



# INNOVATION FOR GOOD HEALTH

持續創新 樂享健康

上海復星醫

二零二壹年年報





1.1.2 ESG

ESG

v → ESG u w

u ESG w ESG u ESG u a

v «u v v v

w ESG u ESG u ESG w

u ESG u w ESG

ESG ESG u ESG v v ESG u

ESG w

u ESG ESG

u ESG w2021 u ESG

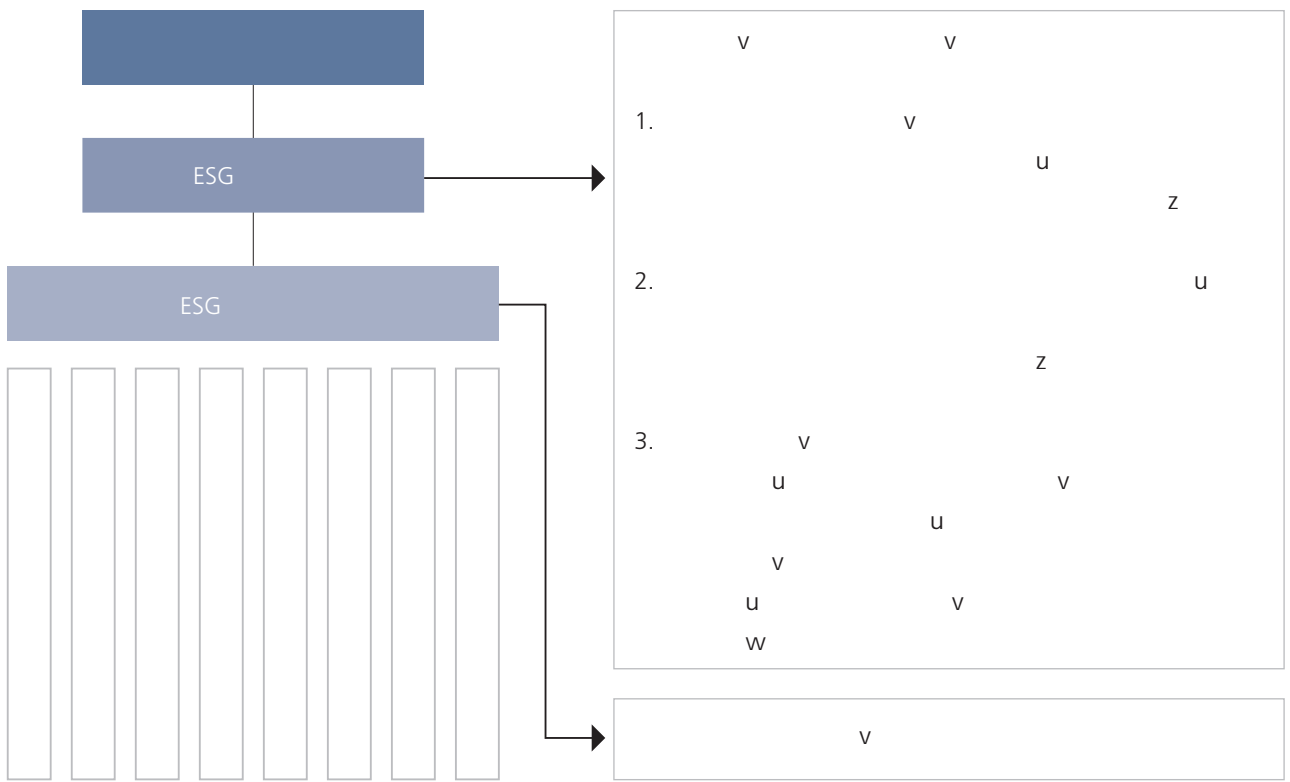
w u ESG w

ESG

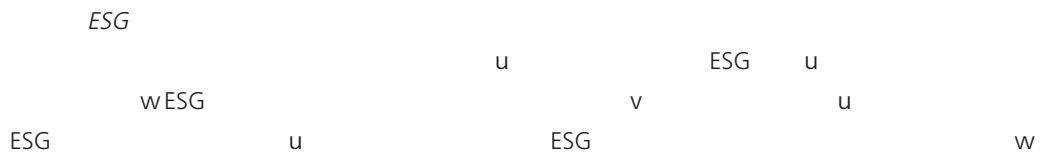
ESG ESG u ESG u ESG w

2021 u u ESG w

u w

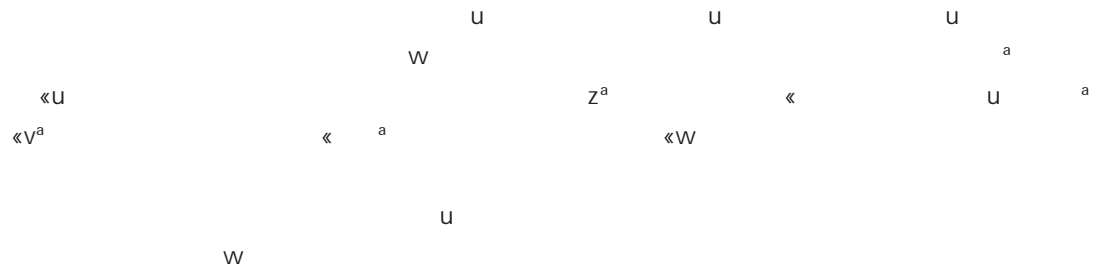


**ESG 治理架構**



1.2 風險管控

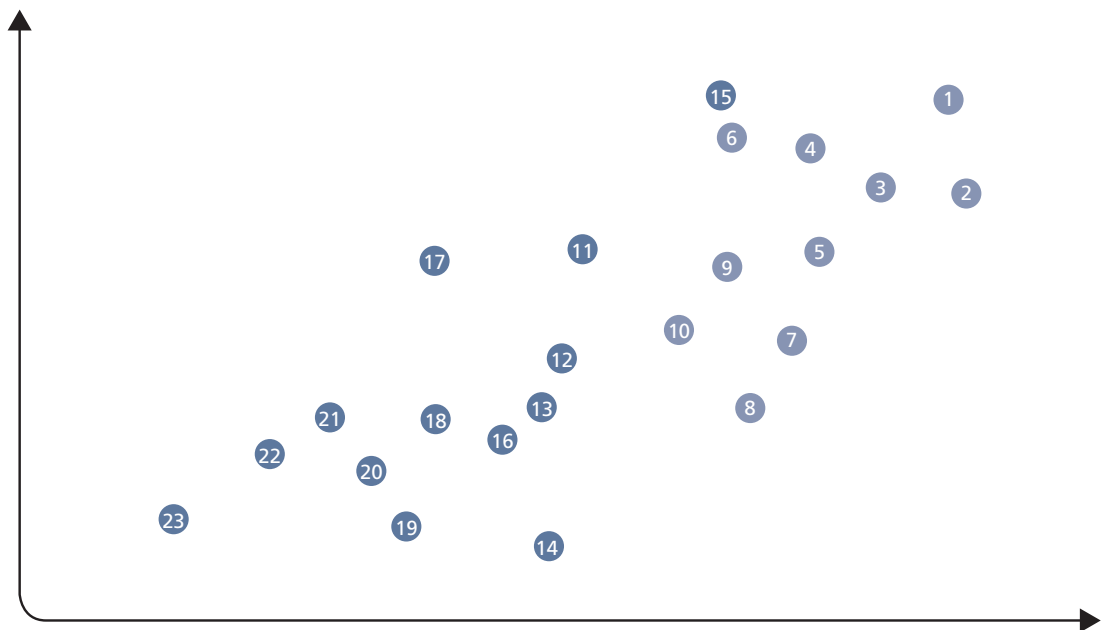
1.2.1



|           |   |   |        |
|-----------|---|---|--------|
| 監事會       | • | W |        |
| 董事會       | • | W |        |
| 審計委員會     | • | U | W      |
| 管理層       | • | W |        |
| 風險與控制專職機構 | • | V | U<br>W |
|           |   |   |        |
|           |   |   |        |
|           |   |   |        |

