 況

本集團前5 戶銷售額 民幣10,874 萬元，佔年度銷售總額26.27%。

本集團 前5 供應商採購額 民幣1,988 萬元，佔年度採購總額的11.69%。

3. 費用

報 內，本集團銷售及分銷開支為 民幣9,712 萬元；銷售費用率為23.54%，較 年 增 2.61 分點。銷售費用率 比變 的 原因包括(1)新冠 關產 收入大幅 ，但報 內 有團 醫 器、市場 費用；(2)海外市場銷售費用增 ，如斯魯利單抗注射液(PD-1抑)在美國市場 市前籌、投入、復 醫 器科技(Sisram)分銷轉 銷模式及 牌大使項 關的成本增 ； 及漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、 穩(鹽酸凱普 生片) 新的團 投入。

報 內，本集團行政開支為 民幣4,495 萬元， 比增 14.79%， 係 成本、 費 增 ； 除新 購公司的影響， 徑行政開支增 民幣296 萬元，增長7.56%。

報 內，本集團財務成本為 人民幣1,325 萬元， 比增 37.45%。財務成本
的 比增 係報 內美元 、 、 因素及 負 模變 所致。

4. 研發投入

發投入的會 處理

本集團將內部 究開發項 的支出， 分為 究 段支出 開發 段支出。
究 段的支出，於發生時 入當 損 。開發 段的支出， 有在 時滿足
時，才能 資本 ， 成 無形資產 使其能夠使用或出售在技
具有可行 ；具有 成 無形資產 使用或出售的意圖；無形資產產生經
濟利 的方式，包括能夠證明運用 無形資產生產的產 在市場或無形資產
自身 在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用 ；有足夠的技
、財務資源 其 資源支援， 成 無形資產的開發， 有能 使用或出
售 無形資產；歸屬於 無形資產開發 段的支出能夠可靠地 量。 滿足
述 的開發支出，於發生時 入當 損 。結 醫藥行 發流程 及自身
發的特點，本集團在 發項 得 關批文或者證 (據國、藥、局頒佈
的《藥 冊 理辦法》批准的「臨床 驗批」、「藥 冊批」或者法 市場
國 藥 理機 的批准) 後的費用， 估項 成 對企 來現金流
量的現、或可變現、高於帳面、時，方可作為資本 的 發支出；其餘
發支出， 作為費用 的 發支出。

研發投入情況表

單位： 萬元 幣種： 人民幣

本 費用 發投入	4,346
本 資本 發投入	1,591
發投入	5,937
發投入總額佔營 收入比例(%)	14.34
製藥 務 發投入總額佔製藥 務收入比例(%)	17.11
發投入資本 的比重(%)	26.80
本集團 發 的數量	3,491
發 數量佔本集團總 數的比例(%)	8.65

況 明

報 內，製藥 務的 發投入為 民幣5,172 萬元， 比增長1.47%，佔製藥 務收入的17.11%。其 ， 發費用為 民幣3,638 萬元， 比增 民幣86 萬元，增長2.42%，佔製藥 務收入的12.04%。

5. 現金流

單位： 萬元 幣種： 民幣

科目	本期數	上期 同期數	變 比例 (%)	變 原因
經營活 產生的 現金流量淨額	3,414	4,218	-19.05	係報 內收入及經 常 收 減少的現金流 影響。
籌資活 產生的 現金流量淨額	-1,336	4,428	-130.17	係本公司 年度收 非公開發行A股 集資金 所致。

(二) 資產、負債情況 析

於2023年12月31日，總務佔總資產比率為28.72%，而於2022年12月31日，比率為27.18%，係按總銀行及其款除總資產而得。

資產及負債狀況

單位：萬元 幣種：人民幣

項目 稱	本期 期末數	本期期 末數佔 總資產 的比例 (%)	上期 期末數	上期期 末數佔 總資產 的比例 (%)	本期期 末金額 較上期 期末變 化比例 (%)	情況說明
公允、量其 變入損的金 融資產一流	1,888	1.66	929	0.87	103.23	1
資產	146	0.13	—	—	100.00	2
持有待售資產	—	—	420	0.39	-100.00	3
公允、量其 變入損的金 融資產一非流	1,040	0.92	2,389	2.23	-56.47	1
於營企投資	79	0.07	231	0.22	-65.80	4
指為公允、 量其變入其 全面收的股權 投資	53	0.05	15	0.01	253.33	5
產、廠房、	20,846	18.38	15,719	14.68	32.62	6
使用權資產	4,248	3.75	2,837	2.65	49.74	7
遞延所得稅資產	624	0.55	443	0.41	40.86	8
應稅項	251	0.22	619	0.58	-59.45	9
租賃負一流	330	0.29	184	0.17	79.35	10
租賃負一非流	2,050	1.81	745	0.70	175.17	10