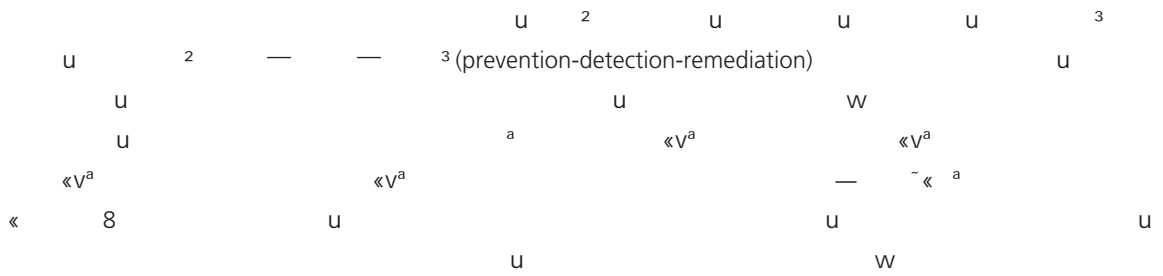
1.2.2 ESG

ESG u ESG ESG u  
 v «u ESG ESG v<sup>a</sup> GRI «  
 u ESG w ESG u v  
 u ESG w



實質性議題矩陣

1.3 商業道德

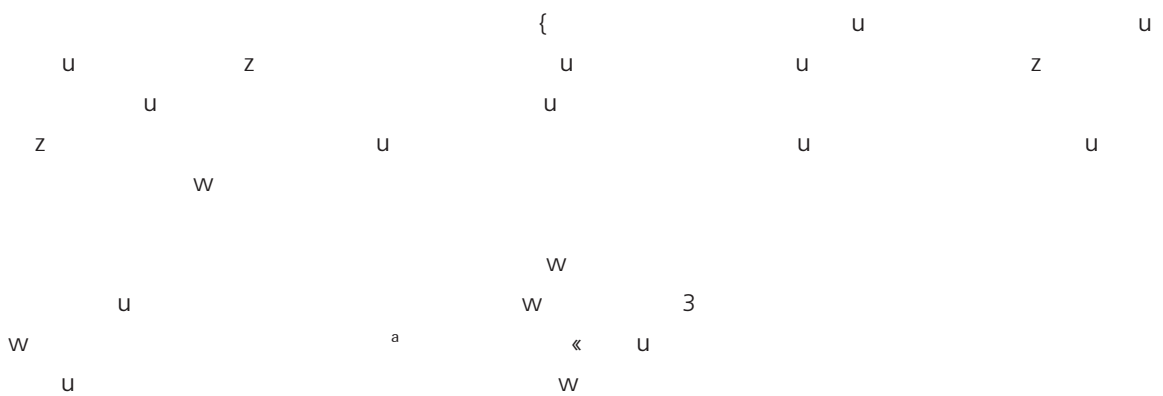


**外部合作夥伴**

- a
- « W
- a
- «U U
- U W

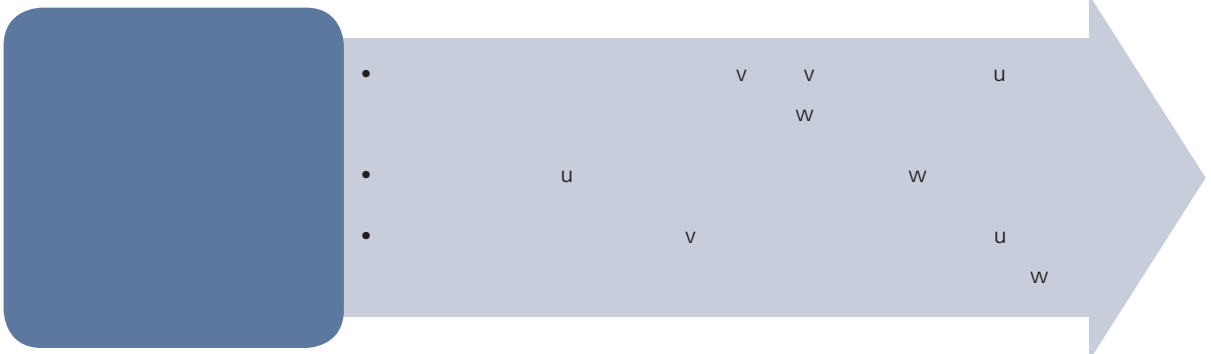
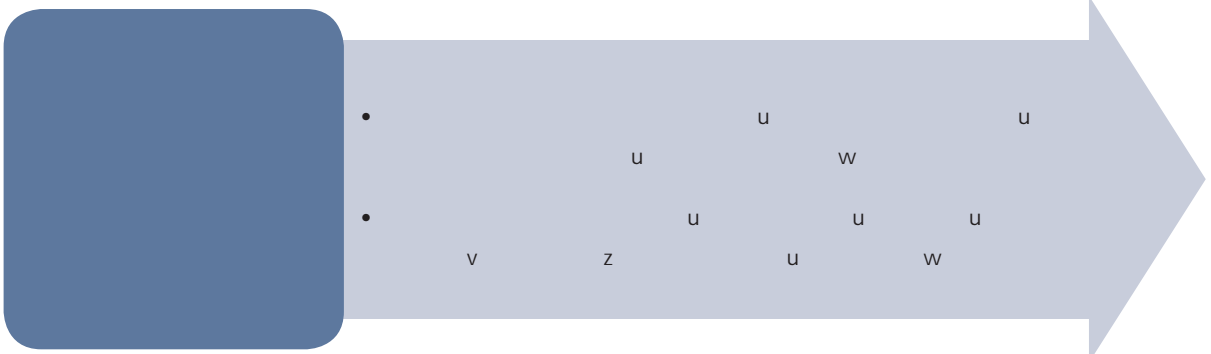
**內部員工**

- a
- «W





u a «V<sup>a</sup> v « u u  
 u v w u v v w u v  
 v v v v w w  
 u u u u w w  
 u u u w



w u u u 30 u u u

## 2. 產品責任

2 u v v v 3 u  
 u w GxP<sup>1</sup> u  
 u  
 w

### 2.1 藥物可及性

#### 2.1.1

2 v v 3 u  
 u w u  
 u u u  
 u w  
 2021 u u  
 w 49.75 u 2021  
 12 31 u v v v 240 w  
 u  
 (SOP)«u  
 —GCP ~u z  
 w  
 2 3 w a  
 «u u  
 u 186 u  
 35 v PCT 26 z 62 w

<sup>1</sup> GxP <sup>2</sup> Good x Practice<sup>3</sup>u

u GMPv GAP w

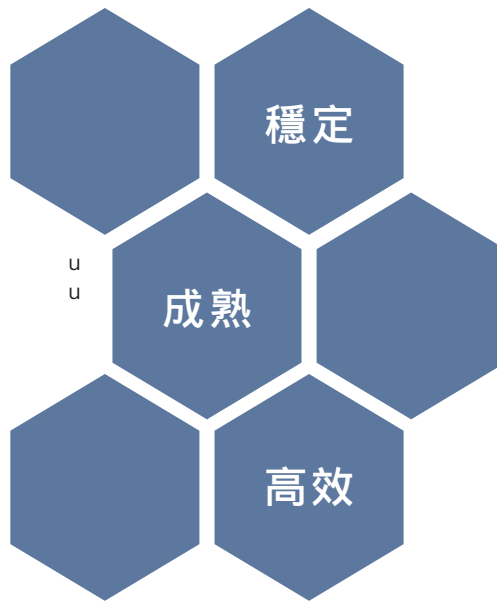


2022 1 u  
 —WHO-PQ u u WHO-PQ 2 30 — 26  
 4 u u u w  
 u u u v v CT w  
 — u w  
 mRNA u BioNtech u u 2022 2 u  
 2 3w u<sup>2</sup> 3 w  
 2,000 w  
 u v (FDA)  
 (TGA) u w  
 u w u  
 u w2022 1 u MPP  
 Molnupiravir u 105 u 95  
 Molnupiravirz 2022 3 u MPP (Paxlovid)u u  
 w u  
 u u w 2021 12 31  
 u 1 — CLDT z  
 9 w

2022 1 u  
1 2  
w (IS)u v u u IS  
w u u IS/TSC u  
v IS/TSC u IS  
w

## 2.2 質量管理

2 u u u u 3 u u u u W  
—2021 —2025 ~ u 2 3√2 3√2 3

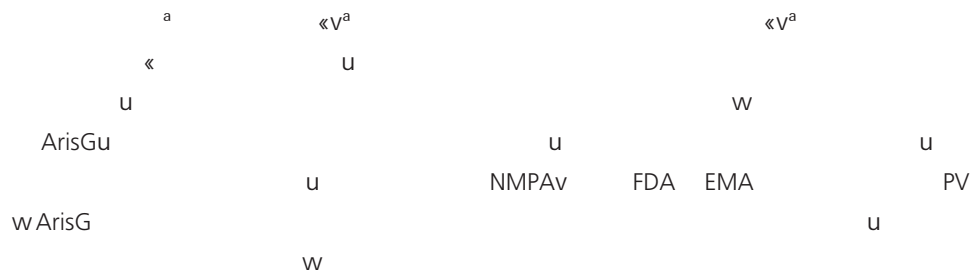


五年質量戰略



## 2.3 藥物警戒及召回

### 2.3.1



全生命周期藥物警戒系統



u  
w

2 3 u u

u w u

u u w u

u u u w

u u 100%w 2021 u u 100%

u u u u

## 2.4 客戶責任

### 2.4.1

«V<sup>a</sup> 2018 «V<sup>a</sup> 2021  
« V W V W  
u u u u u u  
u u u u u u  
u u u u u u  
2021 u u u u u u  
W

### 2.4.2

u u u u  
u w 24 u u u  
w u u 138 u  
u 100%w

### 2.4.3

a «U V «V<sup>a</sup> «  
a u u w OA u u  
u u w u u u  
z w IT u u z  
u u u w u

### 3. 環境保護

#### 3.1 應對氣候變化

2021 10 31 u (COP26) w  
u a 2021 { «u u u  
u u w u u  
{<sup>2</sup> a « u u  
u u 2030 u 2060 w<sup>3</sup>  
u 2021 v u (TCFD)u w

##### 3.1.1

ESG 2021 u w ESG ESG u  
v ESG u w u ESG v  
u ESG u u

##### 3.1.2

ESG 2021 u (IPCC)  
w (RCP)2.6 RCP8.5w u u  
v u RCP2.6 v u z RCP8.5 u  
w u u u  
w u u

重大氣候變化風險

相關性說明

3.1.3

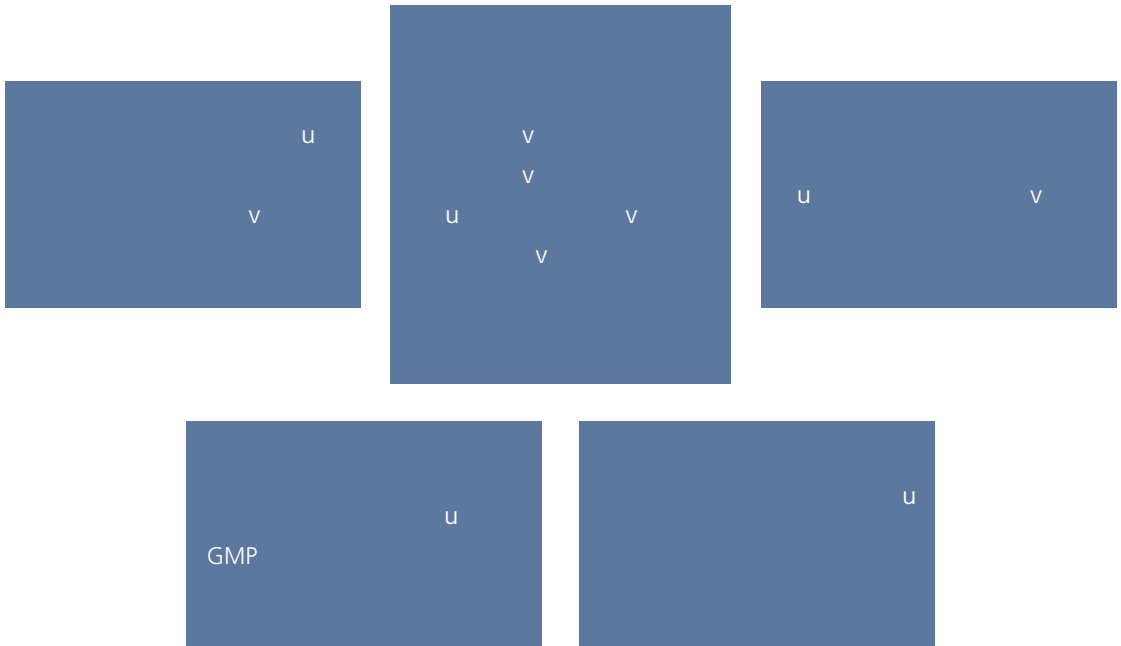
適應：

減緩：

|      |    |    |   |   |  |    |  |   |   |
|------|----|----|---|---|--|----|--|---|---|
|      |    |    |   | u |  | v  |  | u |   |
|      |    |    |   | u |  |    |  | w | a |
|      |    |    |   |   |  | «u |  | u |   |
| w    |    |    |   | u |  |    |  | u | w |
| 2021 | 12 | 31 | u | 5 |  |    |  | w |   |

3.1.4

|   |      |  |   |  |       |   |       |  |       |
|---|------|--|---|--|-------|---|-------|--|-------|
|   |      |  | v |  | v     |   | u     |  | u     |
|   |      |  | w |  | u     |   | 137.8 |  | u     |
| v | 33.9 |  | v |  | 5,546 | w |       |  | 746.5 |

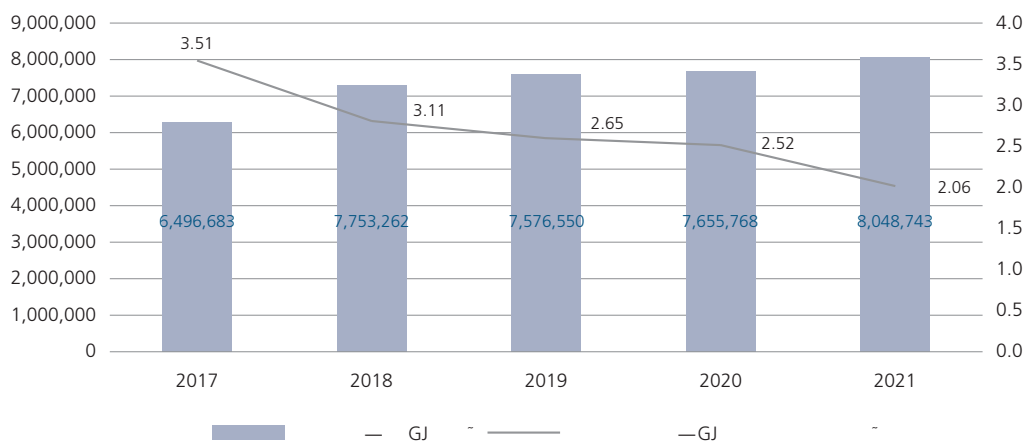


節能減排舉措

|   |   |  |   |  |   |   |
|---|---|--|---|--|---|---|
|   | u |  | v |  | v |   |
| u |   |  |   |  | u | w |



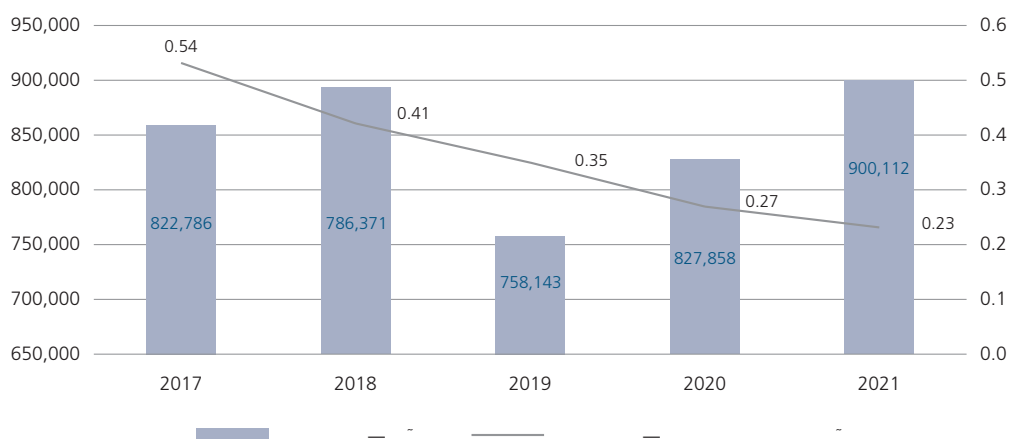
2017-2021



碳排放來源佔比

| 年份   | 碳排總量 <sup>6</sup><br>(噸) | 直接溫室氣體排放 <sup>7</sup><br>(噸) | 間接溫室氣體排放 <sup>8</sup><br>(噸) | 碳排放強度<br>(噸 人民幣萬元收入) |
|------|--------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------|
| 2019 | 758,143                  | 381,580                      | 376,563                      | 0.35                 |
| 2020 | 827,858                  | 225,622                      | 602,236                      | 0.27                 |
| 2021 | 900,112                  | 308,755                      | 591,357                      | 0.23                 |