- 1 : 係報 內持有的金融資產股 變 ，及藥師幫 金融資產因 市、部分出售由「 公
允 量 其變 入損 的金融資產—非流 轉入 因素所致
- 2 : 係報 內 項 應收款增 所致
- 3 : 係報 內天津藥 股權 成處置所致
- 4 : 係報 內 營公司損 分佔所致
- 5 : 係報 內金融資產公允 變 所致
- 6 : 係報 內新收購附屬公司及在建 程轉固影響所致
- 7 : 係報 內新併購附屬公司的影響所致
- 8 : 係報 內附屬公司新增的遞延所得稅資產所致
- 9 : 係報 內附屬公司稅費支 增 所致
- 10 : 係報 內新併購附屬公司的影響所致

(三) 附屬公司、參股公司 析

1. 本集團 附屬公司經營 況及 績

(1) 重 附屬公司經營 況及 績

單位： 萬元 幣種： 人民幣

附屬公司 稱	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
藥 製藥	藥 發 製造	197	7,620	6,070	5,498	881	813
萬 醫藥	藥 發 製造	480	7,691	4,669	8,117	907	821
復 漢霖 ^(1)	藥 發 製造	543	9,904	2,192	5,395	567	546
Gland Pharma ^(2)	藥 發 製造	適用	10,675	8,526	4,207	571	395
藥	藥 發 製造	285	2,147	1,400	1,114	349	307

： 數據 估增、及 估增、攤銷。

1： 復 漢霖的數據係 據國 財務報 準, 編製。

2： Gland Pharma的數據係 據 度公 會 準, 編製。

(2) 其 附屬公司 況

單位： 萬元 幣種： 人民幣

附屬公司 稱	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	淨利潤
佛山復星禪 醫 ^(1)	醫 務	50	3,857	2,012	2,348	102
復 醫 科技 (Sisram Medical) ^(2)	醫 器 發 製造	適用	4,345	3,326	2,533	232

1： 佛山復星禪 醫 的數據 估增、及 估增、攤銷。

2： 復 醫 科技(Sisram Medical)的數據係 據國 財務報 準, 編製。

2. 利潤、投資收 對本集團淨利潤影響達10% 股公司的經營 況及 績

單位： 萬元 幣種： 人民幣

公司 稱	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
國藥產投	醫藥投資	100	383,337	120,617	596,570	19,439	14,994

3. 報 內 得 處置附屬公司的 況，包括 得 處置的 的、方式 及對本集團整體生產經營 績的影響

(1) 報 內 得附屬公司的 況

報 內 得的附屬公司對本集團生產 績的影響如 ：

單位： 萬元 幣種： 人民幣

公司 稱	取得方式	併購日
------	------	-----

Cenexi ¹

(2) 報 內處置附屬公司的 況：

單位： 萬元 幣種： 人民幣

公司 稱	處 方式	處 日
徐 萬 藥房	股權轉讓	2023年9月27日

： 述公司自報 至處置日淨利潤 為 人民幣-12 萬元。

(四) ■ 工及薪酬 度

截至報 ， 本集團共有 40,370 。本集團的 政 按照 績表現、 作 經驗及外部市場薪酬水準而 。

董事會關於本集團未來發展的討論與 析

一、行業格局和趨

2023年，國醫藥醫 行 處於復 增長 段，挑 機 。在市場需求端及支 端，社會 齡 進程 速、疾病帶來的負擔 重，而 著居民 康意識的持續提 ，政府關注 康 繼續 大對公共 生及醫 生的投入，從政 端鼓 新 發、發展新治 技 、高端醫 、國產 ，國醫 康市場保持長 、穩 的增長態 ； 著社會 齡 及治 技 的發展，疾病 在變 ， 及免疫系統疾病的發病率、 斷率持續 ，慢病 群繼續 大，臨床治 在 大的 滿足 間，這 驅 因素將鼓 本土企 堅 地走 新轉型 路，給 者提供更有效、更可負擔的新治 段。在產 政 方面，國 引導 鼓 企 在 略 新產 層面持續進行 級 結 優 ，將高 、 新作為 標， 現本土醫藥產 的整體轉型，促進高質量發展。在支 政 方面，國 醫保 錄持續 ，使新產 更 快速地納入，體現 新可及 及可支 的政 導 ；常態 度 施藥 集 帶量採購，持續 大高 醫用 集 帶量採購 圍，為醫保支 進步騰出 間， 速 新產 的醫保 蓋。政 持續 新 、 模 、國 的國內醫藥企 集團的長 康發展。

通過行 更 、標準 、專 發展，行 集 度繼續提 ，產 持續 級，短 免會對本土企 帶來轉型過程 的經營壓 挑 ，但長 來看 有利於龍 企 及 新 體的快速發展。另 方面，全 經濟 境 在 ， 然本土企 的全 展面臨多重挑 ，但具有強大自 新能 的企 然 有國 的發展 間。

二、公司發展戰略

本集團將堅持「促進健康為使」，秉承「持續創新、樂於健康」的經營理念，以廣闊的中國醫藥市場、歐美主流市場及部分新興市場的快速增長為目標，堅持「新轉型、整合運營、穩步增長」的發展戰略，進一步強化核心競爭力建設，不斷提升經營業績。在新國產化方面，本集團將在不斷增強自給能力的同時，繼續通過可引進深度合作模式銜接全球前新技術推轉落地，促進本集團的新轉型國產化發展。在生產運營層面，強化生產製造體系級優化：持續提升供應鏈管理；推進本集團生產資源的整合，明星產線集約化；以智能工廠為標準，新建製成原料藥生產基地，為新市場重點品種提供產能保障。同時，持續推進企業數字化、智能轉型升級。

三、經營計劃

2024年，本集團將持续提升發效率、加速實現市產的商業化，內部運營進一步提質增效。新發方面，本集團將深耕境內市場，拓展國市場，在較大大滿足需求的核心治療領域產、技展開針對佈局，提升發效率，優化線產結構。經營管理效率提升方面，本集團將積極推進精益運營、降本增效資產量，優化財務結構，為本集團長穩步發展的基礎。

為現述經營目標，具體戰略執行包括：

製藥

2024年，本集團將繼續貫徹「4IN」戰略，提升新發能力，大發展戰略產，發展全市場機會，優化資產配置，提升發運營效率。

新藥業務，將繼續優化發戰略，聚焦優質資源，保重點項利推進，時全方面

、腎病) 樞神經(爾茲海默症、帕金森病) 域的佈局；時積推優質
產出海，推進全步開發。在營銷端，推營銷組織級，通過大准入體系
新全

醫療器械與醫學診斷

2024年，醫療器械業務將繼續聚焦醫美、器械、康、專醫業務賽道，系統提升營銷、產研，進一步推醫療器械業務的專、國牌。其，醫美業務，強多元生態，全網絡深度覆蓋，內生外延，鞏固強全先地位；器械業務，速整提效、數能、國本土展，導牌；專醫業務，強專營銷，通過引入「國造」結，專科領域優牌。

醫學診斷業務將在產建方面繼續深產線組佈局，速檢驗心驗、平、免疫組、分組產的市進程，提醫學診斷整體方提供的能；時，推進略賽、新技的開發、引進本土的落地佈局，在應用域形成閉，提產線的新，時，聚焦感、婦幼生殖、消、樞神經域，進一步豐產及務組，為戶提供整體決方。此外，還將進一步推精、整式運營，著大渠體系的大及高層級戶的達。

醫療健康服務

2024年，醫療康業務將基於現有優域，進一步醫生資源體系，專科務能及基於病程的全生理體系；持續強醫療康業務商保的作深度廣度，提商保在醫療康業務的蓋度，速展醫藥保融的站式康理務；持續強心能建，特供應鏈體系、提體運營效率；時，基於數平持續深。醫線線體務，探索展港澳地及國醫務的能。

醫藥 銷與零售

2024年，本集團將繼續支持 推 國藥控股 現在醫藥、器 分銷 務 的整 快 速增長， 斷 大其在醫藥、器 流通行 的 先優 。

融資

2024年，本集團將繼續 展境內外多層次的融資渠 ，優 財務結 ， 理控 務 模 綜 融資成本。 著本集團內生式增長的 斷深入，產 整 的穩步推進，2024年本集團預 在產能 增、廠房 建、GMP建 、醫 改 建 方面的投入。資金 來源於自有資金、經營活 產生的現金流 及 權融資、股權融資所 資金 及非 略非 心資產的退出所獲款項 。