2017-2021



<sup>6</sup> 2019年12月31日

<sup>7</sup> 2019年12月31日

<sup>8</sup> 2019年12月31日

### 3.2 環境管理

«<sup>a</sup> u «<sup>a</sup> «<sup>a</sup>  
w EHS u EHS (EHS) «u EHS  
EHS w u 2021<sup>a</sup> EHS v v v EHS «u  
EHS u EHS u EHS w

3.2.1

v v u EHS  
u v v u v  
EHS w u EHS u EHS  
w

u T  
ISO14001 w<sup>a</sup> w



| EHS 合規性 |   |   |   |
|---------|---|---|---|
| •       | v | v | v |
|         | v | v |   |

| 管理系統有效性  |          |   |
|----------|----------|---|
| •        | v        | v |
| ISO14001 | ISO45001 |   |

**EHS 審核準則**

|       |             |      |           |       |   |     |   |          |
|-------|-------------|------|-----------|-------|---|-----|---|----------|
| u     |             |      | v         |       | z |     |   |          |
| u     |             |      |           |       | u |     |   | u        |
|       |             |      | u         |       |   |     |   | u        |
|       |             | z 11 |           |       | v |     |   | w        |
|       |             |      | u         |       | u |     |   | 3,341.32 |
| u     |             |      | v         |       | v |     |   | z        |
|       |             |      | 11,943.18 |       | u |     |   |          |
|       |             | w    |           |       |   |     |   |          |
| 3.2.2 |             |      |           |       |   |     |   |          |
|       |             |      | u         |       | v |     |   | u        |
|       |             | u    | v         |       | v |     | u | w        |
| 2016  | 2020        | u    |           | EHS   |   | z   | u |          |
|       |             | u    |           | w2021 | u |     |   | v        |
|       |             |      | EHS       | v     |   |     |   | u        |
|       | (2021–2025) |      | w         | u     |   | EHS | u | EHS      |
|       |             |      | u         |       | w |     |   | u        |

2021至2025年環保戰略目標

|        |   |      |              |        |      |     |
|--------|---|------|--------------|--------|------|-----|
| 廢氣排放   | • |      | { 2025       | 2020   | 20%  |     |
|        | • |      | { 2025       | 2020   | 20%  |     |
|        | • |      | { 2025       | 2020   | 20%  |     |
|        | • | 2025 | VOCs         |        | 100% |     |
| 廢水排放   | • |      | { 2025       | 2020   | 15%  |     |
|        | • |      | (COD)        | { 2025 | 2020 | 15% |
|        | • |      | { 2025       | 2020   | 15%  |     |
| 廢棄物排放  | • |      | <sup>9</sup> | { 2025 | 2019 | 10% |
| 水資源消耗  | • |      | { 2025       | 2020   | 15%  |     |
| 能源消耗   | • |      | { 2025       | 2020   | 10%  |     |
| 溫室氣體排放 | • |      | { 2025       | 2020   | 15%  |     |
|        | • |      | {            | 3      |      |     |

3.2.2

a

«V<sup>a</sup>

«V<sup>a</sup>

«

U

W

U

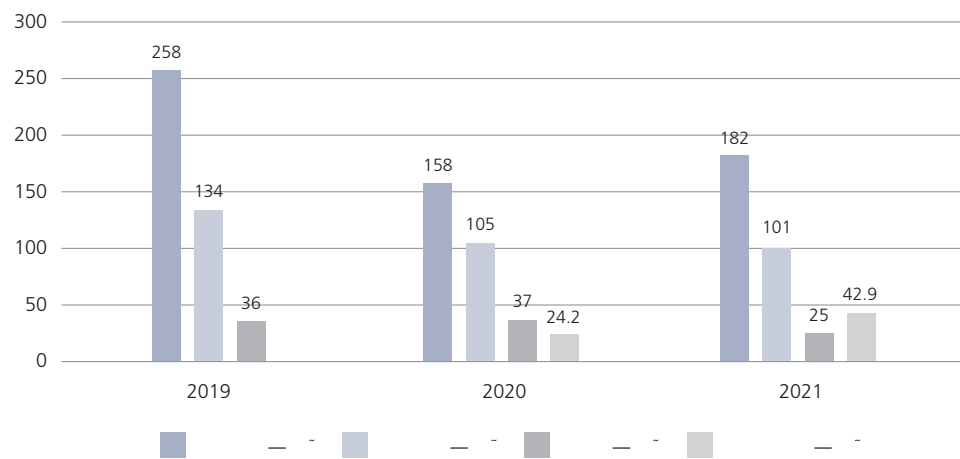
V

V

W

| 年份   | NO <sub>x</sub><br>(噸) | SO <sub>2</sub><br>(噸) | 顆粒物<br>(噸) | NHMC<br>(噸) | NO <sub>x</sub> 排放強度 <sup>10</sup><br>(克 萬元收入) | SO <sub>2</sub> 排放強度<br>(克 萬元收入) | 顆粒物排放強度<br>(克 萬元收入) |
|------|------------------------|------------------------|------------|-------------|--|----------------------------------|---------------------|
| 2019 | 258                    | 134                    | 36         | —           | —  | —                                | —                   |
| 2020 | 158                    | 105                    | 37         | 24.2        | —  | —                                | —                   |
| 2021 | 182                    | 101                    | 25         | 42.9        | 46.61  | 25.91                            | 6.45                |

2019–2021



<sup>10</sup> 2020

NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub>

w

| 揮發性有機物VOCs治理 |       |
|--------------|-------|
| 2021         | u     |
| VOCs         | v     |
| v            | u     |
| w            |       |
|              | 600   |
|              | u     |
|              | u     |
|              | VOCs  |
|              | v     |
|              | 1,600 |
|              | u     |
|              | VOCs  |
|              | u     |
|              | VOCs  |
|              | v     |
|              | u     |
|              | 2     |
|              | u     |
|              | 3u    |
|              | 760   |
| w            |       |

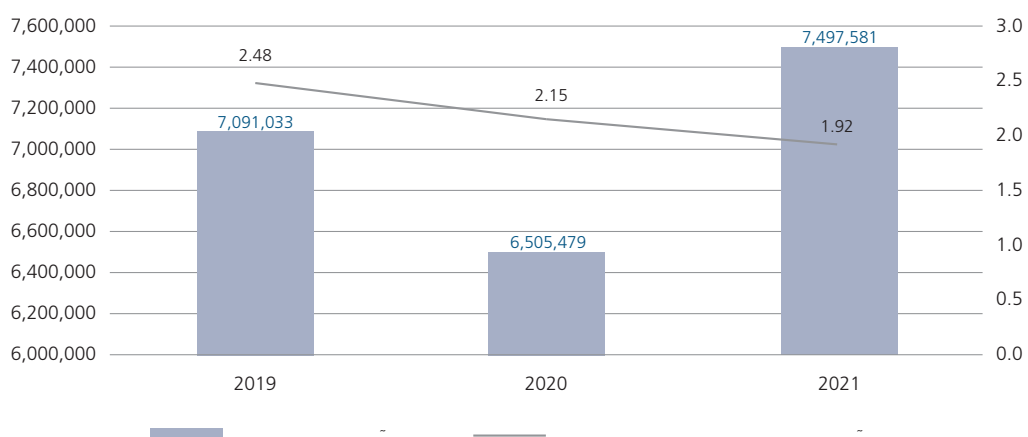


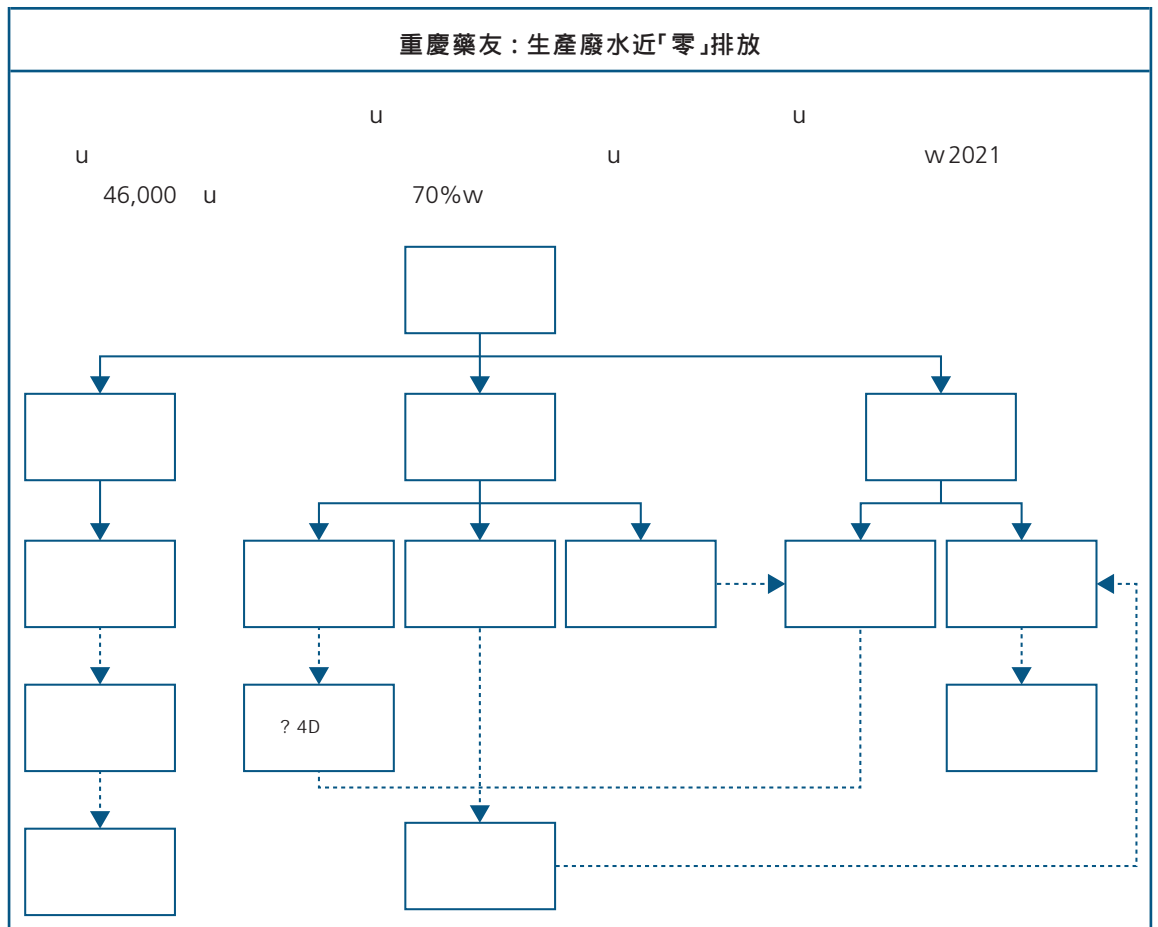
2020 u u v u 2 v 3  
 u u w u

2020 10.6%w

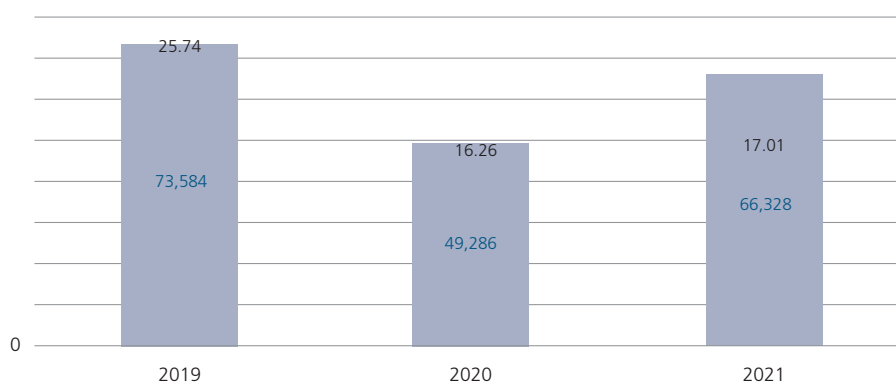
| 年份   | 廢水排放強度        |              | 化學需氧量<br>（噸 年） | 化學需氧量<br>排放強度 |       | 氨氮<br>（噸 年） | 氨氮排放強度<br>（千克 萬元營收） |
|------|---------------|--------------|----------------|---------------|-------|-------------|---------------------|
|      | 廢水排放總量<br>（噸） | 人民幣<br>萬元收入） |                | （千克<br>萬元營收）  | （噸 年） |             |                     |
| 2019 | 7,091,033     | 2.48         | 778            | 0.27          | 130   | 0.046       |                     |
| 2020 | 6,505,479     | 2.15         | 655            | 0.22          | 88.5  | 0.03        |                     |
| 2021 | 7,497,581     | 1.92         | 704            | 0.18          | 146   | 0.038       |                     |

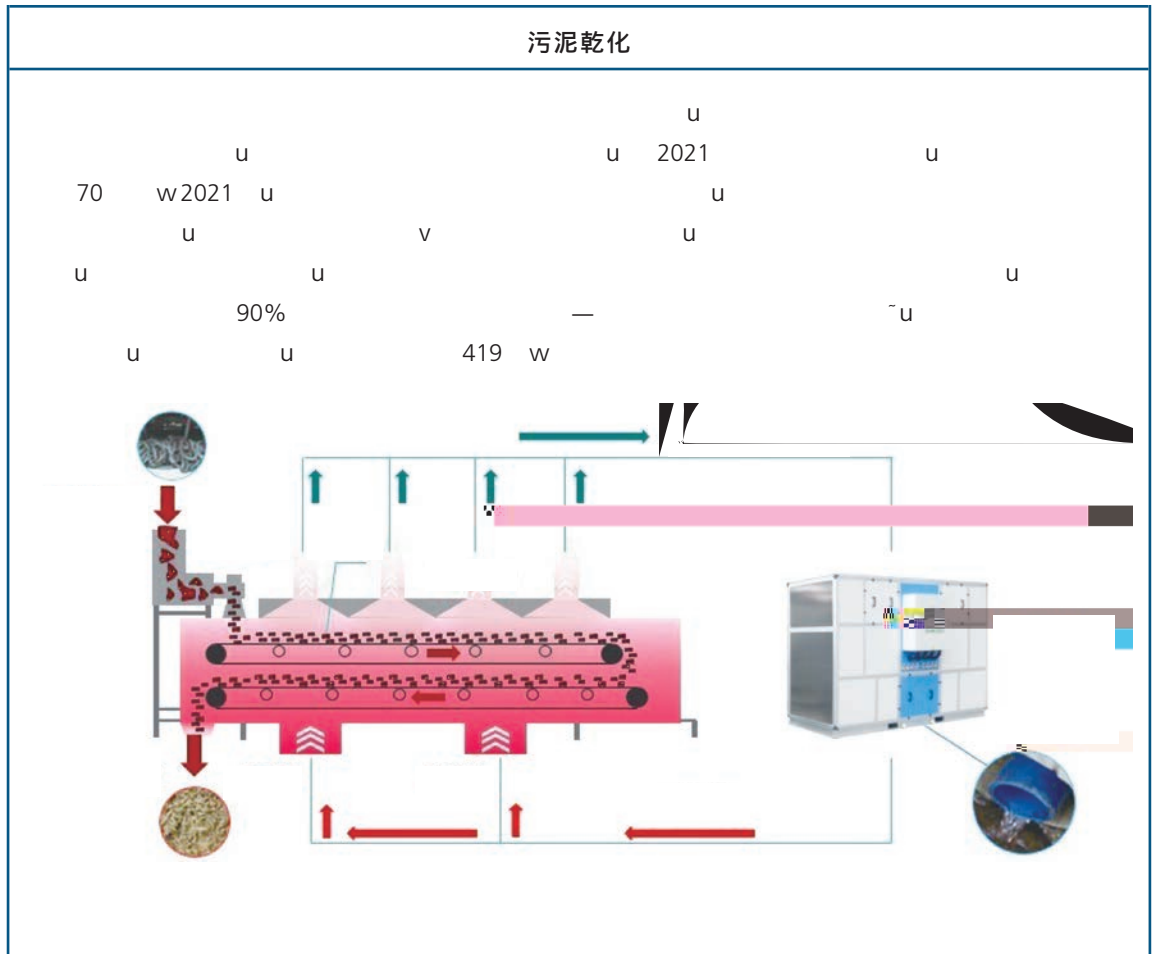
2019–2021





| 年份   | 總固體廢棄物<br>排放強度   |              | 一般工業固廢<br>排放強度   |              | 危險廢棄物<br>排放強度   |              |
|------|------------------|--------------|------------------|--------------|-----------------|--------------|
|      | 總固體廢棄物<br>排放量(噸) | 人民幣<br>萬元收入) | 一般工業固廢<br>排放量(噸) | 人民幣<br>萬元收入) | 危險廢棄物<br>排放量(噸) | 人民幣<br>萬元收入) |
|      | 2019             | 73,584       | 25.74            | 63,629.20    | 22.26           | 4,320.80     |
| 2020 | 49,286           | 16.26        | 37,060.20        | 12.23        | 5,914.50        | 1.95         |
| 2021 | 66,328           | 17.01        | 60,374.70        | 15.48        | 5,953.70        | 1.53         |