四、可能面 的 險

(-) 產業政 調整

醫藥行 是 國 政 影響 深 的行 ，涉及國 醫保、 生 康、藥 、 信 、科技 知識產權 多 部 機 。 著藥 生產 製造、醫 生 醫 保 域 關改革的持續深 ，醫藥 康市場 局 處於 烈變 當 ， 新轉型、產 整 、商 模式轉型 可 免。在「 醫聯 」 發緊 的大 境 ，國 地方的藥 集 帶量採購、 理用藥 限 輔 用藥政 、醫 費用增速控 、醫保支 方式 支 整、基藥 錄 整、國 醫保 錄 比高的 新藥 、生物全 保 系 新政 的 施及推進， 關係 整 醫藥行 的生產成本 利水平，行 競爭 局持續翻新。

在醫 器 斷方面，政 鼓 企 資源整 優 ， 時將 新作為發展重 點，對高端醫 器 新支持 度 大，臨床產 技 水平持續提 ；醫 高、

集帶量採購帶來流通域較大變革；程能、網絡醫、務模式需求明；財政大基層醫、配置，公共生體系應機建的需求對行推明。

在醫、務域，社會辦醫如何通過導地位的、務機強作、錯位發展、展、康、務新域，需更多略多元考。

對此，本集團將關注究關行政走，及時握行發展變趨，持續提高經營理水平，充分低因政變引起的經營風。

(二) 市場 險

著醫體改革的深入，國繼出「量掛鈎、質量致」為導的集口標、藥及、的理度藥流通理的暫行辦法，對入政府、圍的藥進行全面整。

在新藥方面，由於製藥市場體量大幅縮水，眾多製藥企紛紛尋求轉型。著國入ICH(用藥冊技求國、會議)及國內藥-批度步國接軌，推更多的新藥速市，本土新藥企的內部競爭日趨激烈，時還面臨國藥企的競爭壓。此外，本土藥企的新產在海外市場的開發市面臨投入大、求夠熟方面的挑。在製藥方面，著醫保控費政趨緊、製藥致的推進及集帶量採購政的施，原本數量眾多、市場分、市場集度較低的製藥行現狀將被打，行集度將得進一步提。著供給改革的推進，製藥產市場額及利潤間將被進一步壓縮。

此外，本集團美國為的海外市場，製藥競爭激烈，藥機對生產質量的求日趨，這因素成國深過程可免的風點。而在非洲新市場，越來越多的製藥企入競爭，政府目標的壓，競爭風日趨增。

對此，本集團將握行發展變趨，堅持新發，持續豐產線、優產結、提發效率；時，在生產提模效，提質增效；營銷步大市場開度，提高產，大市場蓋度。

(三) 業務與經營 險

1. 藥 發風

藥從發市經歷臨床前究、臨床驗、申報冊、獲准生產過程，具有投入大、長、風高特點，易可預測因素的影響。此外，藥發來市場需求配、或新藥市後因競爭因素導致銷售，均可能影響前投入的收回經濟效的現，進而對本集團的利水平發展成利影響。

對此，本集團將繼續強立項及早能建，樹立精發的流程理念，科執行Go/No-go決，配有效的獎機，提高發效率產出；此外，將進步強BD臨床冊能建，引進開發臨床、高、新屬強的產線，快新產的獲批市；時，藉包括自在內的多種模式，積探索全新技新靶點的佈局，展技平佈局。

2. 產 / 務質量控 風

藥、醫器及斷產作為種特殊商，其質量來全社會的關注，本集團在質量理方面大理度技改造投入度，附屬公司的藝技、水平得明提，但由於醫藥產生產較多，或可能由於原料、生產、運輸、儲、使用原因而產生質量。時，

然本集團對藥、醫器及斷產的採購、庫、製、銷售按照GMP求應的理辦法成立理機保法經營，但在經營過程在關運營體因理種原因而遵有關法律法而被處罰的可能。

醫、務務務可能面臨醫、故或糾紛風，其包括失、醫生、治、檢測、故造成的醫、投及糾紛。如來發生較大的醫、故，將可能導致本集團面臨關償損失的風，會對本集團醫、務機、的經營績、牌及市場聲譽造成利影響。