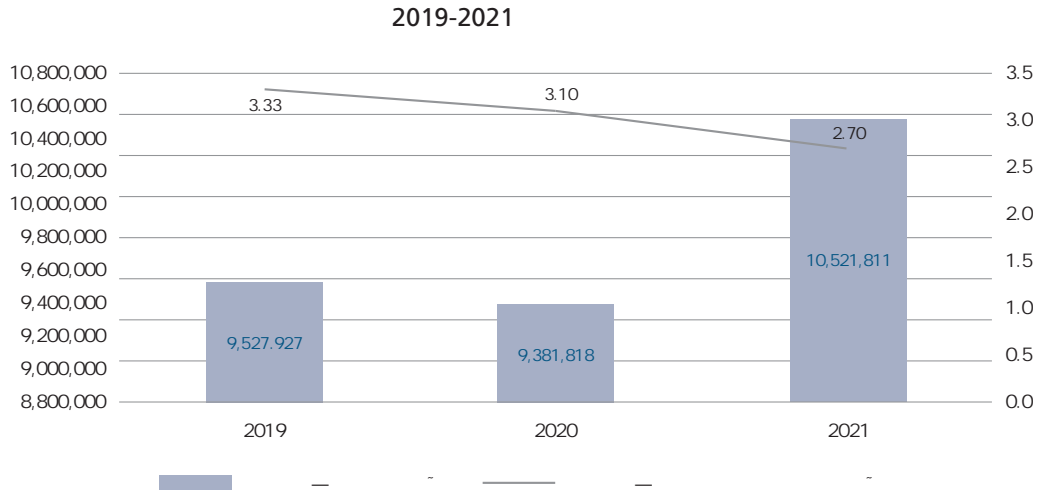




3.2.3

303,088 u 2.9%u 2020 103.1

| 年份   | 總耗水量<br>(立方米 年) | 水耗強度<br>(立方米 人民幣萬元收入) |
|------|-----------------|-----------------------|
| 2019 | 9,527,927       | 3.33                  |
| 2020 | 9,381,818       | 3.10                  |
| 2021 | 10,521,811      | 2.70                  |



廠區埋地水管檢修改善



## 4. 合作共贏

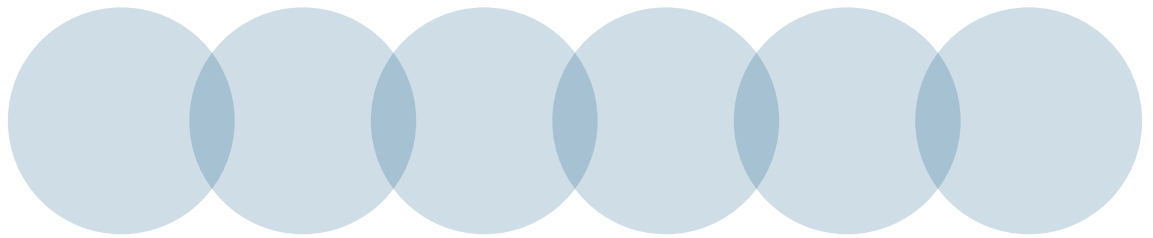
W 2 V V 3 U U

### 4.1 供應商管理

a — ~«V² — ~« U U  
V U W U  
V V V W

#### 4.1.1

u u w u u u  
u u u u u



多維度風險評估



2021 12 31 u {

| 省份 | 供應商數量 | 省份 | 供應商數量 | 省份 | 供應商數量 | 省份 | 供應商數量 |
|----|-------|----|-------|----|-------|----|-------|
|    | 68    |    | 563   |    | 88    |    | 9     |
|    | 50    |    | 186   |    | 71    |    | 3     |
|    | 155   |    | 63    |    | 14    |    | 4     |
|    | 23    |    | 16    |    | 118   |    | 12    |
|    | 13    |    | 47    |    | 103   |    | 9     |
|    | 110   |    | 269   |    | 2     |    | 315   |
|    | 32    |    | 47    |    | 5     |    |       |
|    | 26    |    | 69    |    | 2     |    |       |
|    | 335   |    | 71    |    | 19    |    |       |

4.1.2

u u u w 4  
 —Av Bv Cv D~u GMP w

供應商分級管理

| A級供應商  | B級供應商  | C級供應商  | D級供應商  |
|--|--|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>GMP w</li> <li>u w</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>GMP w</li> <li>u w</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>GMP w</li> <li>u w</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>GMP w</li> <li>u w</li> </ul> |

| 附屬公司 <sup>11</sup> | 復宏漢霖   | 萬邦醫藥  | 藥友製藥  | 奧鴻藥業   | 紅旗製藥   | 雅立峰    | 二葉製藥  | 桂林南藥   |
|--------------------|--------|-------|-------|--------|--------|--------|-------|--------|
|                    | 140    | 670   | 400   | 62     | 75     | 25     | 149   | 137    |
|                    | 140    | 780   | 578   | 62     | 75     | 25     | 177   | 137    |
|                    | 100.0% | 86.1% | 69.2% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 84.2% | 100.0% |
|                    |        |       |       |        |        |        | 2     | 3      |

<sup>11</sup>

u v z

w





## 4.2.2

2 3 u u 2 v 3  
W u a «U  
u u W

### 個人權力

- v u W
- u v W

### 公平的勞動條件

- W
- W
- u v v W

### 環境、健康和安全管理

- u W
- v v W
- v v —EHS&Q) u  
u W

### 商業道德

- v W
- W u
- W

### 供應商採購

- u  
W

### 節選供應商行為準則條例

u u u u  
W u u u  
u W u u 126 W

4.2.3

2021年12月31日，EHS 7,193

《綠色供應商管理基本準則》八大準則



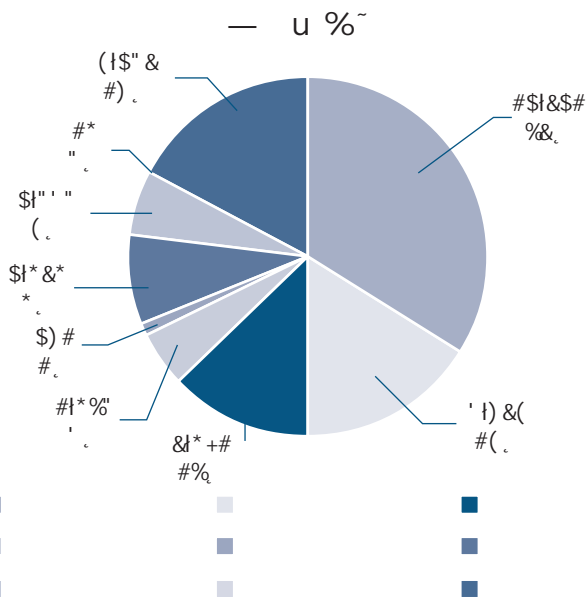
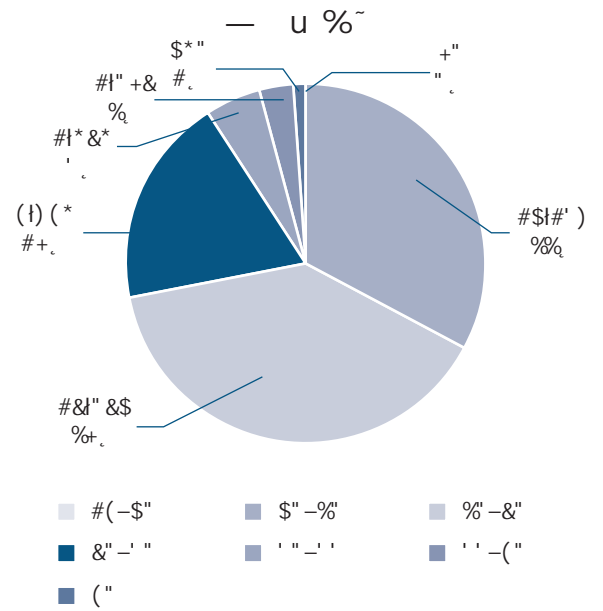
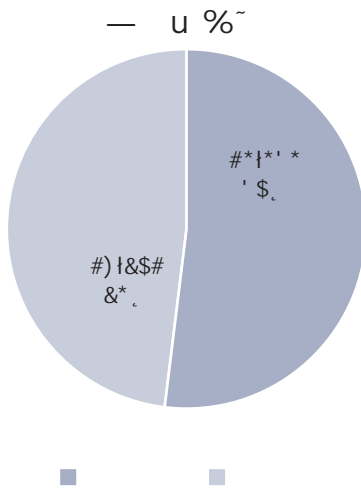
2021年12月31日，411



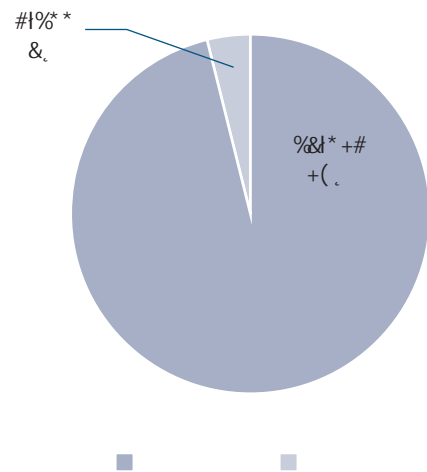
2021 12 31 u

36,279 u 2020

12.47%w



按僱傭類型劃分員工總數  
(人, %)





u v OA v u v w u  
u u u u u  
u v w u  
u w u u  
u w u  
u w u  
u v v v v  
u w u u u  
u u u u u  
w

## 5.2 人力資本發展

2 3W u w  
u w  
5.2.1 u u u u w  
u v u {

YAO { u v v ITv v v v  
 EHS<sup>-</sup> u — v v ~u 3 w

{ u u u w

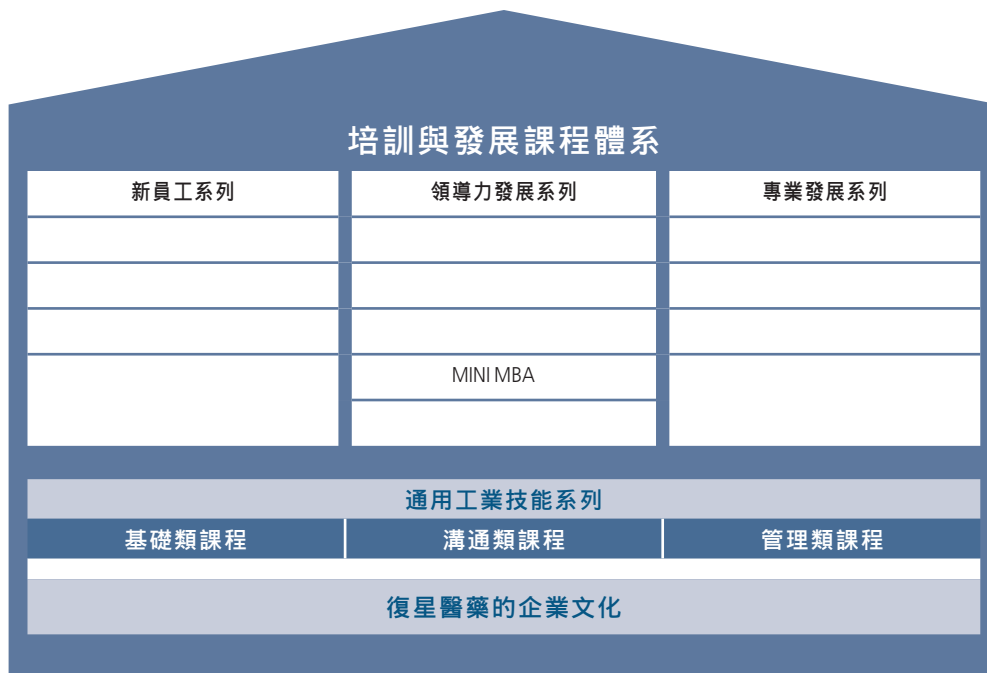
Super { u 2 YAO 3 u  
 u w u

{ u v v v v u  
 w u v v

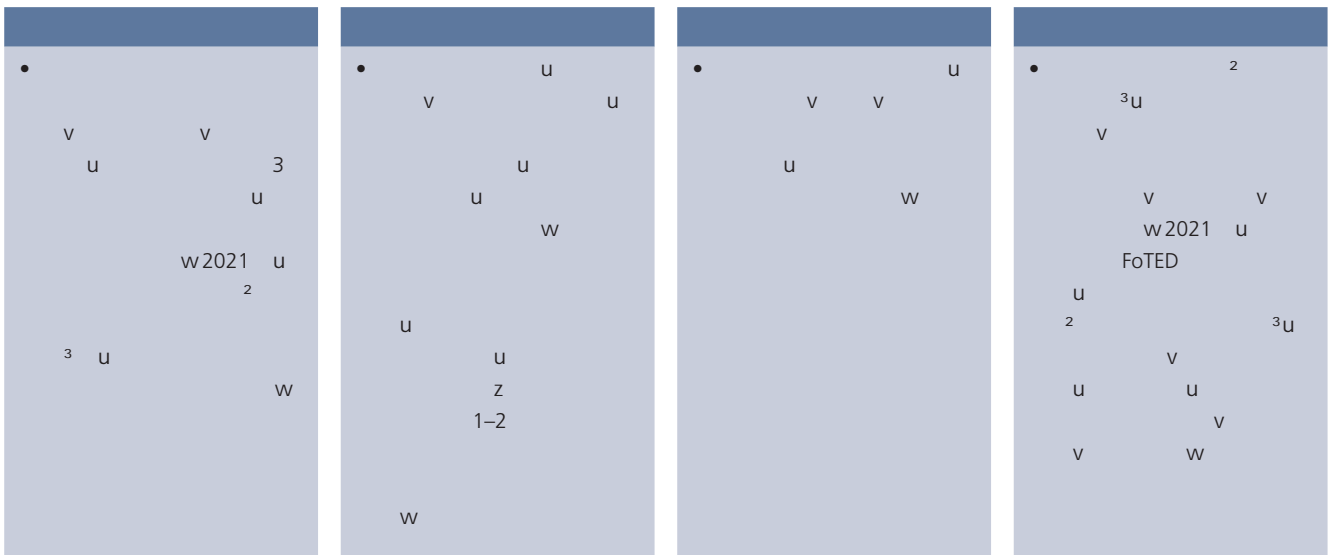
{ v v v u u 2 3u u  
 w

5.2.2

2 u 3 u  
 u u 2 3v2 w 3v2 3 2 u  
 3W



本集團的培訓





u    2    3    u<sup>w</sup>    u    v    —

| 指標 <sup>14</sup> | 單位 | 2021年 |
|------------------|----|-------|
|                  |    | 837   |
|                  |    | 19    |
| 按性別劃分            | %  | 58%   |
|                  | %  | 53%   |
|                  | %  | 47%   |
|                  |    | 19    |
| 按職級劃分            |    | 20    |
|                  | %  | 1.3%  |
|                  | %  | 98.7% |
|                  |    | 14    |
|                  |    | 20    |