對此，本集團將持續堅持產全生的質量風理，執行質量全理機藥物警機，將繼續精、運、營為段；對於醫、康、務，在追求務發展的時，著於、科、建、的強及運營質量的提。

3. 全、保風

生產型企在生產過程還面臨全、保風，在藥、醫器及斷產生產過程可能會由於原料藥涉及、，在、/、運、及使用過程作當或維措施、位，發生全生產故。而在產生產過程或醫、務提供過程產生的廢渣、廢、廢液及其物，處理當可能會對境造成、利影響，可能影響本集團正常生產經營。然本集團按照有關保法、標準，對物進行治理排放，但著社會對保意識的斷增，國、及地方政府可能在將來頒佈更高標準的保法律法，使本集團支更高的保費用。

對此，本集團將通過持續強、全生產理、強培、落關全生

產措施，理控風。時，將通過重履行境保的社會責，大保投入，保保施的正常運轉，保證達標排放。

(四) 理 險

1. 國 風

在歐美高通，美國於2022年出《通減法》、歐發佈項快新藥市冊的法草，對國企走出提出成本、新競爭、門檻新。時，能技的應用，進入國野，如美國FDA就AI/ML(能/機器習)在藥物發生物製的應用發表文，重關路。

另外，在國發展略的施過程，本集團可能面臨對海外市場境夠熟、海外戶需求國內戶需求、部分國施貿易保。時，著全銷售網絡進步展、銷售模進步大、務圍進步展，對本集團的經營理能將提出更高的求。本集團的生產經營、市場營銷、質量控、風理、廉政、數據保、才培養能適應本集團國的發展速度及模張的求，將會引發應的經營理風。

2. 併購重組帶來的風

在併購整過程，可能在，的法律、政、經營風，收購成後對本集團的運營、理方面會提出更高的求，如併購產生效應，可能會對本集團的經營績造成利影響。

(五) 匯率波 險

著本集團國略的推進施，經營所轄域斷大，外幣結的採購、銷售及併購務比重斷。匯率的變將影響外幣的資產、負及境

外投資體的，間接引起本集團，間收或現金流量的變，著匯率市場改革的深入，人民幣其可兌換貨幣間的匯率波動較大，面臨在外匯結過程的匯率波風。

對此，本集團將持續關注匯率市場波況，斷優境內外資產的結，理控匯率風敞，提高應對匯率波風的能。

(六) 不可抗險

重自然災及突發公共生會對本集團的財產、造成損，有可能影響本集團的正常生產經營。

對此，本集團將強對可抗風的分析預，建立全應理機，可能低可抗可能給經營帶來的利影響。

其他事項

一、公司債註冊獲中國證監會批覆

2023年10月12日，國證，會出具《關於意海復星醫藥(集團)股有限公司專投資者公開發行公司冊的批》(證，可[2023]2312號)(「批覆」)，意本公司關於專投資者公開發行面、總額超過人民幣80億元公司的冊申。批自國證，會意冊日起24月內有效，本公司在冊有效內可分發行。

截至本公日，無何公司據批獲發行。

二、公司債摘牌

2023年8月，海復星醫藥(集團)股有限公司2018年公開發行公司() (18復藥01)成餘本金人民幣745.001萬元及後利的兌牌。

三、控股股東增持

2023年9月13日、2023年9月22日及2023年11月24日，本公司收到控股股東復星高科技的書面通知，復星高科技(及/或通過致行)自2023年9月13日(當日)起的12個月內通過(包括但限於)證券交易所集競或大易、議轉讓方式機增持本公司股(包括A股及/或H股)，累增持總金額折人民幣低於100萬元⁴(其增持A股的總金額低於人民幣100萬元)、累增持比例超過截至2023年9月13日本公司發行股總數(2,672,156,611股)的2%(滾12個月內增持本公司股數量超過本公司發行股總數的2%)(「增持計劃」)；復星高科技及/或致行在增持期間及法限內減持所持有的本公司股。

截至本公日，據增持，復星高科技累增持本公司720,000股股(全部為A股)，約佔截至2023年9月13日本公司發行股總數的0.03%，增持總金額約為人民幣20.08萬元。

四、2022年限性A股股票激計劃

據2022年11月29日本公司行臨時股大會、A股員股會及H股員股會分別議通過的2022年限性A股股票激計劃，前述臨時股大會及員股會授權，於2023年9月1日，董會及員會決議2023年9月1日作為預留授的授日，人民幣21.29元/股作為預留授的授價，94預留授激對象授出共417,600股限A股。除14預留授激對象(獲授46,000股限A股)自放預留授，80預留授激對象接納購預留授其授出的371,600股限A股。新增發行股於2023年9月21日於國證結有限責任公司海分公司成股。

因10首次授激對象出現退休及限A股激計劃的回購銷形，於2023年9月27日，董會及員會決議意本公司收回原的10激對象獲授但尚除限售的共129,500股A股限股票所對應的2022年度現金股

⁴ 其港幣兌人民幣匯率按關增持當日國民銀行公佈的港幣兌人民幣匯率間折。

利，由本公司回購銷 A 股限 股票，回購總 款共 人民幣 2,769,052.98 元。
關股 於 2023 年 11 月 23 日 成股 回購 銷。

五、2022 年 H 股 工 持股計

據 2022 年 11 月 29 日本公司 行 臨時股 大會 議通過的 2022 年 H 股 持股
前述臨時股 大會授權，於 2023 年 9 月 1 日，董 會及 會決議 2023 年 9 月 1 日作為
預留授 的授 日， 94 預留授 授 對象授出 共 H 股 持股 預留授
額 8,990,000 。於 2023 年 9 月 22 日，鑒於 14 預留授 授 對象自 放 預留
授，董 會決議將預留授 持有 由 94 整至 80、預留授 授出 額由
8,990,000 整至 7,994,000 。

於 2023 年 9 月 27 日，因 10 首次授 持有 出現退休及 形，董 會決議 意 H
股 持股 理 會收回 10 首次授 持有 獲授但尚 歸屬的共
2,770,000 H 股 持股 額。

回購、出售或贖回本公司上市證

2022年限 性A股股票激 計

2022年限 A股股票激 分 於2022年11月29日 行 臨時股 大會、A股 股 會及H股 股 會 獲本公司股 批准。於2023年9月1日，董 會及 會決議 2023年9月1日作為預留授 的授 日、 民幣21.29元/股作為預留授 的授 ， 94 預留授 激 對象授出 共417,600股限 A股。除14 預留授 激 對象(獲授46,000股限 A股)自 放 預留授 ，80 預留授 激 對象 接納 購預留授 其授出的 371,600股限 A股。 新增發行股 於2023年9月21日於 國證 結 有限責 公司 海分公司 成股 。

TD330311 Tc

於2023年9月27日，因10 首次授 激 對象出現退休及 限 A股激 的 回購 銷 形，董 會及 會決議 意本公司回購 銷 10 激 對象 獲授但尚 除限售的共 129,500股A股限 股票，回購總 款共 民幣2,769,052.98元。 關股 於2023年11月23日 成股 回購 銷。

「21復藥01」公司債 回售

「21復藥01」 始發行額為 民幣1,600 萬元。 據《 海復星醫藥(集團)股 有限公司 2021年公開發行公司 ()， 集 明 (面 專 投資者 行

遵守企業 治守

作為 股 於香港聯 所及 證所 市的公司，本公司 遵 關法 、香港 市 、《海證 易所股票 市 》及公司章程 。本公司致 持續改 企 治 ，優 其內部 理 ，控及 務經營 改 本公司 企 治。

本公司 企 治常 企 治 所載 原 及 文為基礎。於報 內，本公司 企 治 所載 全部適用 文。

證 交易之標準守

本公司 採納標準 ， 面 ， 作為有關證 易 行為 。

經 董 作出特 後，全體董 彼 於報 內 遵 標準 及 面 所 載準 。

審計委 會審 年度業績

本公司 會 本集團截至2023年12月31日止年度 年度 績。

末期股息

董 會建議截至2023年12月31日止年度的2023年 股 為每股 民幣0.27元(稅前)，建議 待股 於應屆股 年大會(「股東 年大會」) 批准方可生效。待股 於股 年大會批准後，2023年 股 預 將 於2024年8月31日派 資 股 。

本公司將 股 適時 發載有(其 包括)有關股 年大會及建議派發2023年 股 進 步資料的通函。

股東 年大會及暫 辦理H股股份過戶登記期

本公司將會儘快 排應屆股 年大會時間， 據香港 市 及公司章程的 公佈 及 股 、發本公司應屆股 年大會通 。本公司將於將 發的股 年大會通 或另行 發公 公佈暫 辦理H股股 過戶 間。

登年度業績及年報

本公司於本公司網站 (<http://www.fosunpharma.com>) 及香港聯交所網站 (<http://www.hkexnews.hk>) 登載。2023年年報將於適當時機刊發，及將於本公司及香港聯交所網站供股東閱覽。