5.2.3

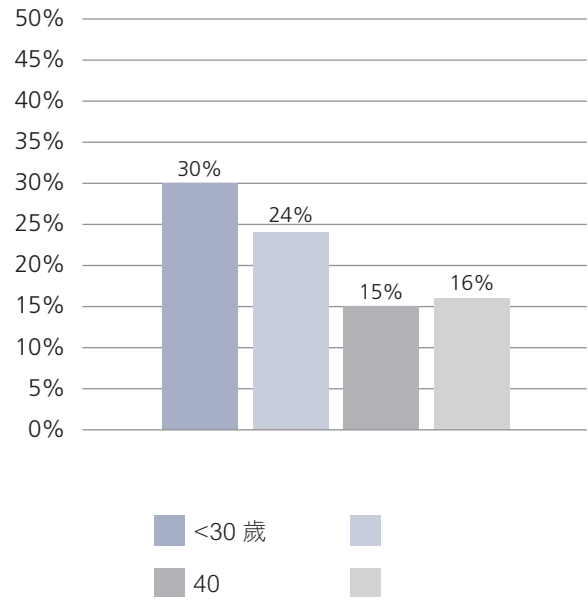
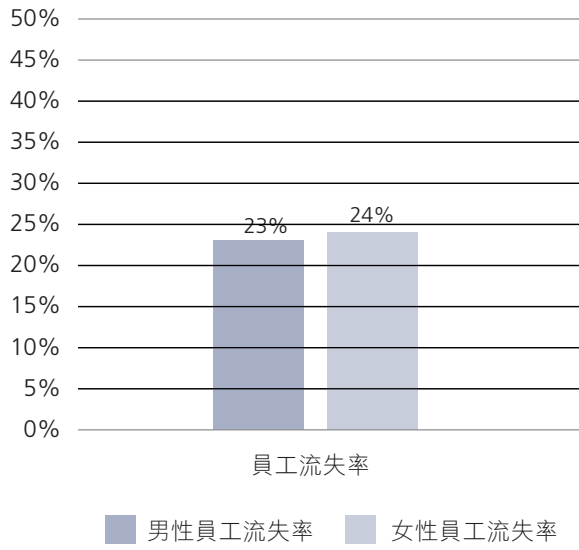
|     |                 |                 |                 |   |                     |
|-----|-----------------|-----------------|-----------------|---|---------------------|
|     | 2               | 3u              | v               | v | v                   |
|     | u               | v               | v               | u | u                   |
| w   |                 |                 | u               | u | u                   |
| 360 | u               |                 | u               |   | w                   |
|     |                 | u               |                 | u | a                   |
| IPO | «V <sup>a</sup> | «V <sup>a</sup> | «V <sup>a</sup> |   | « <sup>a</sup> Pre- |
|     |                 | « w             |                 |   |                     |
|     | u               |                 |                 | w |                     |
|     | u               | u               |                 | u | u                   |
|     | 21.01%w         |                 |                 | w | u                   |

<sup>14</sup>

=

=

### 按性別劃分員工流失率



5.3 職業健康與安全

5.3.1

2020年，我們繼續致力於改善職業健康與安全。我們實施了新的安全程序（SOP），並對員工進行了培訓。此外，我們還進行了安全觀察活動，以確保員工遵守安全規定。在2020年，我們共發生了282起安全事件，較2019年的355起有所下降。這表明我們的職業健康與安全管理措施正在產生積極影響。

5.3.2

| 員工行為安全觀察活動 |     |
|------------|-----|
| 2016-2020  | 39% |
| (BBS)      | 33% |
| 2021       | EHS |
| 264        | 264 |

重物吊裝  
吊裝重物砸落傷人的行為

電氣安全  
可能引起觸電、  
電氣閃弧的行為

機械防護  
接觸機械並可能  
有傷害的行為

限制空間  
未執行限制空間進入要求，  
可能造成進入人員傷亡的行為

動火作業  
吸烟等有火情隱患的行為

工藝防爆安全  
可能引起化工燃爆的行為

登高作業  
舉爬中導致人員墜落等行為

貼簽機清潔操作BBS

0:00:03 0:02:25

u u v u

v v w v

v v u u

u w

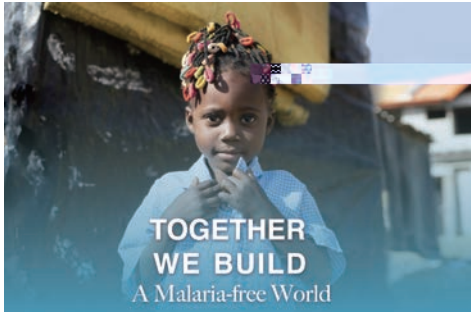
## 6. 社區關愛

u 2 u 3 w u 2 3  
u u u u

### 健康關愛

w u u w

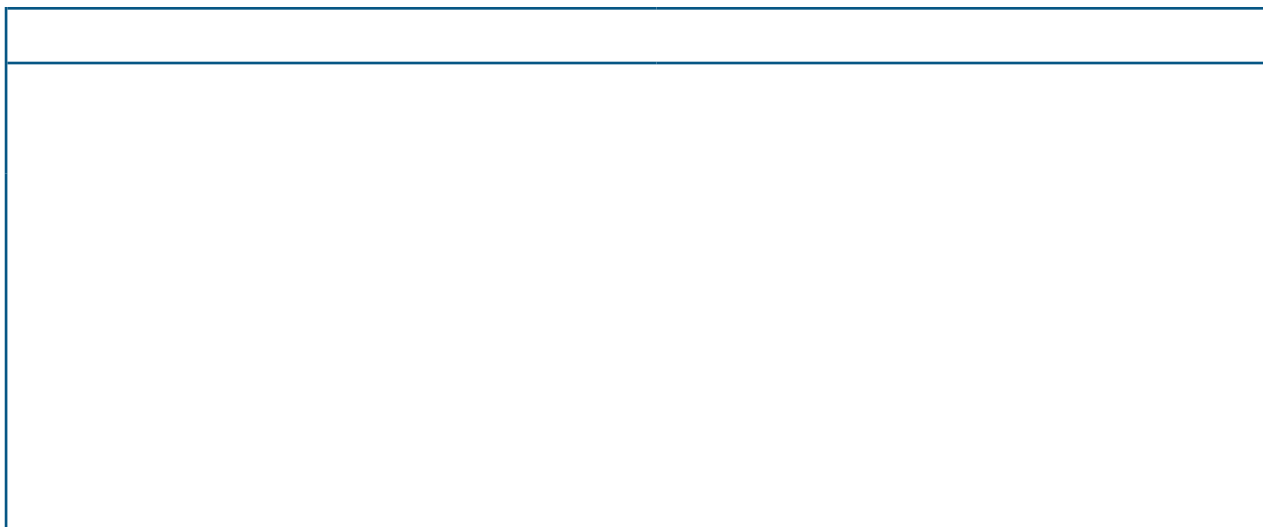
| 抗擊瘧疾   |                 |
|--------|-----------------|
| 2021   | u 2 u 4000 u w  |
| 4 25 2 | 3u 2 3 u 2021 2 |
| 3 v    | v 2 2           |
| 3 u    | 3 w             |



「星愛121」專項基金

2021年9月26日，由CSCO、CSO及CSO共同發起，總額為500萬元的「星愛121」專項基金正式成立。該基金將用於支持CSO在腫瘤領域的臨床研究及患者服務。







內蒙古疫情抗疫物資捐贈

|       |    |    |   |    |    |    |   |       |             |
|-------|----|----|---|----|----|----|---|-------|-------------|
| 2021  | 10 | 17 | u |    |    |    |   |       |             |
|       |    |    | u | 11 | 14 | 24 | u | 1,308 | u 21 w      |
|       |    |    |   |    |    |    | u |       | 3M N95-9132 |
| 4,800 | w  |    |   |    |    |    | u |       | w           |

鄉村振興

3 w u u u 2

鄉村振興健康示範工程

|      |    |   |   |  |  |   |  |   |   |
|------|----|---|---|--|--|---|--|---|---|
| 2021 | 11 | 6 | u |  |  | 2 |  |   | 3 |
| w    |    |   |   |  |  |   |  |   |   |
|      |    |   | u |  |  | u |  | v |   |
|      |    |   | w |  |  | u |  |   | v |
|      |    |   |   |  |  | v |  | v |   |
|      |    |   | w |  |  |   |  |   |   |

支持教育

u u 2 3u  
w

| 未來星計劃 |   |   |   |   |
|-------|---|---|---|---|
| 2021  | u | 2 | 3 | u |
|       |   | v | v | v |
|       |   | v |   |   |
| v     | u |   |   | u |

地址

郵編:200233

電話:(86 21) 3398 7000

傳真:(86 21) 3398 7020

網址:[www.fosunpharma.com](http://www.fosunpharma.com)

園A樓)