釋

於本報告中，除非文義另有所指，否則本報告中所有詞彙的涵義載列如下。

「2022年H股股東」或「H股股東」	指	本公司2022年H股股票持有人
「2022年限A股股票激勵」或「限A股激勵」	指	本公司2022年限A股股票激勵計劃
「2023年每股」	指	截至2023年12月31日止年度每股人民幣0.27元(稅前)的每股
「A股」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的內資股，於證交所上市及買賣
「ADC」	指	Antibody-drug Conjugate (抗體藥物聯物)
「Alma HK」	指	Alma Hong Kong 2023 Limited，一間於香港成立的公司，為本公司的附屬公司
「Alma Lasers」	指	Alma Lasers Ltd.，一間於 成立的公司，為本公司的附屬公司
「原料藥」	指	原料藥 (Active Pharmaceutical Ingredient)
「公司章程」	指	本公司的章程
「奧鴻藥」	指	錦奧鴻藥有限責任公司，為本公司的附屬公司
「BIC」	指	Best-in-class (最佳)

「董 會」	指	本公司董 會
「Boston Oncology」	指	Boston Oncology, LLC， 間於美國成立的公司
「Breas (Breas)」	指	Breas Medical Holdings AB， 間於 典成立的公司，為本公司的附屬公司
「. 證 所」	指	BSE Limited (. 證 易所)
「CDMO」	指	Contract Development and Manufacturing Organization (醫藥 製 發生產企)
「Cenexi」	指	Phixen, société par actions simplifiée， 間於法國成立的公司，截至報 ，為本公司的附屬公司
「企 治 項」	指	香港 市 附錄C1所載《企 治 項》
「美 利」	指	美 利 () 國 貿易有限公司，為本公司的附屬公司
「CMC」	指	Chemical Manufacturing and Control (成分生產 控)
「CMO」	指	Contract Manufacture Organization (醫藥 製生產企)
「 文」	指	企 治 項 的 文
「本公司」	指	海復星醫藥(集團)股 有限公司， 間於 國成立的股 有限公司，其H股及A股分 於香港聯 所 及 證所 市及 賣
「控股股 』	指	具有香港 市 所 的涵義
「 國證 會」	指	國證 督 理 會
「董 』	指	本公司董
「DTP」	指	Direct to Patient (接面 病)
「歐 』	指	歐洲聯
「FIC」	指	First-in-class (首)
「佛山復星禪 醫 』	指	佛山復星禪 醫 有限公司，為本公司的附屬公司

「復星立峰」	指	復星立峰(大)生物製藥有限公司，為本公司的附屬公司
「復星特金」	指	復星特金(成)生物製藥有限公司，為本公司的附屬公司
「復星高科技」	指	上海復星高科技(集團)有限公司，為復星國 的 接全資附屬公司， 為本公司的控股股
「復星國 」	指	復星國 有限公司， 間於香港成立 於香港聯 所 市(股號：00656)的公司，為復星國 控股的間接附屬公司，為本公司的控股股
「復星國 控股」	指	復星國 控股有限公司， 間於 屬維爾 群島成立的公司，截至報 ， 由 廣 先生及 群 先生分 持有85.29%及14.71%權 ， 為本公司的控股股
「復星凱特」	指	復星凱特生物科技有限公司，為本公司的 營公司
「復 知達」	指	上海復 知達醫 科技有限公司，為本公司的附屬公司
「Gland Pharma」	指	Gland Pharma Limited， 間於 度成立 於 證 所及 度證 所 市的公司(股 號：GLAND)，為本公司的附屬公司
「GMP」	指	Good Manufacture Practices(藥 生產質量 理)
「本集團」	指	本公司及其附屬公司(或如文義所指，指本公司及其 何 間或多間附屬公司)
「廣 新市醫 」	指	廣 新市醫 有限公司，為本公司的附屬公司
「 藥」	指	藥股 有限公司，為本公司的附屬公司
「H股」	指	本公司普通股本 每股面、 民幣1.00元的境外 市外資股，於香港聯 所 市及 港幣 賣
「香港」	指	國香港特 行政

「港幣」	指	港幣,香港法, 貨幣
「香港 市」	指	香港聯 所證 市
「香港聯 所」	指	香港聯 易所有限公司
「湖 洞庭」	指	湖 洞庭藥 股 有限公司, 為本公司的附屬公司
「IND」	指	新藥臨床 驗申
「Insightec」	指	Insightec Ltd., 間於 成立的公司
「Intas」	指	Intas Pharmaceuticals Ltd., 間於 度成立的公司
「 復星」	指	復星香港及 復星 海的 稱
「 復星香港」	指	Intuitive Surgical-Fosun (Hongkong) Co., Limited, 間於香港成立的公司, 為本公司的聯營公司
「 復星 海」	指	復星醫 器 技 (海)有限公司, 為本公司的聯營公司
「 醫 投」	指	醫 投資 理有限公司, 原 國藥控股醫 投資 理有限公司(「國控醫投」), 截至報 , 為本公司的附屬公司
「KGBio」	指	PT Kalbe Genexine Biologics, 間於 度尼 成立的公司
「Kite Pharma」	指	KP EU C.V., 間於荷 成立的公司
「澳門」	指	國澳門特 行政
「MAH」	指	Marketing Authorization Holder(市 可持有)
「標準 市」	指	香港 市, 附錄C3所載 《 市發行 董 進行證 易的標準 》
「NASDAQ」	指	National Association of Securities Dealers Automated Quotation(納斯達克)
「國 醫保 錄」	指	《國 基本醫 保 、 保 生 保 藥 錄》

「國藥局」	指	國藥監督局
「印度證交所」	指	The National Stock Exchange of India Limited (印度證交所)
「PCT」	指	Patent Cooperation Treaty (專利條約)
「POCT」	指	Point-of-Care Testing (即時檢驗)
「Prolenium」	指	Prolenium Medical Technology，一間於美國成立的公司
「中國」	指	華人民共和國
「研發」	指	研究及開發
「報告期」	指	自2023年1月1日起至2023年12月31日止12個月
「限制A股」	指	本公司根據2022年限制性A股股票激勵計劃，授與激勵對象一定數量的A股股票，該等股票置於一定的限售期，在達到除限售條件後，方可鎖流通
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「Sermonix」	指	Sermonix Pharmaceuticals, Inc.，一間於美國成立的公司
「復漢霖」	指	海復漢霖生物科技股份有限公司，一間於中國成立於香港聯交所上市的公司(股證編號：02696)，為本公司的附屬公司
「海證交所」	指	海證交所
「海星兒童醫」	指	海星兒童醫藥有限公司，為本公司的附屬公司
「海康」	指	海康醫藥科技有限公司，截至報告期，為本公司的附屬公司
「股權」	指	股權持有
「H股」	指	本公司股本每股面值人民幣1.00元的普通股，由A股及H股組成
「星整形外科醫」	指	重星整形外科醫藥有限公司，為本公司的附屬公司

「國藥控股」	指	國藥控股股 有限公司， 間於 國成立 於香港聯 所 市 的公司(股 號：01099)，為國藥產投的附屬公司
「國藥產投」	指	國藥產 投資有限公司，為本公司的聯營公司
「復 醫 科技 (Sisram Medical)」	指	復 醫 科技有限公司， Sisram Medical Ltd， 間於 成立 於香港聯 所 市的公司(股 號：01696)，為本公 司的附屬公司
「 會」	指	本公司 會
「Syneos Health」	指	Syneos Health, Inc.， 間於美國成立的公司
「美國」	指	美利堅 眾國、其國土及屬地、美國 何 及 比 特
「美國FDA」	指	U.S. Food and Drug Administration
「美元」	指	美元,美國法 貨幣
「萬 醫藥」	指	江蘇萬 生 醫藥集團有限責 公司，為本公司的附屬公司
「WHO」	指	World Health Organization(界 生組織)
「WHO PQ」	指	World Health Organization Prequalification(界 生組織預 證)
「 面 行 事 規 則」	指	《 海復星醫藥(集團)股 有限公司董 有關 進行證 易的 面 行 事 規 則 》
「星 醫藥」	指	江蘇星 醫藥科技有限公司，為本公司的附屬公司
「心 堂大藥房」	指	廣 市心 堂大藥房有限公司，截至報 期，為本公司的附 屬公司
「徐 萬 藥房」	指	徐 萬 藥房 鎖有限公司，於2023年9月27日通過股權轉 讓 成處置
「徐 星 婦兒 醫 藥」	指	徐 星 婦兒醫 有限公司，為本公司的附屬公司

「藥師幫」 指 YSB Inc.，一間於開曼群島成立於香港聯交所上市的公司(股號：09885)

「%」 指 百分比

承董會
上海復星醫藥(集團)股份有限公司
董長
以芳

國，海
2024年3月26日

於本公 日，本公司 執行董 為 先生、王可心先生、關 士及文德 先生；本公司 非執行董 為 先生、方先生、徐 先生及潘 先生；本公司 獨立非執行董 為 玲 士、湯谷 先生、王全弟先生及余 山先生。

* 供識